

# Årsrapport 2025



Foto: Wilhelm Bøe / Kartverket

# Innhold

<b>Del 1</b>	Leders beretning .....	1
<b>Del 2</b>	Introduksjon til virksomheten og hovedtall .....	4
<b>Del 3</b>	Aktiviteter og resultater i 2025 .....	11
<b>Del 4</b>	Styring og kontroll i virksomheten .....	23
<b>Del 5</b>	Vurdering av framtidsutsikter .....	28
<b>Del 6</b>	Årsregnskap .....	33

## Vedlegg:

Statusrapport for Kartverkets arbeid med sikkerhet og beredskap i 2025  
(unntatt offentlighet)

# Leders beretning

# 1

# Kartdata i en urolig tid

**Samfunnet blir stadig mer avhengig av pålitelige posisjonstjenester, kart- og eiendomsdata. Økt geopolitisk uro, hyppigere ekstremvær og høy digital avhengighet har skjerpet kravene til de nasjonale fellesløsningene Kartverket forvalter. Selve løsningene og dataene som ligger i disse, utgjør samfunnets digitale grunnmur på linje med strøm, vann og elektronisk kommunikasjon.**

Arbeidet med forsvars- og sikkerhetsspørsmål det siste året har tydeliggjort hvor sentral Kartverkets rolle er for felles situasjonsforståelse og beredskap. Erfaringene etter ekstremværet Hans har samtidig bidratt til at Kartverket har tatt konkrete grep for å styrke samhandling og felles situasjonsforståelse.

Nasjonal sikkerhetsstrategi peker på behovet for å øke forsvarsevnen, gjøre samfunnet mer motstandsdyktig og styrke vår økonomiske sikkerhet. Gode kart- og eiendomsdata er viktige for å nå disse målsettingene. Dette er data som ikke bare har stor verdi for å løse samfunnets oppgaver, men som også er attraktive for trusselaktører. Derfor gjennomgår Kartverket nå alle sentrale datasett for å styrke grunnlaget for ansvarlige beslutninger om bruk og beskyttelse av informasjon, og dermed styrke forutsetningene for økt motstandsdyktighet og god håndtering av kriser.

Regjeringens prioritering i statsbudsjettet for 2026 ga et viktig løft til modernisering av de nasjonale fellesløsningene, med en bevilgning på 489 millioner kroner over de neste fem årene. Satsingen omfatter utvikling av en ny samhandlingsplattform som skal gjøre det enklere for kommuner, statlige virksomheter, Forsvaret og sivile nød- og beredskapssetater å dele, få tilgang til og sammenstille kartdata. Som del av satsingen skal også informasjonssikkerheten styrkes, blant annet gjennom bedre tilgangsstyring og autentisering. For å sikre god styring og brukerinvolvering i utviklingsarbeidet er styrings- og finansieringsmodell for fellesløsningene videreført permanent.

Kunstig intelligens gjør det enklere å utnytte og sammenstille store mengder data. På den ene siden gir teknologien økt effektivitet, bedre beslutningsgrunnlag og innovasjon. På den andre siden åpner den for å bruke åpne data til å avdekke sårbarheter. Med KI blir derfor spenningen mellom åpenhet og sikkerhet stadig skarper. Kartverket må forholde seg til begge sider av dette, og gjøre løpende vurderinger av hvordan data beskyttes, deles og brukes.

Nordområdene er en strategisk viktig arena der klimaendringer, økt aktivitet og sikkerhetspolitiske hensyn virker sammen. Behovet for oppdatert og pålitelig geografisk kunnskap er særlig stort for beredskap, miljøforvaltning og suverenitetshevdelse. Mot slutten av året ble det gitt midler til å starte arbeidet med marine grunnkart i Øst-Finnmark. Arbeidet skal gi et bedre kunnskapsgrunnlag for bruk og forvaltning av kystsonen i nord, samtidig som nye og bedre kart også vil ha stor betydning for beredskap og forsvar.


På Svalbard er det geografiske grunnlaget styrket både på land og til sjøs gjennom et nytt og mer presist høydegrunnlag, og etablering av en seilingskorridor med detaljerte dybde data rundt Nordaustlandet. Tiltakene er viktige for trygg ferdsel, infrastruktur, arealforvaltning og beredskap i et område med krevende forhold og raske miljøendringer.

Pålitelig og oppdatert informasjon om eierskap til fast eiendom er en forutsetning for sikker forvaltning, beredskap og økonomisk stabilitet. For å møte dette behovet er det i samarbeid med Skatteetaten gjennomført en konseptvalg-utredning, som etter ekstern kvalitetssikring, gir retning for videre arbeid. Det anbefalte konseptet innebærer omfattende endringer i eiendomsregisteret med avhengigheter til regelverk, roller og samhandling mellom flere offentlige aktører. Kartverket avventer nå føringer for videre arbeid.

Kartverket leverer samfunnskritiske tjenester hver eneste dag. I årene som kommer må vi evne å balansere løpende leveranser med viktig moderniseringsarbeid av nasjonale register- og fellesløsninger for kartinformasjon. Dette stiller høye krav til brukerorientert styring, samhandling og sterke fagmiljøer. For å lykkes legger vi vekt på å gi gode rammer for faglig utvikling og bruk av moderne teknologi i en tillitsbasert kultur. En ekstern omdømmeundersøkelse i offentlig sektor, der Kartverket ble rangert høyt, bekrefter at vi er på rett kurs.

**Jeg vil takke alle medarbeidere for innsatsen i året som gikk, og våre samarbeidspartnere i offentlig og privat sektor for godt samarbeid.**

Hønefoss, 14. mars 2026



**Johnny Welle**  
Kartverkssjef



Kartverkssjef Johnny Welle. Foto: Morten Brun



**Kartverket leverer samfunnskritiske tjenester hver eneste dag. I årene som kommer må vi evne å balansere løpende leveranser med viktig moderniseringsarbeid av nasjonale register- og fellesløsninger for kartinformasjon. Dette stiller høye krav til brukerorientert styring, samhandling og sterke fagmiljøer.**



## Samarbeid med Forsvaret

Forsvaret og Kartverket har i en årrekke hatt et tett og godt samarbeid. Dette arbeidet har blitt ytterligere forsterket basert på de siste års hendelser med krig i Ukraina, hybride trusler og ny geopolitisk situasjon. Det er derfor et økende **behov for både mer fullstendige og oppdaterte nasjonale data**, samt for videreføring av eksisterende og innføring av nye nasjonale kartserier.

Det å ha tilgang til papirkart har vist seg viktig i dagens situasjon hvor digitale løsninger er sårbare for elektronisk krigføring, og i verste fall kan bli satt helt ut av spill.

Derfor har Forsvaret sammen med Kartverket det siste året arbeidet med å ta fram nye papirkartserier i målestokkene 1:10 000, 1:25 000 og 1:100 000. Disse kartseriene supplerer de eksisterende kartseriene i 1:50 000 og 1:250 000, og vil til sammen dekke behovet for papirkart for et bredt spekter av militære operasjoner.

– Dette omfattende produktutviklingsarbeidet har vært mulig på grunn av gode nasjonale grunnlagsdata og svært dyktige medarbeidere i Kartverket som har arbeidet tett med Forsvarets fagpersonell, sier fagdirektør Øyvind Martinsen i Forsvaret.

# Introduksjon til virksomheten og hovedtall

# Virksomheten og samfunnsoppdraget

**Kartverket er et bruttobudsjettert forvaltningsorgan underlagt Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD).**



## Kartverkets hovedmål:

Effektiv tilgang til oppdatert kart- og eiendomsinformasjon gir grunnlag for verdiskaping og utvikling.

Kartverket er sentral matrikkel- og tinglysingsmyndighet, offisiell sjøkartmyndighet, nasjonal geodatakoordinator, kartmyndighet og forvalter stedsnavnsregisteret.

Kartverket er statens fagorgan for kart, geodata og eiendomsinformasjon. I samarbeid med kommuner, statlige etater og andre som bidrar til offentlig kartgrunnlag skal Kartverket bygge og vedlikeholde en nasjonal geografisk infrastruktur for sjø og land. Kartverket skal dekke brukernes felles databehov for kart, stedfesting og annen geografisk informasjon.

## Vi setter Norge på kartet



Vi skal skape verdi av kart og eiendomsdata



Vi skal verne om samfunnets verdier og bidra til finansiell stabilitet



Vi skal levere innsikt om Norges klima, natur og miljø



Vi skal være premissgivere for kart, posisjon og eiendom

Figur 2.1 Kartverkets visjon og ambisjoner.

## Kartverkets roller og ansvar



### Nasjonalt geodetisk grunnlag:

Ansvar for nasjonalt geodetisk grunnlag, samt bidra til det globale geodetiske grunnlaget i samsvar med relevant FN-resolusjon



### Digitale kart:

Produksjon og forvaltning av nasjonale digitale kartserier (land- og sjøkart)



### Tinglysingsmyndighet:

Ansvar for tinglysing av heftelser og rettigheter i fast eiendom og andeler i borettslag



### Sjøkartmyndighet:

Offisiell sjøkartmyndighet, og ansvarlig for driften av den internasjonale tjenesten for offisielle elektroniske sjøkart, PRIMAR.



### Standarder:

Ansvar for nasjonale standarder for nautiske kart, publikasjoner og tjenester over norske sjøområder



### Fagorgan for vannstand:

Nasjonalt ansvar for innsamling, forvaltning og distribusjon av vannstandsdata



### Sentral matrikelmyndighet:

Drift og forvaltning av matrikkelen – Norges offisielle eiendomsregister



### Stedsnavn:

Kartverket er vedtaksorgan i henhold til lov om stadnavn, og forvalter stedsnavnsregisteret som er underlagt Kultur- og Likestillingsdepartementet



### Posisjonstjenester:

Ansvar for tjenester som gir nøyaktig, satellittbasert posisjon



### Høyde- og dybde data:

Ansvar for detaljerte høyde- og dybde data



### Nasjonal geodatakoordinator:

Lede og koordinere arbeidet med den nasjonale geografiske infrastrukturen i Norge

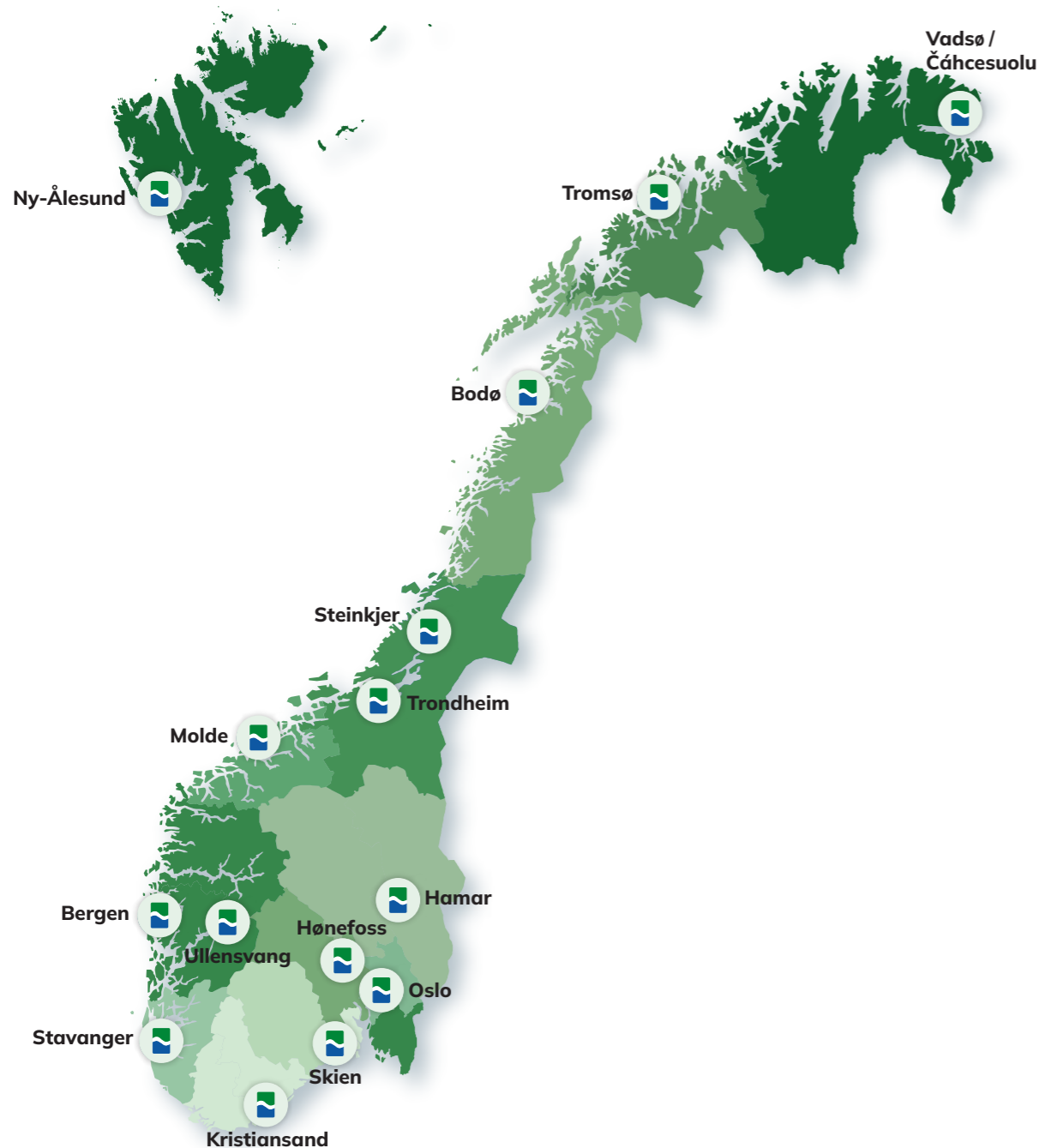


### FoU:

Bidra til at Norge er ledende i bruk av geografisk informasjon ved hjelp av forskning og utvikling

# Organisering

Kartverket har 802 ansatte som er fordelt på våre fire divisjoner geodesi, land, sjø og eiendom, samt de tre fellesfunksjonene IT, virksomhetsstyring og region- og samfunnskontakt. Divisjonene og fellesfunksjonene er organisert som egne resultatenheter. Hovedkontoret til Kartverket ligger på Hønefoss. Vi har i tillegg ti fylkeskartkontorer, sjødivisjonen i Stavanger, kundesenteret vårt i Ullensvang og jordobservatoriet i Ny-Ålesund på Svalbard.

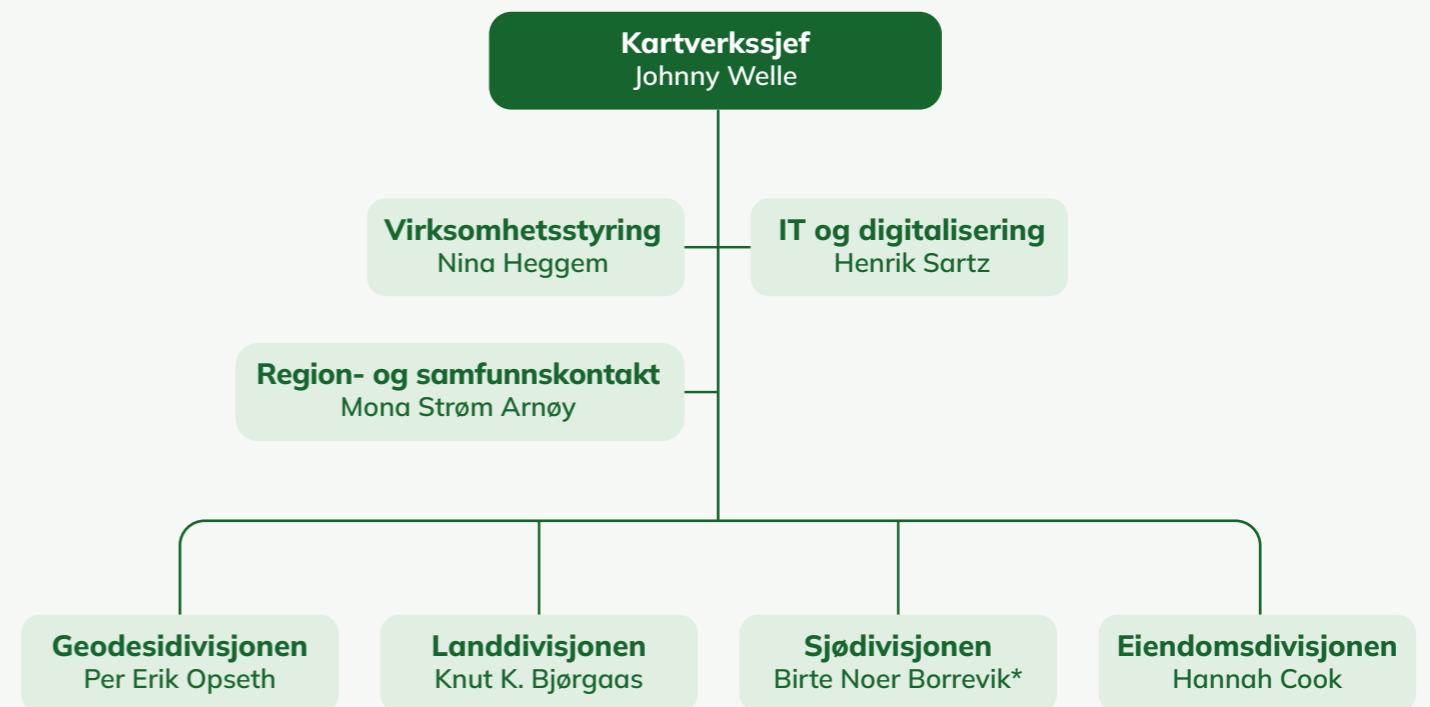


Figur 2.2 Kart over Kartverkets kontorer i Norge.



Foto: Morten Brun

Kartverkets ledergruppe består av kartverkssjef og de sju direktørene som leder divisjonene og fellesfunksjonene.



Figur 2.3 Organisasjonskart. Kartverkets ledergruppe består av kartverkssjef og direktørene for virksomhetsstyring, IT, region- og samfunnskontakt, geodesidivisjonen, landdivisjonen, sjødivisjonen og eiendomsdivisjonen.

\*Gudmund Jønsson har fungert som direktør i sjødivisjonen i første halvår.

# Utvalgte hovedtall

**Tabell 2.1** Hovedtall fra regnskapene for de siste tre årene (tall i 1 000)

Nr.	Beskrivelse	2025	2024	2023
1	Antall ansatte *	802	803	808
2	Antall avtalte årsverk *	768	768	768
3	Antall utførte årsverk	711	705	725
4	Lønnskostnader pr. utførte årsverk	1 009	977	911
5	Lønnsandel av driftskostnader	44,1 %	45,1 %	46,2 %
6	Sum driftskostnader	1 627 063	1 527 465	1 430 489
7	Sum driftsinntekter	1 627 274	1 527 480	1 431 067
8	Årlig disponibel utgiftsbevilgning (samlet tildeling) (kap. 595, post 01 og 21)	1 562 709	1 430 942	1 331 309
9	Utnyttelsesgrad (kap. 595, post 01 og 21)	99,04 %	94,8 %	96,9 %
10	Årlig inntekter (samlet inntektskrav) (kap. 3595, post 01, 02, 03 og 04)	916 726	851 133	860 495
11	Innfridd inntektskrav (kap. 3595, post 01, 02, 03 og 04)	106,0 %	98,0 %	95,0 %

\* Statistisk sentralbyrå (SSB) sin statistikk «12623: Ansatte i staten, etter enhet» er brukt som kilde, jf. PM-2019-13, og veiledning fra DFØ.

**Tabell 2.2** Presentasjon av volumtall for de siste tre årene, status 31.12

Nr.	Beskrivelse	2025	2024	2023
1	Antall cache-oppslag per år for kartdata *)	15,0	21,0	19,5
2	Eiendommer med vegadresser	98,6 %	98,5 %	98,3 %
3	Prosentvis andel av dokumenter som blir innsendt elektronisk	78,5 %	73,8 %	70,4 %
4	Prosentvis hvor mye av arealet langs norskekysten som er målt med moderne målemetoder	**	38,4 %	42,1 %
5	Antall Cpos-brukere	5474	5513	5 132
6	Kartlagt sjøareal (dybde- og bunnforhold og havnedata) **)	6 530 m <sup>2</sup>	2 282 km <sup>2</sup>	6 788,8 km <sup>2</sup>

\* Frem til og med 2024 omfattet «antall nedlastinger» visninger i Norgeskart.no av både Topografisk Norgeskart og kartet Europa\_forenklet. Avviklingen av Europa\_forenklet (etter dialog med brukerne) medfører at om lag 6 milliarder visninger (2024-tall) ikke lenger gir kall mot WMTS-tjenesten. Samtidig har bruken av Topografisk Norgeskart økt: visninger via Norgeskart.no har steget fra rundt 13 milliarder i 2024 til om lag 15 milliarder i 2025, etter stabilisering på en ny og moderne plattform. Kartverket har også besluttet å integrere europeiske kartdata i en ny versjon av Topografisk Norgeskart.

\*\* Nye målemetoder og rapportering – se bilde og egen tabell på neste side.

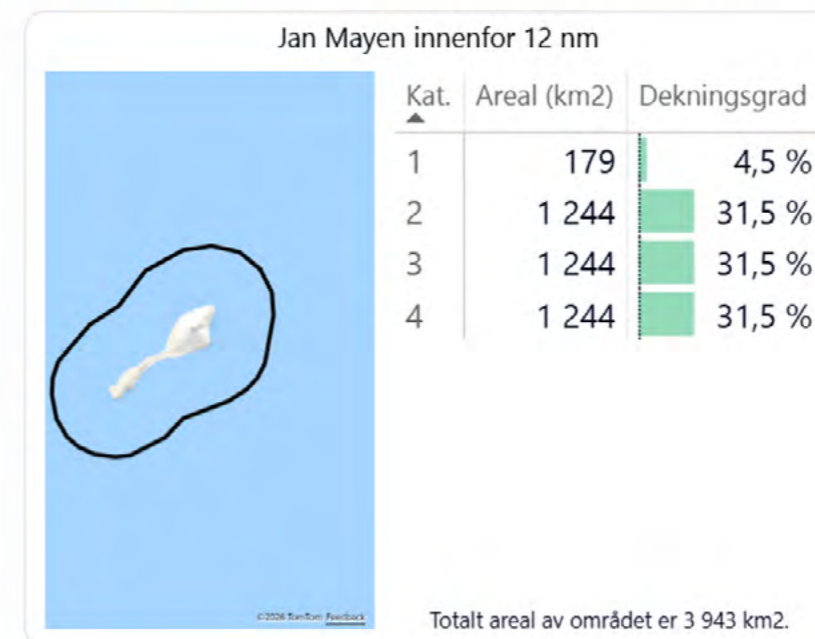
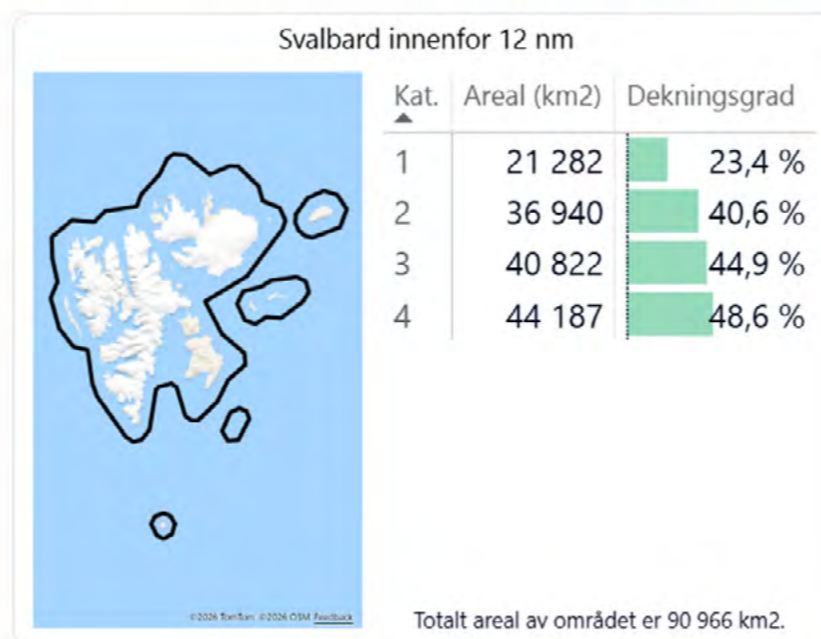
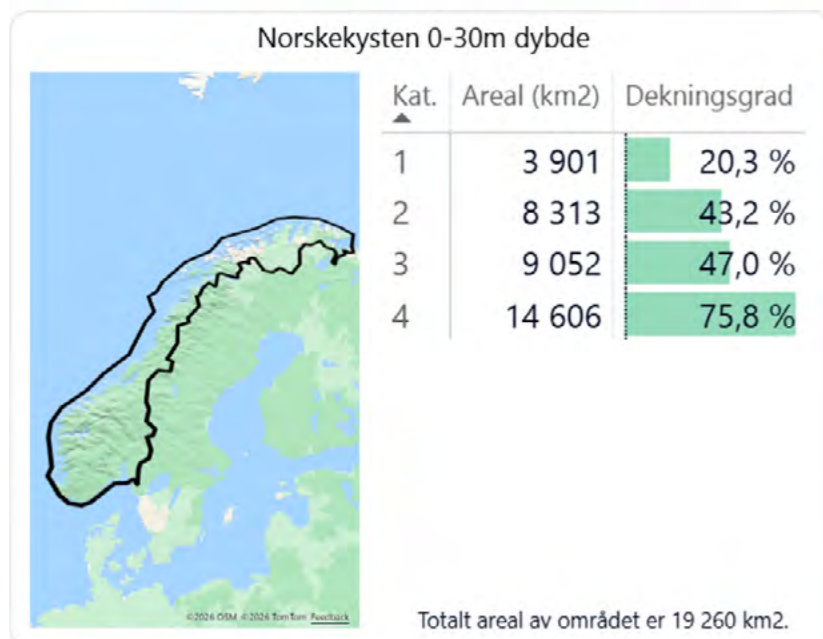
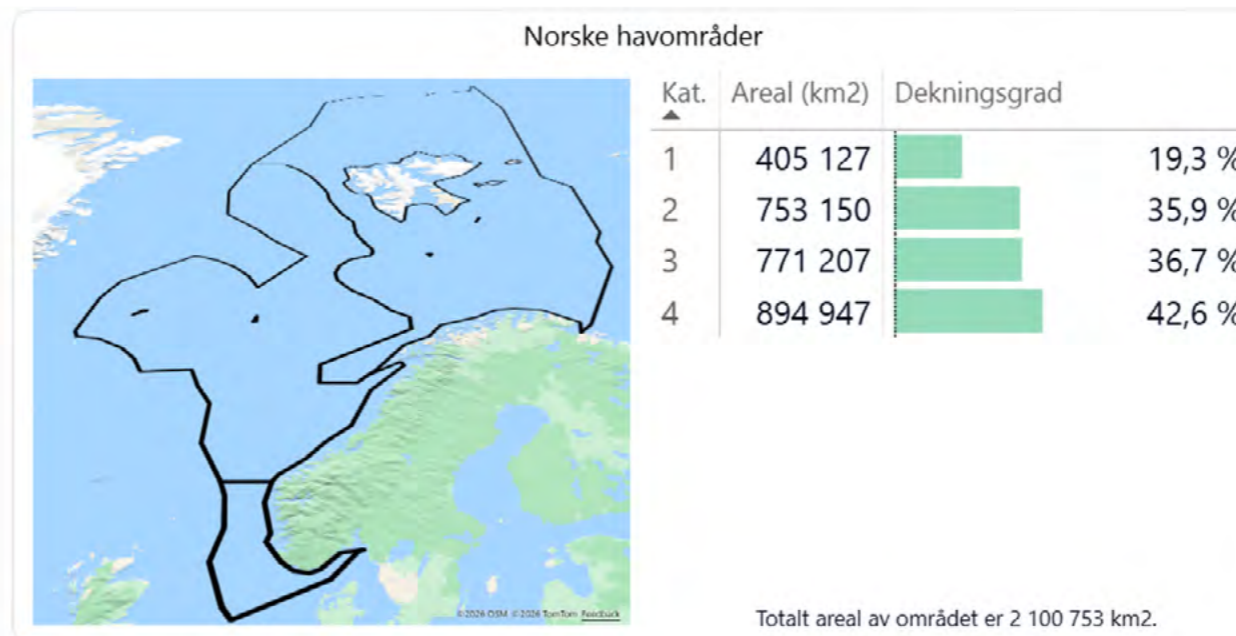
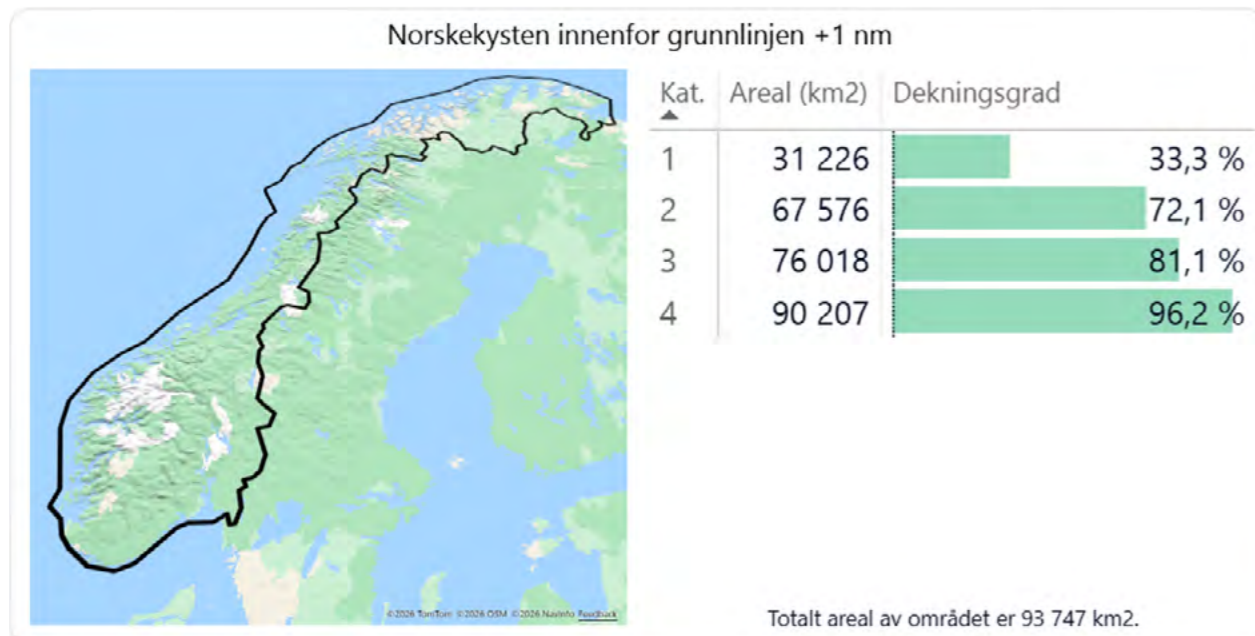
# Sjømåling langs norskekysten

Se tekst under bildene for forklaring av kategoriene.

Dekning 0-30m (Kategori 1+2): 43,2 %

Dekning grunnlinjen +1 nm (Kategori 1+2): 72,1%

Dekning Svalbard (Kategori 1+2): 40,6%



## Datakvalitetskategori («Kat.» i tabellene over):

- Moderne multistråle**, data innsamlet med det som anses som moderne multistråle-ekkolodd etter dagens standard.
- Moderne multistråle m/støy eller hull**. Data innsamlet med det som anses som moderne multistråle-ekkolodd, men som inneholder støy, manglende dekning/hull som gjør at kvaliteten blir vurdert til noe lavere.
- Eldre multistråle**. Data innsamlet med eldre typer multistråle-ekkolodd. Vanlig før år 2000.
- Data samlet inn med **enkeltråle-ekkolodd**, crowdsourced eller andre metoder som anses som historiske eller av lav kvalitet.

## Oversikt over grunnlaget for selvkost for tinglygingsgebyr

Oversikten viser en sammenstilling av alle direkte og indirekte kostnader og inntekter som er knyttet til Kartverkets virksomhet med innsamling, forvaltning og formidling av data knyttet til grunnbok og matrikkel. Tallene for 2025 inkluderer ikke eksterne kostnader som er klassifisert som anlegg under utførelse, men avskrivningskostnaden i virksomhetsregnskapet er inkludert. Kostnader som er belastet fullmakt fra eierdepartement er inkludert i kostnadene der det er relevant for tjenestene. Tallene for 2025 utarbeidet etter samme prinsipper som tidligere år.

### Merknader til tabellen

- a)** Tallene er fra virksomhetsregnskapet. Indirekte kostnader og avskrivningskostnader er inkludert i tallene.
- b)** Antall tinglyste rettsstiftelser i 2025 er tilbake på nivå med 2019, som betegnes som et normalår. Eiendomsportalen ble avvirket i 2023.
- c)** På tinglysning utvikling er det i 2025 arbeidet videre med å få opp digitaliseringsgraden i tinglysningen, som per i dag er på om lag 80%. Første versjon av arv og skifte er lansert i prosjektet Digital samhandling ved Eiendomshandel. Ny bestillingsløsning for dokumentbestilling er implementert i 2025 og gammel løsning avsluttet.
- d)** Kostnadene til matrikkel drift er forholdsvis stabile fra år til år. Forvaltning av gammel matrikkeløsning holdes fortsatt på et minimum for å kunne satse på ny, moderne løsning.
- e)** Det pågår en omfattende utvikling med å modernisere og styrke systemene knyttet til matrikkel. Kjernesystemer og applikasjoner er flyttet til en ny, robust infrastrukturplattform, som gir bedre tilgjengelighet, integritet og konfidensialitet. NIBAS har blitt videreutviklet for å sikre en trygg valggjennomføring i forbindelse med stortingsvalget i 2025. Kartverket arbeider systematisk med teknisk modernisering av eiendomsregisteret (matrikkelen) for å understøtte prioriterte samfunns- og brukerbehov. I 2025 har Kartverket prioritert tiltak for å styrke samfunnssikkerhet og beredskap og øke effektivitet i offentlig forvaltning.

Konseptvalgutredning om innsamling, lagring og deling av opplysninger for å sikre tilstrekkelig oversikt over og kontroll med eierskap til fast eiendom er igangsatt, og har vært igjennom kvalitetssikrer 1 (KS1).

I samarbeid med Skatteetaten og KS/kommune-sektoren jobber Kartverket med å bedre datakvaliteten i matrikkelens bygningsdel i tillegg til å modernisere teknisk løsning, med mål om at data registreres én gang og forvaltes ett sted. I tillegg har Kartverket etablert en innsynsløsning som gir private boligeiere enklere tilgang til informasjon om egen eiendom. Dette vil gjøre det mulig for eiere selv å registrere utvalgte datafelter i matrikkelen for å supplere og korrigere eksisterende eiendomsinformasjon. Det er også utført et betydelig arbeid i matrikkelen og tinglysningssystemene for å tette sikkerhetshull og sikre compliance og at personvernproblemstillinger er ivaretatt i tråd med lovverket.

- f)** KOMREG («ny Marty») ble utviklet i 2023 og 2024 for å ivareta kommune- og regionendringene. I 2025 er det arbeidet videre med dette for å sikre tilstrekkelig funksjonalitet for kommune- og fylkesendringer i framtiden. KDD bevilget 2 millioner kroner til løpende drift og forvaltning av KOMREG i 2025.

- g)** Forklaring til gebyrinntekter; se del 6, note 1.

**Tabell 2.3** Hovedtall fra regnskapene for de siste tre årene i henhold til virksomhetsregnskapet (tall i 1 000)

Virksomhetsmessig direkte + indirekte kostnader			
	Regnskap 2025	Regnskap 2024	Regnskap 2023
<b>Kostnader</b>			
Tinglysning drift (inkl av- og nedskrivninger)	245 011	225 679	245 788
Tinglysning utvikling	45 286	38 743	35 831
KVU-Eierskap *	5 000	4 000	
Matrikkel drift (inkl avskrivninger)	55 923	50 928	56 395
Matrikkel utvikling	142 515	120 352	74 106
KOMREG («ny Marty»)	2 000	4 000	17 500
Formidling av eiendomsdata – grunnbok	3 837	3 725	3 617
Formidling av eiendomsdata – matrikkel	4 511	4 379	4 252
<b>Sum kostnader</b>	<b>504 082</b>	<b>451 807</b>	<b>437 489</b>
<b>Inntekter</b>			
Sum gebyrer	-499 892	-435 812	-436 708
Formidlingsinntekter – grunnbok			
Formidlingsinntekter – matrikkel			
Sum salg eiendomsdata			
<b>Sum inntekter</b>	<b>-499 892</b>	<b>-435 812</b>	<b>-436 708</b>
<b>Beregnet selvkost overstiger gebyrinntekter</b>	<b>4 190</b>	<b>15 995</b>	<b>781</b>

\* Budsjettfullmakt fra Kommunal- og distriktsdepartementet.

Eiendomsdata ble gratis fra 01.01.2021, og det er derfor ingen formidlingsinntekter fra salg av eiendomsdata inkludert i selvkostberegningen. Kartverket har imidlertid fortsatt de samme kostnadene.

## IT-sikkerhet

Kartverket blir jevnlig utsatt for phishingforsøk, forsøk på datainnbrudd og andre digitale angrep. Angrepene kommer ofte som tilsynelatende legitime e-poster eller meldinger, utformet for å lure ansatte til å dele informasjon eller åpne skadelig innhold. I løpet av året har Kartverket blokkert mer enn **85 000 ondsinnede e-poster** før de nådde våre ansatte og avverget ca. **550 forsøk på datainnbrudd**.

En kombinasjon av tekniske sikkerhetstiltak, kontinuerlig overvåking og høy bevissthet hos medarbeiderne er nødvendig for å opprettholde stabile og trygge digitale tjenester.



# Aktiviteter og resultater i 2025

3

# Årets aktiviteter og resultater

I en tid med økende geopolitisk uro og klimautfordringer er pålitelige kartdata stadig viktigere for Norges sikkerhet og beredskap. De nasjonale løsningene for kartdata brukes innen nær sagt alle samfunnsområder. I statsbudsjettet for 2026 ble det bevilget 489 millioner kroner over de neste fem årene til å oppgradere fellesløsningene Kartverket forvalter på vegne av fellesskapet.

Kartverket har i løpet av 2025 rigget organisasjonen for gjennomføring av satsingen, og startet oppskalering av produktorganisasjonen ved å samle fag- og teknologikompetanse på tvers av virksomheten for å gjennomføre dette løftet. Satsingsforslaget gjennomgikk ekstern kvalitets-sikring, som ga gode anbefalinger. Disse er hensyntatt for å sikre gjennomføring innenfor tid, kost og kvalitet.

En viktig forutsetning for bevilgningen og vellykket gjennomføring er tett involvering av dataeiere og -brukere i Norge digitalt-samarbeidet. Vi har sammen evaluert og vedtatt videreføringen av styringsmodellen for fellesløsningene som ble startet opp i 2024. Brukerne har gjennom denne organiseringen spilt inn behov, brukerreiser og vedtatt prioritert portefølje av utviklingstiltak som moderniseringsprosjektet skal levere på i tråd med tilgjengelig ramme fra 2026. For å kunne håndtere økt vekst i data og bruk er det definert prinsipper og etablert et startpunkt for brukerfinansiering som kan sikre en bærekraftig finansiering av fellesløsningene over tid.

Parallelt har det, i samarbeid med Skatteetaten, vært jobbet med en konseptvalgutredning (KVU) om eierskap til fast eiendom som ble levert 16. juni.

## Stadig økende leveranser til Forsvaret

Kartverket har i 2025 hatt økende leveranser til Forsvaret. Leveransene omfatter digitale kartdata i vektor- og rasterformat, nasjonale kartserier i PDF-format til trykk og plotting, samt detaljerte dybde-data. I tillegg er det levert nytt nautisk bakgrunnskart til bruk i Forsvarets kommando, kontroll og informasjonssystemer. NATOs utvidelse med Sverige og Finland har ført til behov for felles kartserier i flere målestokker, en ny kartdatabase i 1:10 000 (N10 Beredskap) og etablering av sammenhengende veg- og banenettverk på tvers av landegrensene. Forsvaret har på bakgrunn av dette fått nye kartserier og datasett med økt detaljgrad og i større målestokk over tettsteder, strategisk viktige områder og over grensene til våre nordiske naboland.

Totalforsvarets tilgang til de samme dataene og produktene er avgjørende for å sikre helhetlig operativ kapasitet. Politiet og Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) benytter i dag nasjonalt beredskapskart Norge 1:50 000 som styrker deres operative evne. Kartverket og Forsvaret ønsker å utvide tilgangen til Forsvarets nye produkter og arbeider sammen om dette overfor de sivile aktørene.

Det forventes et økende behov fra Forsvaret og totalforsvaret i tiden fremover.

## Effektivisering og digitalisering

Kartverket har over de siste årene bygget opp en moderne skyplattform og produktorganisert utviklingsarbeidet. Dette bidrar til raskere, sikrere og mer brukerorienterte tjenester. I 2025 er grunnlaget ytterligere forsterket gjennom tekniske og organisatoriske forbedringer samt styrket intern kompetanse. Dette er viktige forutsetninger for effektiv modernisering og fornyelse av Kartverkets tjenester i tiden som kommer.

Kartverket har i 2025 startet arbeidet med automatisk oppdatering av kartdata fra stor til mindre målestokk for utvalgte tema og datasett. Denne automatiseringen vil utvides til flere datasett i 2026. Tiltaket er en viktig forutsetning for å sikre raske og presise leveranser til Forsvaret og totalforsvaret ved behov for nye datasett og kartprodukter.

Kartverket har også gjennomført et pilotprosjekt for å flytte de sentrale kartdataene (FKB-datasettene) over på en moderne, skybasert dataplattform. Hensikten har vært å modernisere lagring, behandling og deling av geografisk informasjon, og å teste teknologier som kan inngå i moderniseringen av de felles nasjonale løsningene.

Arbeidet er viktig av flere grunner:

- **Enklere tilgang:** Skybasert infrastruktur gir ansatte og samarbeidspartnere raskere og mer stabil tilgang til kartdata.
- **Effektivisering:** Overgangen reduserer teknisk gjeld og muliggjør mer effektiv håndtering av store og komplekse datamengder.
- **Bedre samarbeid:** Prosjektet har styrket intern kompetanse på moderne teknologier, som er sentral for videre digitalisering av sektoren.

Erfaringene fra piloten danner et faglig grunnlag for en ny retning i hvordan Kartverket skal håndtere geografiske data fremover. Dette vil gi gevinster i form av raskere distribusjon, mer helhetlige dataflyter og bedre utnyttelse av data på tvers av sektoren. Arbeidet sees i sammenheng med moderniseringen av Kartverkets fellesløsninger.

Kartverket arbeider systematisk med kontinuerlig forbedring, kompetanseutvikling og effektivisering av interne prosesser, blant annet ved å benytte kunstig intelligens. I 2025 har Kartverket hatt særlig fokus på kvalitet i leveranser og gode brukeropplevelser. Effektiv og brukervennlig saksbehandling i tinglysingen har vært et av de prioriterte satsingsområdene.

Arbeidet med effektivisering og forbedringer videreføres i 2026.

## Hovedmål – status og vesentlige avvik

**Effektiv tilgang til oppdatert kart- og eiendomsinformasjon skal gi grunnlag for verdiskaping og utvikling.**



Det overordnede målet er operasjonalisert i to delmål for 2025, og brutt ned i tre styringsparameter og 11 resultatkrav. I tillegg har Kartverket mottatt tre oppdrag, hvorav ett av de ble gitt i supplerende tildelingsbrev nummer 4.

Mer utdypende om Kartverkets mål og resultater er beskrevet videre i denne delen.

### Fargekodingen på la trafikkllys skal forstås slik:

- Tilfredsstillende måloppnåelse
- Mindre avvik på måloppnåelse
- Avvik på måloppnåelse



Foto: Kåre M. Hansen/Svalbardposten

### Signering av FN-avtale i Ny-Ålesund

Norges geodetiske jordobservatorium i Ny-Ålesund på Svalbard var arena da Kartverket og FN 10. april signerte avtale og avduket FN-senterets logo sammen med kommunal- og distriktsminister Kjersti Stenseng og digitaliserings- og forvaltningsminister Karianne Tung. Avtalen skal bidra til å styrke verdikjeden knyttet til den geodetiske infrastrukturen, både globalt og nasjonalt.



Foto: Louise Larsen / Kartverket

### Canada ble medlem i PRIMAR-samarbeidet

Den bilaterale avtalen mellom Canada og Norge ble signert i Stavanger 7. mai av kartverkssjef Johnny Welle (til venstre) og Louis Maltais, direktør for Navigation Geospatial Services and Support i Canadian Hydrographic Service.

## **Mål 1: Kartverket skal innhente, etablere, forvalte og tilgjengeliggjøre geografisk informasjon og eiendomsinformasjon basert på samfunnets behov**

### **Kartverket har i 2025 arbeidet målrettet for å styrke kvaliteten, tilgjengeligheten og bruken av geografisk informasjon og eiendomsinformasjon i tråd med samfunnets behov.**

Gjennom modernisering av matrikkelen, pilotering av egenregistrering og målrettede kvalitetshevingstiltak ligger det an til nasjonal utrulling i 2026. Nytt konsept for driftseffektiv vannstandsmåling er testet ut gjennom sommeren med gode resultater. Konseptet har imidlertid også møtt enkelte utfordringer, noe som medfører at arbeidet videreføres i 2026.

#### **Styringsparameter 1: Eiendomsregisteret (matrikkelen) er teknisk modernisert og understøtter prioriterte samfunns- og brukerbehov.**

##### **Resultatkrav 1** Gjennomføre pilot for egenregistrering

I tråd med den reviderte matrikkelforskriften igangsatte Kartverket i august 2025 en pilot for egenregistrering, i samarbeid med Sandnes som første pilotkommune. Per 31. desember 2025 er piloten gjennomført som planlagt i syv kommuner. I tillegg meldte Tønsberg kommune seg på i sluttfasen. Tilbakemeldingene fra pilotkommunene har vært gjennomgående positive.

Totalt ble det sendt varsel til om lag 156 000 bruksheter i pilotperioden, hvorav 16 prosent gjennomførte egenregistrering. Erfaringer underveis har medført løpende justeringer av teknisk løsning, brukerreiser og kommunikasjon. Disse forbedringene har bidratt til gradvis økt resultatoppnåelse gjennom pilotperioden.

Kartverket har mottatt et begrenset antall henvendelser i perioden; under 1 prosent av eierne tok kontakt med kundesenteret. Kommunene rapporterte også få forespørsler eller krav om retting. Samlet sett vurderes både ytelse og brukeropplevelse som god.

Den største utfordringen har vært å få eiere til å ta i bruk tjenesten, særlig på grunn av lav kjennskap til matrikkelen som register.

Kartverket vil ferdigstille nødvendige justeringer av konsept og løsning basert på pilotens erfaringer. Pilotfasen er nå avsluttet, og det vurderes ikke å være restrisiko knyttet til denne fasen. Erfaringene fra piloten vil inngå som grunnlag for risikovurdering og forebyggende tiltak.

Det planlegges for regional oppskalering og nasjonal innføring fra og med februar 2026.

##### **Resultatkrav 2** Målbar kvalitetsheving av utvalgte felt i matrikkelens bygningsdel

Grunnleggende kvalitetshevingstiltak ble gjennomført i samarbeid med kommunene i forkant av oppstarten av egenregistreringspiloten, for å sikre en effektiv gjennomføring i tråd med resultatkrav 1.

Piloten er nå ferdigstilt i åtte kommuner og viser målbar forbedring i kvaliteten på bygningsdelen i matrikkelen.

Utfyllingsgraden for de fleste egenregistreringsfeltene er høy. Ved pilotens avslutning har fem av feltene en utfyllingsgrad på over 80 prosent:

- **Avløp:** 89 %
- **Byggeår:** 95 %
- **Energikilde:** 90 %
- **Oppvarming:** 86 %
- **Vannforsyning:** 91 %

Feltet bruksareal har en noe lavere utfyllingsgrad på 76 prosent. Andelen eiere som gjennomførte egenregistrering er om lag 16 prosent, noe under ambisjonsnivået på 20 prosent. Dette målet videreføres i kvalitetshevingsarbeidet i 2026.

Erfaringene fra piloten danner nå grunnlaget for videre arbeid med regional og nasjonal utrulling av egenregistreringsløsningen i 2026, med mål om ytterligere kvalitetsheving av utvalgte felter i matrikkelen.

Kvalitetshevingstiltakene bidrar til et mer presist og komplett informasjonsgrunnlag i matrikkelen, som er en sentral nasjonal fellesløsning.



**Styringsparameter 2:** For å understøtte behovet for sømløse datasett i kystsonen skal Kartverket arbeide med å forbedre datagrunnlaget for den vertikale referanserammen.

#### Resultatkrav 3

- Etablere 3 stk. permanente vannstandsmålere

Kartverket hadde i 2025 inngått avtaler med tre kaieiere om etablering av vannstandsmålere. I løpet av høsten kom det informasjon om at en av kaiene skulle rives, samt at plasseringen av en annen vannmåler ikke lot seg gjennomføre. Som følge av dette ble det i 2025 kun etablert én ny permanent vannstandsmåler, i Bøfjorden. I Kaupanger vil det bli etablert en midlertidig vannstandsmåler, som vil være i drift frem til ny kai står ferdig. For Flødevigen i Arendal arbeides det nå med å finne en alternativ lokalisering, med planlagt etablering i 2026.

Den midlertidige løsningen i Kaupanger gir i hovedsak den ønskede datakvaliteten og vil dermed bidra til kvalitetsheving i området. En ulempe er at det vil oppstå et tidsseriegap mellom riving av eksisterende kai og etablering av ny permanent måler.

Behovet for ny lokalisering i Arendal har større konsekvenser. Målenettet langs sørlandskysten er i dag ikke tilstrekkelig tett, noe som gjør det krevende å levere presise vannstandsvarsler i Skagerrak. Det er samtidig utfordrende å finne en egnet plassering i Arendalsområdet, blant annet på grunn av omfattende nærings- og privat aktivitet langs kystsonen.

#### Resultatkrav 4

- Planlegge og gjennomføre en pilot med nytt konsept for driftseffektiv midlertidig vannstandsmåling

Vannstandsmålere er avgjørende for beregning av tidevann og havnivå, og måledataene benyttes både i referanserammen og i separasjonsmodellene.

Pilotprosjektet skal bidra til effektivisering og kvalitetsheving av datainnsamlingen.

Et nytt konsept har vært testet gjennom sommeren. Basert på evaluering av resultatene, er det nå igangsatt forbedringer med sikte på utvikling av en ny versjon. Bygging av denne versjonen startet i desember 2025. Det nye konseptet vil settes ut i Kaupanger tidlig i 2026 som erstatning for den permanente stasjonen.

#### Resultatkrav 5

- Etablere samarbeid for finansiering av flygravimetrisk målinger

Resultatkrav 5 forutsatte etablering av et samarbeid om finansiering av flygravimetrisk målinger, etter prinsippet om at aktører som har nytte av dataene også bidrar til finansieringen. I 2025 har det ikke vært mulig å etablere en slik samfinansieringsmodell. I tillegg har begrenset tilgang på spesialisert utstyr forsinket arbeidet/prosessen. Kartverket har søkt om midler fra ordningen Arktis 2030, men har så langt ikke fått gjennomslag, og vil sende ny søknad.

Manglende finansiering og utstyr til å gjennomføre flygravimetrisk målinger har gjort det utfordrende å etablere et presist referansenivå, noe som er avgjørende for å integrere høyde- og dybde-data i en sømløs terrengmodell. I dialog med KDD har vi derfor blitt enige om å behandle disse felles dataene i en sømløs terrengmodell som en del av oppdrag 3 (se egen rapportering).

**Styringsparameter 3:** Norge er forpliktet til å levere navigasjonstjenester i henhold til internasjonalt vedtatte standarder. Kartverket skal følge IHOs implementeringsplan for S-100 standarden og levere navigasjonstjenester som støtter nye navigasjonssystemer.

#### Resultatkrav 6

- I 2025 skal Kartverket lansere de nye tjenestene på S-104 og S-111

Arbeidet med å utvikle de nye tjenestene som skal gi brukerne tilgang til vannstandsinformasjon for overflatenavigasjon samt retning og styrke på overflatestrømmer i elektroniske sjøkart har gått som planlagt. Tjenestene skal lanseres i mars 2026.

Kartverket ligger langt framme internasjonalt i innføringen av S-100-standard. Implementeringen av denne standarden vil gi sjøtrafikken langs norskekysten et bedre og mer oppdatert informasjonsgrunnlag. Dette styrker beslutningsstøtten for trygg og effektiv seilas.

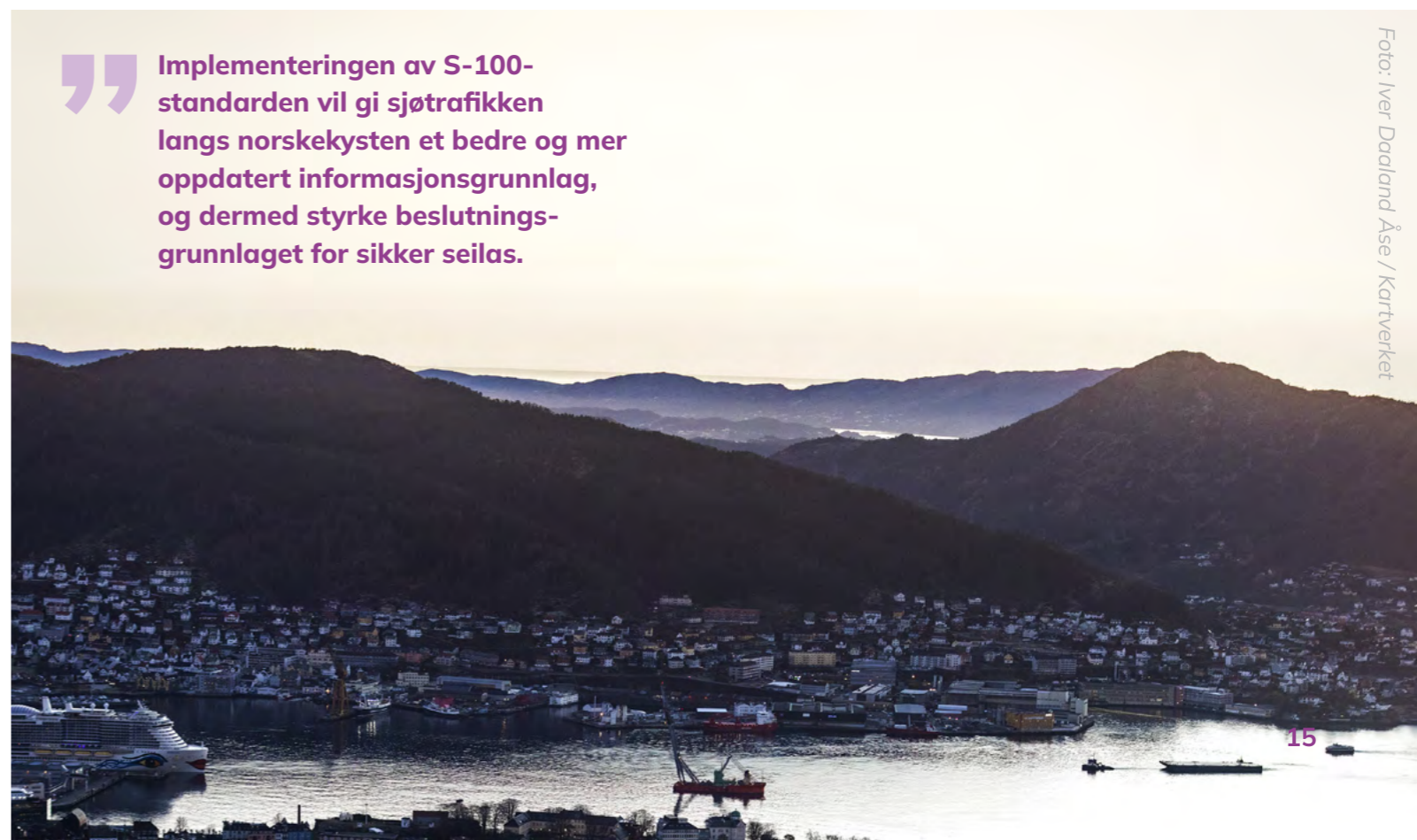
#### Resultatkrav 7

- Anskaffe nautisk produksjonssystem som støtter S-101

Kartverket nådde ikke målet om å anskaffe et nytt nautisk produksjonssystem i 2025. S-101 er den nye standarden for elektroniske sjøkart som, på sikt, skal erstatte dagens ENC-standard, S-57. Utarbeidelsen av kravspesifikasjon og anbudsdokumentasjon ble forsinket med fem måneder på grunn av mangel på interne ressurser.

Det eksisterende produksjonssystemet er fortsatt operativt og vil benyttes frem til nytt system er anskaffet og implementert. Forsinkelsen innebærer mindre utsettelse i innføringen av elektroniske sjøkart basert på S-101-standard. Anbudet ble publisert i september, i tråd med den justerte tidsplanen. Anskaffelsen planlegges gjennomført i 2026.

” Implementeringen av S-100-standard vil gi sjøtrafikken langs norskekysten et bedre og mer oppdatert informasjonsgrunnlag, og dermed styrke beslutningsgrunnlaget for sikker seilas.



## Mål 2: Som nasjonal geodatakoordinator sørger Kartverket for riktig og relevant innsamling, bearbeiding, deling og bruk av geografisk informasjon til nytte for samfunnet

Kartverkets fellesløsninger fikk i 2025 nødvendig bevilgning til modernisering og drift, noe som legger til rette for oppstart av utviklingen av Samhandlingsplattformen fra 2026. Plattformen skal sikre tilgjengelige geodata for brukerne og bidra til økt verdiskaping i samfunnet.

Brukerne involveres gjennom Styringsmodellen for Norge digitalt fellesløsninger, og Kartverket har gjennom året gjennomført en rekke brukermøter og brukerundersøkelser for å sikre at utviklingen som starter fra 2026 blir behovsrettet og støtter samfunns målet.

### Styringsparameter 4: Data blir lettere tilgjengelig og enklere å bruke og gjenbruke.

**Resultatkrav 8**  
 Bruk av geodata og fellesløsningene måles gjennom dashboard som er etablert

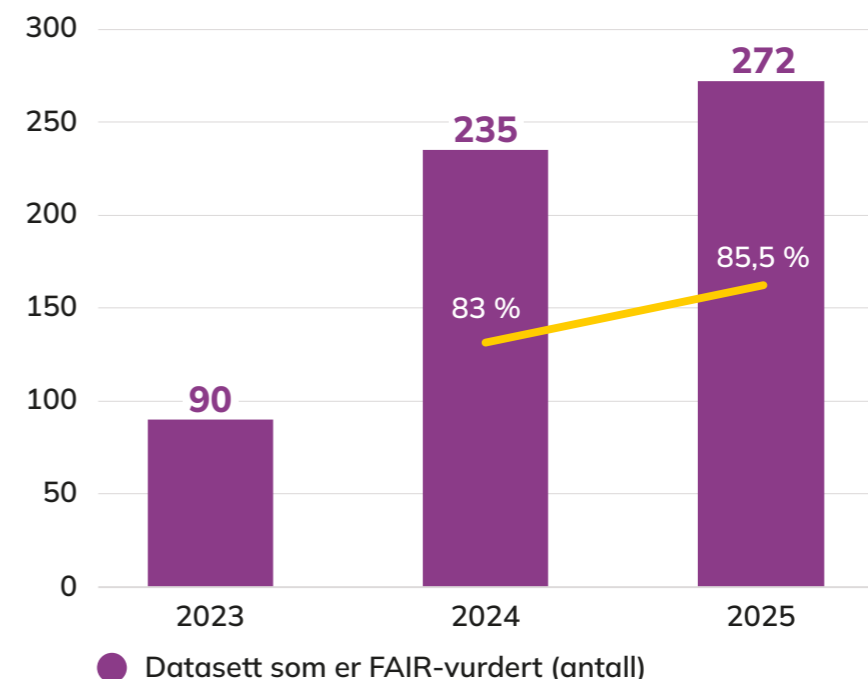
Kartverket har etablert interne dashbord som gir løpende oversikt over bruksparametere som nedlastinger, API-kall og antall brukere for flere av fellesløsningene. Dette gir et bedre grunnlag for oppfølging av mål knyttet til bruk av geodata og fellesløsninger, og representerer et viktig steg mot mer systematisk nyttestyring og gevinstrealisering. Arbeidet er i en tidlig fase, og videre utvikling vil fortsette parallelt med modernisering av fellesløsningene. Løsningene omfatter komplekse integrasjoner, og pågående tiltak for å styrke driftsstabiliteten gjør det krevende å måle endringer over tid på en konsistent måte. Til tross for dette har de etablerte indikatorene allerede gitt verdifull innsikt i faktisk bruk av løsningene.

**Resultatkrav 9**  
 Øke antall nye datasett som oppfyller FAIR-kriterier med 5 % (slik at data blir lettere tilgjengelig og enklere å bruke og gjenbruke)

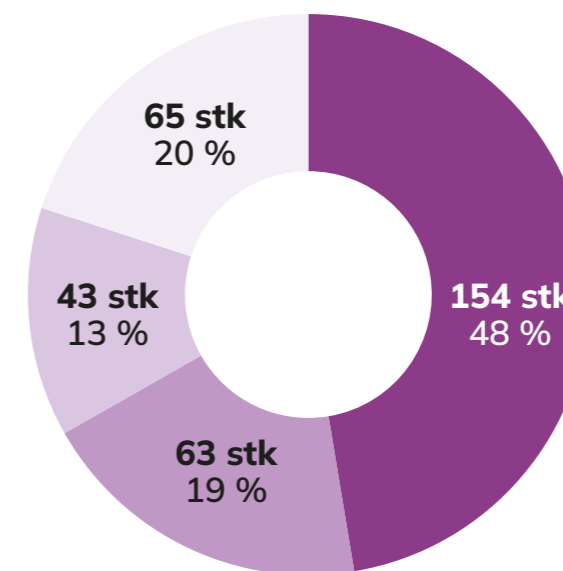
Gjennom målinger av brukertilfredshet og brukerbehov, samt aktiv påvirkning av dataeiere, har antallet datasett som tilfredsstiller FAIR-kriteriene økt. FAIR står for Findable, Accessible, Interoperable og Reusable, og er et sentralt prinsipp for data-kvalitet og tilgjengelighet.

I 2025 har FAIR-vurderingen blitt utvidet til å omfatte datasett fra «Økologisk grunnkart» i tillegg til DOK, Mareano og Marine grunnkart i Geonorge. Av disse er 148 datasett vurdert til en FAIR-verdi på 90 % eller høyere, og 200 datasett med en verdi på 80 % eller høyere. Antallet datasett som er vurdert etter Fair tilsvarer en økning på 17 %.

Økningen i antall datasett som oppfyller FAIR-kriteriene bidrar til bedre tilgjengelighet og gjør dataene enklere å bruke og gjenbruke. Dette styrker både kvaliteten og nytteverdien av offentlige geodata.



● Datasett som er FAIR-vurdert (antall)



● DOK ● Mareanodata ● Marine grunnkart-data ● Økologisk grunnkart

**Resultatkrav 10**

Økt bruk og økt kvalitet på DOK og temadata. Kartverket skal utarbeide nullpunktmåling og ambisjon for bruk og kvalitet.

Det offentlige kartgrunnlaget (DOK) og øvrige temadata er sentrale i kommunal/regional planlegging, samfunnssikkerhet, beredskap og beslutningsstøtte. Disse formålene forutsetter enkelt tilgjengelige geodata med kjent kvalitet, innhold og bruksformål. I 2025 er det definert indikatorer for kvalitet, bruk i kommunene og tilgjengeliggjøring. For indikatorer som lar seg verifisere, er det gjennomført nullpunktsmålinger (bl.a. FAIR-grad basert på metadatas i Geonorge). Øvrige indikatorer krever tilrettelegging og systemutvikling før nullpunkt kan fastsettes. Kartverket har også sendt ut en spørreundersøkelse (desember 2025, avsluttes medio januar 2026) for å måle i hvilken grad relevante data er tilrettelagt i kommunenes saksbehandlersystemer.

Med utgangspunkt i nullpunktsmålingene er ambisjonen å styrke tre områder: (1) datakvalitet og ajourhold for temadata som er kritiske for beredskap, (2) metadatas for korrekt bruk i manuelle og automatiserte prosesser, og (3) indikatorer og målemetoder for systematisk oppfølging over tid. Nullpunktsmålingene skal brukes aktivt i mål- og resultatstyringen, slik at DOK og temadata i økende grad bidrar til bedre beslutninger og økt samfunnssikkerhet.

Etter evaluering høsten 2025 av prosessen for revisjon av DOK-data foreslås: (1) overgang til smidig og kontinuerlig revisjon, (2) etablering av et DOK-råd for bredere involvering av brukere og dataeiere, (3) innspillportal og dashboard for økt transparens og brukermedvirkning, og (4) forbedrede kommunikasjonsrutiner for rask og tydelig informasjon til involverte aktører. Dette skal styrke kvalitet, brukervennlighet og effekt av DOK-arbeidet.

**Styringsparameter 5: Gjennom målrettet og strategisk bruk av kommunikasjon skal Kartverket synliggjøre verdien av geografisk data og eiendomsinformasjon fra privat og offentlig sektor til nytte for samfunnet.**

**Resultatkrav 11**

Øke antall medieoppslag hvor Kartverket blir sitert eller intervjuet med 20% i 2025

Målet om å øke andelen medieoppslag hvor Kartverket blir sitert eller intervjuet med 20 % i 2025 er oppnådd. Medieanalysen for 2025 leveres våren 2026, og vil gi en mer presis statistikk for 2025, samt sammenlignbare tall for året før.



## Oppdrag



Foto: Synne Størvik / Kartverket

### Oppdrag 1:

Gjennomføre konseptvalgutredning om innsamling, lagring og deling av opplysninger for å sikre tilstrekkelig oversikt over og kontroll med eierskap til fast eiendom i tråd med mandatet gitt av KDD i 2024.

I samarbeid med Skatteetaten, leverte Kartverket konseptvalgutredningen *Eierskap til fast eiendom* 16. juni, i tråd med fastsatt frist. I etterkant gjennomførte Kartverket en ekstern høring med frist 16. oktober. Det kom inn totalt 25 høringsinnspill. Et flertall av høringsinstansene støtter det anbefalte retningsvalget, og flere har gitt relevante og konstruktive innspill som vil bli fulgt opp i videre arbeid i forprosjektfasen.

EY, WSP og SINTEF har på oppdrag fra Finansdepartementet og Kommunal- og distriktsdepartementet gjennomført ekstern kvalitetssikring (KS1). Sluttrapporten ble levert 28. november 2025.

Rapporten understøtter hovedanbefalingen om å legge Konsept 3 – sentralisert eierskapsregistrering – til grunn for det videre arbeidet frem mot investeringsbeslutning. I tillegg gir rapporten konkrete føringer for gjennomføring av forprosjektet.

På bakgrunn av anbefalingene fra ekstern kvalitetssikring har Kartverket sendt innspill til satsingsforslag for gjennomføring av konseptuavhengige tiltak i 2027–2028 til Kommunal- og distriktsdepartementet. Parallelt pågår forberedelser til oppstart av forprosjekt i 2026.

Videre fremdrift i arbeidet med gjennomføring av forprosjekt for eierskap til fast eiendom i 2026 må avklares nærmere i dialog med Kommunal- og distriktsdepartementet.

### Oppdrag 2:

Leverer anbefaling om bærekraftig finansieringsmodell av CPOS.

Kartverket engasjerte vinteren 2025 Metier til å gjennomføre en forenklet samfunnsøkonomisk analyse av grunndata og CPOS som samlet grunnlag for vurdering av finansieringsmodell. Analysen bygget videre på tilsvarende arbeid fra 2019 og ble oversendt KDD 3. juni 2025.

Rapporten anbefalte å utsette beslutning om eventuell omlegging av finansieringsmodell i ett år, blant annet for å få et bedre grunnlag for å vurdere utviklingen i abonnementsmarkedet og avklare forholdet mellom offentlige og private tilbud av korreksjonstjenester.

På denne bakgrunn igangsatte Kartverket høsten 2025 et arbeid for å styrke beslutningsgrunnlaget for framtidig finansiering av den geodetiske infrastrukturen. Arbeidet omfatter blant annet vurdering av et nødvendig minimumsnivå for å sikre en entydig referanseramme med tilstrekkelig nøyaktighet. Arbeidet videreføres i 2026 og ses i sammenheng med krav til samfunnssikkerhet og beredskap.

### Oppdrag 3:

Vurdere hvordan nasjonal detaljert høydemodell kan oppdateres.

I 2025 leverte Kartverket utredningen *Sømløs terrengmodell* til KDD som svar på oppdraget om å vurdere hvordan den nasjonale detaljerte høydemodellen kan oppdateres.

Utredningen viser at dagens terrengmodell, høyde- og dybde-data, ikke lenger gir et tilstrekkelig og helhetlig beslutningsgrunnlag, særlig innen samfunnssikkerhet, klimatilpasning, arealplanlegging og beredskap. Kartleggingen skjer i dag for fragmentert og for sjelden, med store datagap i strandsonen, i grunne sjøområder og i vassdrag, og med varierende kvalitet og referansesystemer som svekker sammenlignbarhet og presisjon. Samtidig dokumenterer rapporten et stort og økende behov hos brukere på tvers av sektorer for mer oppdaterte, homogene og sømløse terrengdata.

På bakgrunn av dette anbefaler Kartverket å starte et nasjonalt samordningsløp for terrengdata som første steg mot en sømløs terrengmodell. En slik tilnærming legger til rette for at kartlegging på land, i sjø og i ferskvann ses i sammenheng og prioriteres basert på felles behov.

Dette gir et tydelig potensial for bedre ressursutnyttelse, mer målrettet kartlegging og et sterkere kunnskapsgrunnlag for videre investeringer. Samordningen vil danne grunnlag for et mer robust, konsistent og framtidrettet høydedata- og terrenggrunnlag for Norge.

## Fellesføringer

### 4.1.1

#### Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

##### Interne tiltak

Kartverket har i 2025 gjennomført flere interne tiltak for å redusere klimagassutslipp, energibruk og miljøbelastning. Reisevirksomheten er redusert gjennom økt bruk av digitale møter og samhandlingsverktøy. For kontorene i større byer tilbys det ikke lenger gratis parkering, noe som har bidratt til økt bruk av kollektivtransport og sykling. I Kartverkets bilpark gjennomføres det også en gradvis overgang fra fossile biler til el-biler.

Kartverket reduserer energibruken i bygg og infrastruktur gjennom bruk av fornybar strøm, inkludert solkraft fra eget anlegg, samt innføring av et sentralt driftskontrollanlegg for bedre styring av energiforbruk. Energimålere installeres ukentlig til Statsbygg. På hovedkontoret i Hønefoss pågår det nå rehabilitering av deler av bygget, med blant annet utskifting av vinduer. Det er utarbeidet nye rutiner for avfallshåndtering som skal iverksettes i hele virksomheten.

Innen IKT er energiforbruket redusert gjennom modernisering av datasentre, energieffektive kjøleløsninger, virtualisering av serverinfrastruktur og økt bruk av skybaserte løsninger med behovsbasert skalering. Eldre lagringsløsninger er erstattet med mer energieffektivt utstyr. IT-utstyr gjenbrukes og resirkuleres gjennom returordninger. I 2025 tilsvarte dette en utslippsreduksjon på nivå med å fjerne ni personbiler fra veiene i ett år.

##### Eksterne tiltak

Kartverket bidrar også til klimaarbeidet gjennom utvikling av geografiske data som understøtter bedre beslutninger i samfunnet. Innovasjonsprosjektet LAVDAS har i 2025 gjort betydelige framskritt innen KI-basert kartlegging av myr og våtmark, og viser et klart potensial for mer presise og komplette arealdata enn dagens nasjonale kartløsninger.

Ved tildeling av kontrakter i Mareano legges klimaavtrykk til grunn i vurderingen.

Kartverket har videre styrket sin rolle i klimarelaterte analyser gjennom bedre formidling av hvordan geografiske data kan støtte klimatilpasning, naturforvaltning og risikoanalyser. Det er også etablert et klimanettverk som styrker kunnskapsdeling og samarbeid med nasjonale forskningsmiljøer, og bidrar til mer målrettet bruk av geografiske data i klimaarbeidet.

### 4.1.2

#### Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Kartverket lyser ut alle stillinger på nav.no, jobbforalle.no og inkludi.no for å støtte opp under inkluderingsarbeidet og øke sannsynligheten for rekruttering fra målgruppene. I utlysningene legges det vekt på å unngå krav som kan gjøre det unødvendig vanskelig for aktuelle kandidater å kvalifisere seg. Dersom søkere oppfyller minstekravene til stillingen, innkalles de alltid til intervju.

Kartverket har i 2025 ikke gjennomført ansettelser av kandidater med hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne. Arbeidet med å styrke inkluderende rekruttering videreføres.

### 4.1.3

#### Redusere konsulentbruken

Kartverket har i 2025 startet opp en helhetlig satsing på rekruttering og kompetanseutvikling for å understøtte de ambisiøse planene innenfor digitalisering og utvikling. Det er nødvendig med helhetlige tiltak for å styrke Kartverkets posisjon som arbeidsgiver og tiltrekke dyktige ansatte i et stramt arbeidsmarked.

Det innebærer satsing på et faglig sterkt utviklingsmiljø internt med blant annet styrket ledelse, samarbeidsavtaler med academia, Ung-program og mer tilstedeværelse på konferanser og karrieredager. Det er gjennomført prosjekter for fornyelse og forbedring av Kartverkets kontorsteder for å understøtte tverrfaglige team og styrket samarbeid innenfor digitalisering. Dette er viktige tiltak som skal bidra til å styrke den interne kompetansen over tid.

Gjennom høsten 2025 har dette arbeidet gitt utslag i gode rekrutteringsresultater, og man har lyktes med en rekke konsulentinnvekslinger på teknologisiden. Dette gir grunnlag for å i større grad benytte intern kompetanse i kommende satsinger.

Egne ansatte er sertifisert i smidig metodikk og produktledelse for å sikre kontinuitet i nøkkelroller, og det er arbeidet målrettet for å bygge og beholde kjernekompetanse gjennom størst mulig bruk av egne medarbeidere i produktorganisasjonen.

Samtidig ser vi at økt oppdragsmengde gjør det vanskelig å redusere konsulentbruken. Det har vært nødvendig med ekstern bistand for å sikre kompetanse blant annet innenfor arkitektur, metodikk og prosessledelse, samt digitalisering og utviklingsarbeid på eiendoms- og plattformområdet.

Kartverket har i 2025 kjøpt konsulenttenester for nesten 274 millioner kroner. Det er en økning på 66 millioner kroner fra 2024. I økningen ligger også konsulentbruk knyttet til belastningsfullmakter med 49,3 millioner kroner, der hoveddelen gjelder arbeid utført av Havforskningsinstituttet i forbindelse med Mareano-programmet.

Kartverket har ikke kjøpt rådgivningstjenester fra kommunikasjonsbransjen i 2025.

De vesentligste forholdene i kjøp av konsulenttenester er omtalt i del 6, note 5.

## 4.2

### Oppfølging på riksrevisjonssaker

Kartverket har hatt tett dialog med KDD om pågående riksrevisjonssaker, og det har vært et fast rapporteringspunkt i tertialrapportene og i etatsstyringsmøtene. Se del 4 for mer utfyllende rapportering.

## 4.3

### Særskilt bistand til departementet i 2025

Kartverket bistår departementet med løpende faglige avklaringer, enten i form av høringsinnspill (lovverk) og matrikkelfaglige avklaringer. Ut over dette, bistår Kartverket departementet gjennom tildelte oppdrag og andre forespørsler.

## Andre forhold

### Forfalskning og økonomisk kriminalitet

Kartverket avdekket i løpet av første halvår 2025 flere tilfeller av forfalskede dokumenter sendt inn for tinglysning. Sakene er knyttet til papirdokumenter, og innsendt av privatpersoner eller mindre, private virksomheter. I flere av sakene ble de falske dokumentene tinglyst. Der Kartverket har funnet at det foreligger falsk underskrift fra hjemmelshaver, har Kartverket rettet grunnboken.

I noen av sakene ble Kartverket gjort oppmerksom på forfalskningen av hjemmelshaver. De fleste sakene har imidlertid blitt avdekket gjennom Kartverkets saksbehandling og forsterkede kontroll av papirdokumenter. Kartverkets gjennomgang har også omfattet tinglyste dokumenter bakover i tid. Totalt har Kartverket sendt fem politianmeldelser knyttet til disse sakene, noe som bidro til at politiet har gjort pågripelser i sakene.

### Sikkerhet

Etter et NSM-tilsyn i 2022 ble viktigheten av å styrke Kartverkets evne til å beskytte, oppdage og håndtere risiko knyttet til Matrikkel og Grunnbok påpekt, og det ble iverksatt tiltak. Sikkerhets-satsingen har fullført det første av to år med prosjektmidler. I 2025 har satsingen levert grunnpakker på sikkerhet og beredskap innen datadeling, applikasjon- og dataplattform og sikker utvikling av egne produkter og tjenester. Det har også vært gjort en grundig juridisk vurdering av bruken av allmenn sky for å sikre et oppdatert grunnlag for utviklingen av plattform og sikkerhetskapabiliteter for moderniserte eiendomstjenester. Arbeidet med å få økt kontroll på datasettene som deles, bedre tilgangsstyring av brukere og styrket beredskap og hendelses-håndtering er godt i gang og fortsetter i 2026. I det videre arbeidet dreies fokuset over til avtaler med tredjeparter og arbeid med regelverk og styrings-strukturer.

### Overføring av planregisteransvar

I 2025 har Kartverket hatt et godt samarbeid med Direktoratet for byggkvalitet (DiBK), KS og Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) om overføringen av ansvar for det nasjonale planregisteret. DiBK overtar ansvaret fra 1. januar 2026. Arbeidet har omfattet samordning av tekniske løsninger, rolleavklaringer og tiltak for å sikre kontinuitet i tilgjengelighet og distribusjon av arealplaner, samt felles kommunikasjon mot brukerne.

DiBK vil i første omgang benytte en midlertidig løsning for distribusjon av arealplaner, og videre-utvikle Fellestjenester plan og bygg for å støtte en mer digital og effektiv plan- og byggesaksprosess

Parallelt har Kartverket tilpasset sin veilednings-rolle i tråd med endringer i kart- og planforskriften fra 1. juli 2025, slik at kommuner og andre brukere fortsatt får nødvendig støtte i overgangsperioden.

Utviklingen så langt peker mot en smidig og vellykket overføring fra 2026.

### Nasjonalt grunnkart for arealanalyse

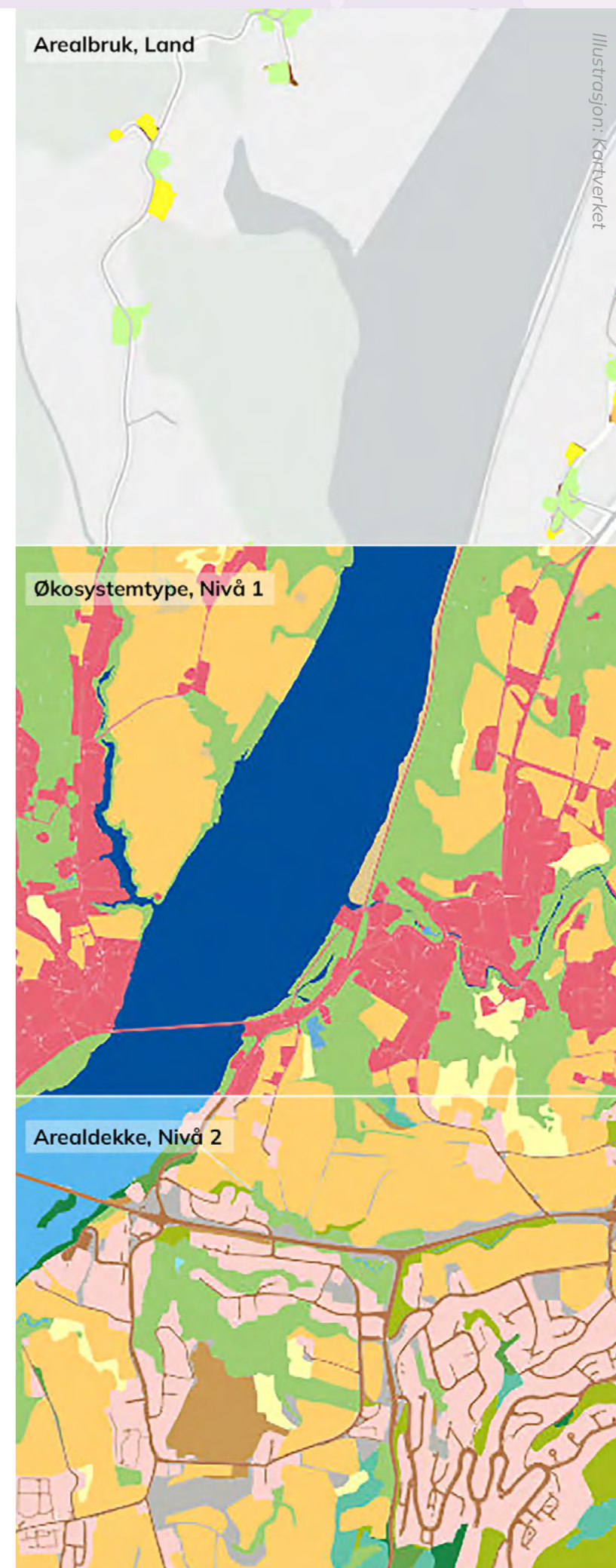
Nasjonalt grunnkart for arealanalyse er utviklet i samarbeid mellom Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO), Statistisk sentralbyrå (SSB), Kartverket og Miljødirektoratet, med faglig støtte fra Norsk institutt for naturforskning (NINA). 22. desember ble grunnkartet lansert i første offisielle versjonen.

Grunnkartet bygger hovedsakelig på eksisterende arealressurs- og arealbruksdata fra det offentlige kartgrunnlaget (DOK), supplert med noen tilleggsanalyser. Gjennom systematisk sammenstilling og standardisering har vi lagt til rette for et kartgrunnlag som kan brukes direkte, uten omfattende tilrettelegging hos den enkelte bruker. Målet er å spare tid for bruker, og gi et mer ensartet grunnlag for analyser og rapportering – både nasjonalt og internasjonalt.

### DOK arealanalyse

I 2025 har Kartverket videreutviklet DOK arealanalyse som et sentralt verktøy for kommuner og statlige aktører. Analysen gir oversikt over hvilke DOK-datasett som er relevante, og støtter mer målrettet bruk av data innen arealplanlegging, klimatilpasning, naturforvaltning og samfunnssikkerhet.

Gjennom dialog med kommuner, sektor-myndigheter og KS er innholdet tilpasset faktiske behov, og sammenhengen mellom DOK-krav, temadata og praktisk bruk er tydeliggjort. Verktøyet bidrar til bedre planleggingskvalitet, mer likebehandling mellom kommuner og et styrket kunnskapsgrunnlag for bærekraftige beslutninger om arealbruk.



# Visste du at...



det i 2025 ble tinglyst over **1,7 millioner** rettsstiftelser, og at **78,5 %** av dem ble sendt inn elektronisk – en økning på **5,8 %** fra året før



du enkelt kan få **oversikt over eiendommene dine** og bestille både grunnboksutskrifter og kopier av tinglyste dokumenter på Eiendomsregisteret.no



Kartverket er myndighet for autorisasjon av landmålere, og at **696 av 760 søkere** har fått landmålerbrev i løpet av de fem siste årene



Kartverket har **en egen forsknings- og utviklingsavdeling** som styrker evnen til å konkurrere om ekstern finansiering og bidrar til å heve kvaliteten på prosjektutvikling og pågående forskningsaktiviteter



Kartverkets kundesenter behandlet hele **242 446 henvendelser** i 2025 – og at brukerne ga en imponerende score på **5,36 av 6** i høstens brukerundersøkelse



Kartverket forvalter **Norges offisielle høyde- og referansesystemer**, som er avgjørende for flom, klima og byggesikkerhet



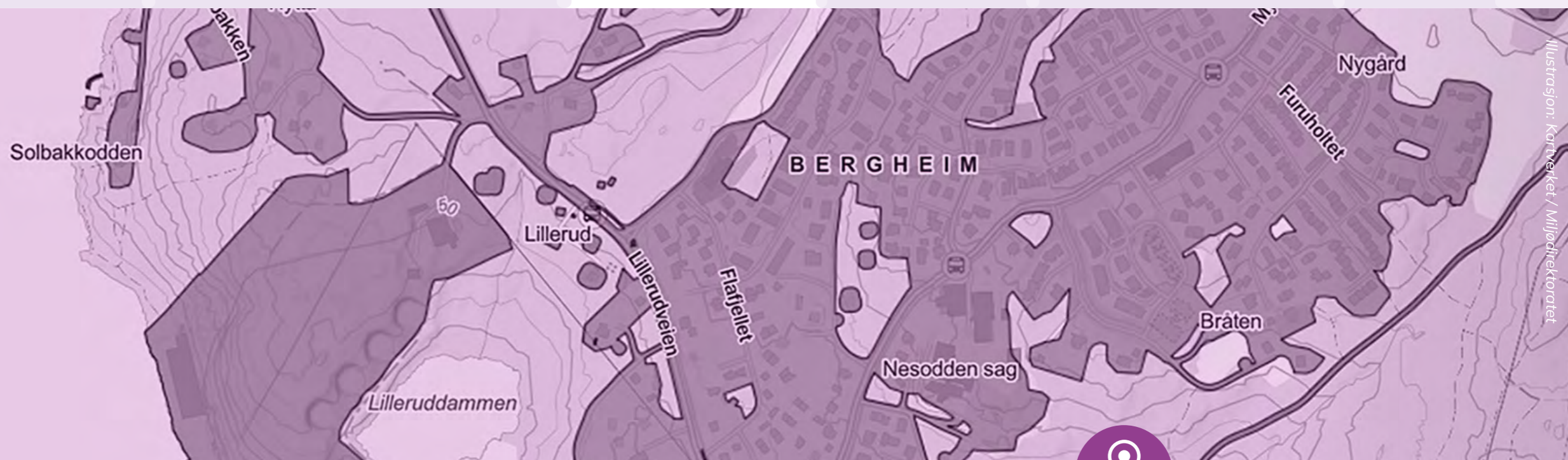
Canada i mai 2025 ble det 19. medlemslandet i PRIMAR – et **internasjonalt samarbeid ledet av Kartverket** som distribuerer offisielle elektroniske sjøkart



**moderne sjømåling** gir så detaljerte data at enkeltsteiner på havbunnen kan identifiseres



Kartverket solgte over **960 000** norske elektroniske sjøkart i 2025



## Kart over grå arealer

Kartverket, Miljødirektoratet, Statistisk sentralbyrå (SSB) og Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO) leverte i 2025 et nytt, nasjonalt kart over grå arealer som avslører hvor naturen allerede er bygget ned. Målet var tydelig: **stoppe bit-for-bit-nedbyggingen** ved å styre nye byggeprosjekter dit naturen allerede er tapt.

Kartet gir et presist bilde av asfalt, bygg og andre menneskepåvirkede flater, og ble lansert som et kraftfullt verktøy for kommuner og planleggere. Resultatet ble omtalt som et av årets viktigste grep for smartere arealbruk – **et digitalt varsku om at Norges grønne områder ikke lenger kan tas for gitt.**



# Styring og kontroll i virksomheten

# Styring og kontroll i virksomheten

Kartverket styres gjennom instruks, årlig tildelingsbrev, tidsavgrensede oppgaver og oppdrag fra KDD. I 2025 fikk Kartverket i tillegg til tildelingsbrevet, ett nytt oppdrag og seks supplerende tildelingsbrev gjennom året. Kartverkssjefen delegerer oppgaver og budsjetterammer til direktørene i ledergruppen. Oppgaver, oppdrag, rapportering og budsjett følges opp i månedlige ledermøter.

## Overordnet vurdering av styring og kontroll

Det arbeides systematisk med å videreutvikle og forbedre styring og kontroll på tvers av virksomheten. Utviklingen i risikobildet, særlig innen sikkerhet og beredskap, har i 2025 medført økt oppmerksomhet rundt sikkerheten ved Kartverkets produkter og tjenester.

Det er fortsatt behov for å videreutvikle tydelige roller og ansvarsforhold, samt å etablere et mer helhetlig og konsistent styrings- og kontrollmiljø for et samlet Kartverk. Dette arbeidet videreføres som en del av virksomhetens løpende forbedringsarbeid.

I 2025 ble styringsmodellen justert slik at det er større fokus på tverrgående prosesser for å sikre felles prioriteringer. Som et ledd i å styrke Kartverkets evne til å håndtere større satsinger er det besluttet å innføre porteføljestyre i Kartverket.

## Etatsmøter

I 2025 ble det avholdt tre etatsmøter med gjennomgang av tertialrapportene og årsrapporten.

## Intern oppfølging

I 2025 har det vært kontinuerlig oppfølging av mål og økonomi gjennom faste statusmøter med resultatenehetene, og i de månedlige ledermøtene i Kartverket. Ledergruppen har her fått presentert en samlet status og en forenklet risikovurdering av sikkerhet, HR-forhold, måloppnåelse og økonomi.

## Forvaltning av egne eiendeler og innkjøpsrutiner

Kartverkets anskaffelser gjennomføres i samsvar med gjeldende anskaffelsesregelverk, Kartverkets anskaffelsesstrategi og inngåtte avtaler. I 2025 inngikk Kartverket 27 nye anskaffelseskontrakter. I tillegg ble det gjennomført en rekke avrop under eksisterende rammeavtaler, herunder 38 mini-konkurranser innenfor Geovekst-samarbeidet.

Oppfølging av kontrakter skjer i tråd med den enkelte kontrakts fastsatte oppfølgingsstrategi og Kartverkets godkjente interne rutiner for kontraktsforvaltning.

## Internkontroll og kvalitet

Kartverket har i 2025 byttet leverandør av internkontroll- og kvalitetssystem. Overgangen har medført betydelig arbeid med oppsett av nytt system, migrering av data, implementering og opplæring av ansatte. I tilknytning til opplæringen har det også vært et mål å styrke kunnskap og bevissthet i organisasjonen om internkontrollens betydning for god måloppnåelse, effektiv ressursutnyttelse og etterlevelse av regelverk. Dette arbeidet videreføres i 2026.

Oppfølging av internkontroll er et fast tema i den løpende dialogen med resultatenehetene. Kartverket arbeider kontinuerlig med å forbedre både metodikk, styringsverktøy og kompetanse på området. Det legges særlig vekt på veiledning, opplæring og involvering av hele organisasjonen, med mål om å videreutvikle en solid internkontrollkultur.

## Internrevisjon

Internrevisjonen planla gjennomføring av tre revisjoner i 2025 – to etterlevelsesrevisjoner og én rådgivningsrevisjon. På grunn av kapasitetsutfordringer i revisjonsteamet er kun én revisjon ferdigstilt innen årsskiftet. De to etterlevelsesrevisjonene vil bli slutført innen første tertial 2026. I 2025 har hovedfokuset i internrevisjonens arbeid vært forhold knyttet til sikkerhet og beredskap i virksomheten.

De nye standardene publisert i 2024 er gjennomgått og implementert i internrevisjonens metodikk og arbeidsprosesser.

## Sikkerhet og beredskap

I 2025 har nasjonale og internasjonale trusselforhold endret seg ytterligere fra tidligere år. Den globale politiske situasjonen preges av raske endringer i tidligere etablerte og stabile forhold, og Norge står overfor en krevende sikkerhetspolitisk utvikling. Denne utviklingen kan påvirke Kartverket og medføre nye og uventede retninger.

Kartverket må være forberedt på mer avanserte cyberangrep mot de verdiene som forvaltes. Det er nødvendig å kunne møte og håndtere nye utfordringer i en tid preget av økt usikkerhet.

Det oppdaterte trusselbildet ligger til grunn for etableringen av nye sikkerhets- og beredskapsmål. Disse målene gir bedre muligheter for skalering, fanger opp helheten i trusselbildet og bidrar til å sikre både verdikjeder og samfunnsoppdraget på en forsvarlig måte.

Kartverkets tjenester er sentrale for både innbyggere og kritiske nasjonale samfunnsfunksjoner. Det er etablert en sentral risikovurdering for dimensjonerende hendelser, som identifiserer vesentlige trusler med potensial til å svekke evnen til å levere samfunnskritiske tjenester. Risikovurderingen bygger på løpende etterretningsgrunnlag og oppdateres ved vesentlige endringer i trusselbildet.

I 2025 er samarbeidet med forsvars- og beredskapsaktører i samfunnet derfor styrket. Det er også iverksatt interne tiltak for å videreutvikle sikkerhetsarbeidet, blant annet gjennom øvelser, forbedringer innen internkontroll samt økt sikkerhetskompetanse og -kapasitet.

### Oppfølging fra Riksrevisjonen

Arbeidet som er lagt ned de siste årene har gitt resultater, og Kartverket fikk godkjent regnskapet for 2024 av Riksrevisjonen uten anmerkninger. Kartverket arbeider kontinuerlig med forbedrings tiltak for å sikre tilfredsstillende rutiner og kvalitet i våre prosesser.

Samfinansiering er fortsatt et komplekst fagområde, der også gjeldende regelverk medfører utfordringer. Kartverket har tett dialog med Kommunal- og distriktsdepartementet, Riksrevisjonen og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring for å finne hensiktsmessige løsninger på de utfordringene vi står overfor. Det gjennomføres løpende tilpasninger der det er nødvendig.

### Bemanning (HR)

Av Kartverkets faste kostnader er lønnskostnaden den største enkeltposten. I 2025 var det 46 som sluttet og 136 som startet. Antall ansatte og antall avtalte årsverk er basert på opplysninger gjennom a-ordning knyttet til SSB-statistikk, og er et gjennomsnitt per år.

### Sykefravær

Kartverket hadde i 2025 et mål om et samlet sykefravær på under 5 prosent. Det samlede sykefraværet ble redusert fra 6,60 prosent i 2024 til 5,66 prosent i 2025, tilsvarende en nedgang på 1,06 prosentpoeng. Selv om målet ikke ble nådd, vurderes utviklingen som positiv.

Egenmeldt fravær utgjorde 1,45 prosent av det totale sykefraværet i 2025.



Foto: Iver Daaland Åse / Kartverket

**Tabell 4.1** Hovedtall fra regnskapene for de siste tre årene.

Nr.	Beskrivelse	2025	2024	2023
1	Antall ansatte	802	803	808
2	Antall avtalte årsverk	768	768	768
3	Antall utførte årsverk	711	705	725
4	Lønnskostnader pr utførte årsverk *	1 009	977	911
5	Lønnsandel av driftskostnader	44,1 %	45,1 %	46,2 %

\* Tall i kr 1 000.



**87**  
2025

**80**  
2024

Medarbeidere med utenlandsk opphav



**13,6 år**

Gjennomsnittlig ansettelsestid



**403**

Kvinner

**399**

Menn

Kjønnfordeling blant ansatte pr 31.12.2025

### Ung i Kartverket

**Kartverket har i 2025 gjennomført flere tiltak for å styrke trivsel og tilhørighet blant yngre medarbeidere.**

Det er etablert et eget initiativ, Ung i Kartverket, bestående av to nettverk: ett for ansatte i Hønefoss og Oslo, og ett for ansatte i Stavanger. Formålet er å skape møteplasser som bidrar til kontakt på tvers av fagmiljøer og økt sosial tilhørighet. Nettverkene har blant annet arrangert grillkvelder, quizarrangementer og andre sosiale aktiviteter.

Tiltaket skal bidra til å gjøre Kartverket til en mer attraktiv arbeidsplass for unge medarbeidere, samt legge til rette for nettverksbygging, kompetansedeling og uformell erfaringsutveksling på tvers av avdelinger og fagområder.



### Kompetanse og lederutvikling

Kartverket identifiserer et økende behov for styrket kompetanse innen blant annet tjenesteutvikling, kunstig intelligens, IT-utvikling og arkitektur, juridisk og eiendomsfaglig kompetanse, samt analyse og endringsledelse. Innen geodesifaget er rekrutteringsgrunnlaget til relevante utdanninger begrenset, samtidig som etterspørselen etter denne kompetansen øker. Denne utviklingen kan på sikt få konsekvenser for Kartverkets tilgang på kritisk fagkompetanse.

I 2025 ble rekrutteringsarbeidet styrket gjennom mer målrettede utlysninger og økt synlighet, noe som ga flere søkere med blant annet 270 søkere til juniorutviklerstillinger innen IT.

Den årlige strategiske kompetanse- og bemanningsplanen ligger til grunn for prioritering av tiltak. Opplæring er i hovedsak rettet mot strategiske behov og gjennomføres blant annet via fysiske og digitale kurs i regi av Kartverksskolen, og e-læringskurs for interne fagsystemer. Lederutviklingen omfatter månedlige digitale ledersamlinger og miniseminarer om endringsledelse og medarbeiderskap, med om lag 930 deltakelser i 2025.

Samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren er videreført og styrket. Studentsamarbeid, som oppgaver, praksisarbeid og prosjekter, har gitt gevinster i form av kompetanse, innovasjon, kostnadseffektiv FoU og tilgang til fagressurser. Aktivitetene har bidratt til økt interesse for Kartverket som arbeidsgiver, særlig ved regionskontorene, med en positiv trend blant teknologistudenter.

I 2025 tok Kartverket, i samarbeid med Universitetet i Agder (UiA), initiativ til et nytt valgemne i *Geografiske informasjonssystemer, AI og IoT*. Emnet er en pilot, og et samarbeid med UiA, Institutt for informasjonssystemer, og Norkart. Hensikten med valgemnet er å få framtidens IT-ansatte til å forstå geografiske informasjonssystemer for å utvikle bedre tjenester. I 2025 var det 70 IT-studenter som valgte dette som sitt valgfag.

### Snittalder

Snittalderen for de ansatte var 47,65 år pr. 31.12.2025. Dette er lavere enn i 2024 da snittalderen lå på 48,4 år.

### Seniorpolitikk

Per 31. desember 2025 hadde Kartverket 94 ansatte over 62 år, fordelt på 50 kvinner og 44 menn. Kartverket har som mål å legge til rette for at medarbeidere kan stå lengst mulig i arbeid, både for å forebygge tidlig fratreden og for å bevare viktig kompetanse i virksomheten.

For å støtte dette arbeidet tilbyr Kartverket seniorkurs for ansatte over 60 år, individuell tilrettelegging av arbeidssituasjonen, samt mulighet for uttak av inntil 12 seniordager per år for ansatte over 62 år.

I tillegg vektlegges den enkeltes behov, ønsker, framtidsplaner og kompetanseutvikling i mål- og utviklingssamtaler, herunder egne seniorsamtaler.

I 2025 hadde Kartverket 10 ansatte engasjert på pensjonistvilkår. Disse var tilknyttet virksomheten på timebasis.

### Turnover

Kartverket gjennomførte totalt 136 ansettelses i 2025, en økning sammenlignet med foregående år. Av disse var 70 faste ansettelses, opp fra 56 i 2024. De resterende ansettelsene var timevikariat og sommerjobber. Når det gjelder avgang, sluttet 46 medarbeidere i 2025, mot 65 medarbeidere i 2024. Av de som sluttet i 2025, var 20 ordinære oppsigelser, mens de øvrige gikk over til AFP, alderspensjon eller uføretrygd. Dette indikerer en nedgang i turnover sammenlignet med året før, og en større andel av avgangene skyldes naturlige årsaker som pensjon.

### Mangfold

Kartverket har som mål å speile mangfoldet i samfunnet gjennom et bredt og inkluderende arbeidsmiljø. I 2025 hadde Kartverket medarbeidere fra 38 ulike nasjoner, en økning fra 36 nasjoner i 2024. Totalt hadde virksomheten 87 medarbeidere med utenlandsk opprinnelse i 2025, sammenlignet med 80 året før. Av disse har 35 medarbeidere bakgrunn fra 23 ikke-vestlige land.

### Lønnsforhandlinger

Kartverket har i 2025 gjennomført både utsatte forhandlinger fra 2024 og de ordinære lønnsoppgjørene for 2025, totalt ni ulike oppgjør. Det er i tillegg gjennomført forhandlinger om lønnsjustering på særlig grunnlag. Til sammen har 86 ansatte fått justert lønn som følge av disse vurderingene.

Gjennomsnittlig fast avtalt årslønn i 2025 var 749 000 kroner. Dette tilsvarer en økning på 5,2 prosent fra foregående år, noe høyere enn forutsetningene fra de sentrale partene. Årsakene vurderes å være økt bruk av lønnsjusteringer på særlig grunnlag for å beholde kritisk kompetanse, samt at nyansatte i gjennomsnitt har høyere lønn enn de som fratrer.

Det har ikke vært endringer i lokale særavtaler i løpet av 2025.

**Tabell 4.2** Kvinners lønn i % av menn.

	Kvinner	Menn
Gjennomsnittslønn	734 605	787 226
Prosent	93,3 %	100 %

### HMS

Kartverket har 26 verneområder, hver med eget verneombud, i tillegg til et hovedverneombud. Det er gjennomført vernerunder der verneombud og lokale ledere deltar.

I 2025 ble det gjennomført fire ordinære og ett ekstraordinært møte i Arbeidsmiljøutvalget (AMU). Varsler håndteres gjennom «Mitt varsel», med behandling i Kartverkets varslingsutvalg, som består av HMS-leder, hovedverneombud og personvernombud. Det ble meldt inn fire varslingsaker i 2025 – tre via systemet og én direkte til HR.

Kartverkets AKAN-utvalg hadde ingen saker i 2025. Det har heller ikke vært tilsyn fra Arbeidstilsynet dette året.

Medarbeiderundersøkelsen (MUST) ble gjennomført i mars, med høyere svarprosent enn i 2023. Bedriftshelsetjenesten leveres av Medco dinHMS.

I 2025 er det gjennomført en gjennomgang av organiseringen av HMS-arbeidet for å etablere et bedre kunnskapsgrunnlag for videre utvikling og eventuelle forbedringer.

Sykefravær  
**5,66 %**  
2025

**6,60 %**  
2024

**5,95 %**  
2023

Gjennomsnittsalder  
**47,65 år**  
2025

**48,4 år**  
2024

**48,6 år**  
2023

Turnover\*  
**5,8 %**  
2025

**7,9 %**  
2024

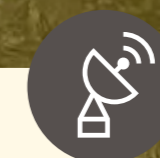
**8,3 %**  
2023

\* Beregningsmetode for turnover er endret. Tall for 2023 og 2024 er oppdatert i henhold til ny beregningsmetode.

## Jammertest

Satellittnavigasjon er langt mer sårbar enn mange er klar over. Jamming kan overdøve posisjonssignaler fra satellitter (GNSS) slik at både posisjon og tid forsvinner helt, mens spoofing er enda mer alvorlig, ved at falske signaler lurer systemene til å vise feil sted eller feil tid. Tester og erfaringer viser at slike forstyrrelser blir stadig vanligere og også rammer sivile brukere.

Kartverket bidrar til å styrke robusthet ved å overvåke GNSS-kvalitet, bygge kompetanse og teste løsninger i realistiske omgivelser, blant annet på nasjonale og internasjonale testarenaer som Jammertest 2025, som fant sted på Andøya i september.



# Vurdering av framtidutsikter

# Vurdering av framtidutsikter

**Overordnet gjennomgang av eksterne og interne forhold som på kort og lang sikt kan påvirke Kartverkets evne til å løse samfunnsoppdraget.**

**Framtiden Kartverket går inn i, er ikke preget av én stor utfordring, men av flere forhold som virker samtidig. Sikkerhetspolitikken er mer urolig. Klimaendringer gir mer ekstremvær. Samfunnet er mer digitalt, mer sammenkoblet og mer avhengig av stabile fellesløsninger. Forventningene til raskere tjenester, høyere presisjon og forutsigbar tilgang til kart- og eiendomsinformasjon øker.**

Samtidig endrer ny teknologi, særlig innen kunstig intelligens, hvordan kart- og eiendomsdata kan brukes, sammenstilles og tolkes. Mange tiår med godt samarbeid har gitt Norge et fortrinn i at det finnes store mengder nøyaktig stedfestet informasjon vi kan bygge videre på. Men nå kan det også gjøre oss ekstra sårbare. Dette endrer forutsetningene for hvordan vi må dele og skjerme data framover.

Kartverkets samfunnsoppdrag ligger fast: å sikre pålitelige posisjons-, kart- og eiendomsdata, og å forvalte den geografiske infrastrukturen som legger til rette for deling og bruk av data i samfunnet. Utfordringen framover ligger i å sikre stabile og tilgjengelige tjenester, samtidig som nasjonale register- og fellesløsninger videreutvikles og fornyes for å møte nye krav.

De neste årene vil preges av gjennomføringen av moderniseringsprogrammet for fellesløsningene og oppfølgingen av konseptvalgutredningen for eierskap til fast eiendom. Dette er omfattende endringsløp som krever tydelige prioriteringer og forsterket evne til samarbeid på tvers av organisasjonen og med eksterne partnere. Kartverket må bygge kapasitet og ny kompetanse, og gjennom nye arbeidsformer sikre at vi bruker og videreutvikler den godt på tvers av de viktigste områdene vi skal løfte.

Kartverket må fortsette å opptre på en måte som gir tillit – ved å ta en tydelig rolle, samarbeide godt og levere trygt også når det virkelig gjelder. Framover vil flere krefter – både utenfor og innenfor virksomheten – påvirke hvor godt vi kan løse dette oppdraget.



## En ny balanse mellom å dele og å skjerme

Kartverket ble etablert for å dekke forsvars- og beredskapsbehov, og hensynet til sikkerhet og kontroll var lenge førende. Kart- og eiendomsdata har gjennom store deler av Norges historie vært en del av nasjonens grunnberedskap. Med økt samfunnsstabilitet, digitalisering og teknologisk utvikling har vi nå hatt flere tiår der åpenhet og deling har stått i sentrum. En sterk delingskultur bidrar til effektivisering, verdiskaping og innovasjon i hele samfunnet – og har vært et kjennetegn ved norsk geodataforvaltning.

I dag er forutsetningene i endring. Kart- og eiendomsdata brukes nå direkte i beredskap, krisehåndtering, automatiserte beslutninger og samfunnskritisk infrastruktur. Det som tidligere var nyttig informasjon, er i økende grad blitt kritisk. Konsekvensene av feil, manipulering eller manglende tilgang er større enn før, samtidig som data settes sammen og brukes videre på nye måter.

Dette var et gjennomgående tema på den siste Cambridge-konferansen, der ledere og eksperter innen kart- og geodatafeltet har møttes årlig siden 1928. Nasjonale kartmyndigheter beskriver en tydelig dreining, fra å være kartprodusenter til å møte sterkere forventninger til rollen som forvaltere av samfunnets geografiske grunnberedskap. Flere land strammer nå inn tilgang til detaljerte kart- og eiendomsdata. Et eksempel som viser ytterligheten, er fra Sør-Korea<sup>1</sup>. Der har myndighetene i flere år hatt strenge regler for eksport og lagring av detaljerte kartdata, blant annet med henvisning til nasjonal sikkerhet. Saken der Google og Apple nylig ble kritisert for å vise høyoppløselige satellittbilder av presidentområdet Cheong Wa Dae uten tilstrekkelig maskering, illustrerer spenningen mellom globale teknologiselskapers forretningsmodeller og nasjonale sikkerhetsinteresser. Myndighetene har svart med krav om obligatoriske sikkerhetsgjennomganger for karttjenester. Samtidig møter denne linjen kritikk for å være for restriktiv og hemmende for innovasjon.

Dette illustrerer dilemmaet vi og andre nasjoner nå står i: Hvordan ivareta sikkerhet og suverenitet uten å kvele innovasjon og verdiskaping?

Også Norge står i et slikt spenn. På den ene siden har vi sikkerhetslovgivning som stiller klare krav til beskyttelse av informasjon som kan skade nasjonale sikkerhetsinteresser. På den andre siden forventes vi å iverksette EUs regelverk for åpne data, som skal legge til rette for verdiskaping, innovasjon og gjenbruk gjennom bred tilgang til offentlige data. Dette krever et bevisst og gjennomgående forhold til risiko.



**For Norge og Kartverket betyr ikke dette en retur til lukkede løsninger, men et behov for en mer bevisst balanse mellom å dele når vi kan, og skjerme når vi må.**

For Norge og Kartverket betyr ikke dette en retur til lukkede løsninger, men et behov for en mer bevisst balanse mellom å dele når vi kan, og skjerme når vi må. Å få dette til er krevende, ikke minst i en organisasjon og et økosystem som over tid har bygget en sterk kultur for åpenhet. Likevel er det avgjørende for tilliten til kartdata som grunnlag for felles situasjonsforståelse at vi får samme risikoforståelse på tvers av dataeiere – slik at vi beskytter der det er nødvendig, sikrer at de som faktisk skal ha tilgang får det raskt og pålitelig, og fortsetter å legge til rette for innovasjon og kommersiell verdiskaping der det er forsvarlig.

## Kunstig intelligens og digitalisering – muligheter, risiko og nye krav til styring

Utviklingen innen kunstig intelligens endrer grunnleggende hvordan kart- og eiendomsdata kan analyseres, kombineres og brukes. Ved å sammenstille datasett på nye måter kan egenskaper, mønstre og sammenhenger utledes uten å være eksplisitt registrert som egne data. Det gir betydelig merverdi, men flytter også risikoen. I økende grad er det ikke det enkelte datasettet som avgjør risikoen, men hvordan data brukes, kombineres og videreformidles. Dette utfordrer etablerte rammer for både deling, beskyttelse og ansvar.

Samtidig gir kunstig intelligens store muligheter. Bedre analyse av terreng, bygg, eiendom og arealbruk kan gi raskere saksbehandling, mer treffsikre beslutninger og bedre beredskap. Automatisering kan bidra til høyere kvalitet, mer konsistente data og bedre utnyttelse av eksisterende datagrunnlag. For et samfunn med høye ambisjoner for digitalisering og effektiv forvaltning er dette noe vi må ligge i front på å utnytte i verdikjedene våre!

For Kartverket og våre samarbeidsparter innebærer dette et tydelig dilemma: Kunstig intelligens kan både styrke og svekke tilliten til kart- og eiendomsdata. Når KI brukes til å generere kart, analyser og beslutningsgrunnlag, kan det bli vanskeligere å skille mellom offisielle og uoffisielle fremstillinger. Autoritet kan etterlignes, og feil eller skjevheter kan forplante seg raskt i komplekse verdikjeder. Kravene til dokumentert kvalitet, sporbarhet og tydelig ansvar øker dermed betydelig.

Kravene kan ikke møtes ved å velge enten forsiktighet eller innovasjon, men ved å arbeide med begge deler samtidig. Som nasjonal geodatamyndighet og FoU-organisasjon samarbeider Kartverket i flere forsknings- og utviklingsprosjekter som utforsker hvordan kunstig intelligens kan tas i bruk på en trygg og ansvarlig måte.

Arbeidet spenner fra automatisert kvalitetskontroll og forbedring av datagrunnlag og søkbarhet, til analyser av risiko, feilkilder og konsekvenser ved bruk av KI i samfunnskritiske sammenhenger. Felles for prosjektene er et tydelig mål: å forstå både mulighetsrommet og sårbarhetene før teknologien tas i bred bruk.

Framover vil trolig denne utviklingen også stille nye krav til offentlig styring av data. Tillit kan ikke lenger baseres på tilgang alene, men må bygges gjennom tydelige rammer for bruk, dokumentert opphav, sporbarhet og kontroll med hvordan data inngår i automatiserte prosesser. Åpenhet må kombineres med ansvarlighet, og innovasjon med bevisst risikohåndtering.

Å lykkes i dette landskapet forutsetter ikke bare gode tekniske løsninger, men også riktig kompetanse, tverrfaglig forståelse og evne til å ta informerte valg. Dette gjør kompetanse til en strategisk nøkkelfaktor for oss i årene som kommer.



<sup>1</sup> [Korea weighs split decision on map data exports for Google, Apple - The Korea Herald](#)



### Kompetanse for en digital og mer krevende framtid

I årsrapporten for 2024 pekte Kartverket på utfordringer med å tiltrekke og rekruttere riktig kompetanse for framtiden. Dette bildet er i ferd med å endre seg. Vi lykkes bedre med å synliggjøre samfunnsoppdragets betydning, de faglige miljøene og utviklingsmulighetene, og opplever nå økt interesse og bedre tilfang av ny kompetanse enn tidligere.

Samtidig er det fortsatt krevende å dekke hele kompetansebehovet gjennom fast rekruttering. Særlig er det en knapphet på personer som kombinerer geomatikkforståelse med moderne teknologikompetanse innen dataarkitektur, dataplattformer, sikkerhet, kunstig intelligens og komplekse integrasjoner. Denne tverrfaglige kompetansen er avgjørende i et landskap der kartdata ikke lenger er et eget fagspor, men ligger inne i samfunnets mest kritiske prosesser.

Gjennomføring av moderniseringsarbeidet må skje parallelt med sikker og stabil drift av eksisterende løsninger. Konsulentbistand er nødvendig for å få tilstrekkelig kapasitet og spisskompetanse i perioder med høy utviklingsaktivitet. Samtidig øker det risikoen for at kritisk kunnskap forblir utenfor organisasjonen, og at Kartverket i for stor grad blir avhengig av eksterne aktører – også i strategiske og arkitektoniske veivalg.

Evnen til å lykkes med «konsulentinnveksling» de kommende årene – å fase ut konsulenter og overføre kompetanse til egne ansatte – blir derfor et avgjørende styrings spørsmål. Det handler ikke bare om kostnadskontroll, men om å sikre at vi har «hånda på rattet» og evner å sørge for bærekraftig drift, forvaltning og videreutvikling også på lang sikt.

Digitalisering er både løftestang og avhengighet for oss. Det gir mulighet for effektivisering av produksjonslinjer, raskere og bedre tjenester, mer presise analyser og frigjøring av kapasitet – internt så vel som eksternt. Samtidig gjør det samfunnet mer sårbart dersom kompetanse, teknologi eller drift svikter. Vår evne til å levere stabile og forutsigbare tjenester er tett knyttet til hvilken kompetanse vi rår over.

**Å bygge, utvikle og beholde riktig kompetanse – og å bruke konsulenter klokt uten å gi fra oss styring – blir en av Kartverkets viktigste oppgaver i møte med en mer digital, mer krevende og mer avhengig framtid.**

## Teknologisamarbeid med studenter



Tre av fire havarier i Norsk Luftambulanses historie har vært forårsaket av kollisjoner med høyspentledninger. Oppdaterte kart over luftfartshindre er derfor avgjørende for trygg flyging. Det er likevel mange hindre som aldri blir rapportert inn til Nasjonalt register over luftfartshindre (NRL), som er et digitalt register over menneskeskapte objekter som kan utgjøre en risiko for luftfarten.

**Les mer på:**

<https://kartverket.no/om-kartverket/nyheter/geodataarbeid/2025/november/teknologisamarbeid-med-uia-og-norsk-luftambulanse>

For å tette dette sikkerhetshullet har bachelorstudenter innen IT- og informasjonssystemer ved Universitetet i Agder utviklet nye digitale løsninger som lar piloter i Luftambulansen, Luftforsvaret og Politiet raskt merke og rapportere uregistrerte hinder i felt. Kartverket, som driver NRL, kvalitetssikrer og oppdaterer registeret fortløpende – et arbeid som styrker flysikkerheten og gir pilotene et mer presist og oppdatert risikobilde.



# Årsregnskap

6

# Ledelseskomentarer til årsregnskapet

## Formål

Kartverket er et bruttobudsjettert forvaltningsorgan underlagt Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD). Det overordnede målet til Kartverket er effektiv tilgang til oppdatert kart- og eiendomsinformasjon som grunnlag for verdiskapning og utvikling. Kartverkets hovedoppgaver er å samle inn, bearbeide og dele geografisk informasjon. Kartverket har også et ansvar for samordning av arbeidet med landets geografiske infrastruktur gjennom rollen som nasjonal geodatakoordinator. Kartverket skal dekke samfunnets felles data-behov for kart, stedfesting og annen geografisk informasjon. Dette gjøres gjennom produksjon og forvaltning av nasjonale digitale kartserier for land og sjø, med ansvar for drift av kartserien for hele landet. Kartverket er nasjonal tinglysningsmyndighet og sentral matrikelmyndighet, forvalter data fra grunnbok og matrikel, og har forvaltningsoppgaver knyttet til lov om stedsnavn og administrative grenser.

## Bekreftelse

Kartverket avlegger et kontantregnskap etter kravene for statsregnskapet, og et periodisert virksomhetsregnskap i samsvar med statlige regnskapsstandarder (SRS).

Kartverkets årsregnskap er avlagt i henhold til Bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv og krav fra Finansdepartementet, KDDs hovedinstruks for Kartverket, samt Kartverkets interne retningslinjer og prosedyrer.

Årsregnskapet er fullstendig og gir et dekkende bilde av Kartverkets disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter og kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld.

## Økonomiske rammer og vesentlige forhold

På starten av året hadde Kartverket et merbehov for midler til basisaktiviteter på i overkant av 31 millioner kroner, og per 1. tertial var merbehovet totalt på 45,1 mill. kr. Kartverket har klart å redusere dette merbehovet gjennom året selv om det har oppstått hendelser som det har vært nødvendig å håndtere og som har medført uforutsette, økte utgifter. Per utgangen av august hadde Kartverket en årsprognose som viste et merbehov på 28 mill. kr. over tildelte nettorammer, justert for forventet mindreforbruk på øremerkede midler. På slutten av 2025 ble det fristilt midler som var satt av til pensjon og midler som man ikke har klart å utføre som planlagt mot slutten av året. Dette medførte at Kartverket fikk et netto mindreforbruk på 57,4 millioner kroner, hvorav 33,1 millioner kroner er knyttet til mindreforbruk på øremerkede midler. I 2026 skal Kartverket fortsette arbeidet med bedre kvalitet og kontroll på økonomiområdet.

Arbeidet med å forbedre rutiner og kontroller i Geovekst-prosjektene er videreført fra 2024. Anskaffelsesprosessen er gjennomgått og dokumentert, rammeavtale for AC-prosessen er inngått og det er laget opplæringsopplegg for alle geovekstansvarlige. Det er også besluttet kostnadsføring av partenes egeninnsats, aktivitetsdimensjon, bilagsimport og rapporter i UNIT 4. I 2026 skal det jobbes videre med å få Gepos over til UNIT 4, og det er satt ned en egen prosjektgruppe som skal arbeide med dette.

I forbindelse med revisjonen av regnskapet for 2024 fikk Kartverket anbefaling om å evaluere avgiftsplikten i Geovekst-prosjektene som følge av endrede forutsetninger siden sist vurdering.

Videre ble det påpekt at valg av regnskapsstandard for samfinansierte prosjekter bør avklares før en eventuell ny vurdering av merverdiavgiftsbehandlingen. I desember 2023 ble det sendt brev fra KDD til Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ), hvor aktuelle problemstillinger knyttet til bruk av SRS 9 og SRS 10 ble redegjort for. DFØ har gitt tilbakemelding om at det ikke er mulig å gi en avklaring på våre spørsmål før en ny veileder er på plass. Gjennom 2025 har derfor Kartverket forholdt seg til tidligere praksis, og benyttet SRS 9 for samfinansierte inntekter. Kartverket er i dialog med Riksrevisjonen om utfordringen.

Kartverket har også i 2025 brukt mye tid på nasjonale fellesløsninger for geografisk data og eiendomsinformasjon, hvor finansieringen nå er på plass gjennom øremerkede midler til en satsing på over 5 år. Arbeidet med modernisering av fellesløsningene er allerede i gang. Kartverket har videre gjennomført en pilot for egenregistrering i eiendomsregisteret. Gjennom egenregistrering gis eiere av boliger og fritidseiendommer mulighet til å komplettere Eiendomsregisteret (matrikkelen) med opplysninger som gjenspeiler virkeligheten, uten å erstatte opplysninger registrert av kommunen. Parallelt er det også arbeidet mye med prosjektet for å sikre bedre kvalitet og tilgang til opplysninger om eierskap til fast eiendom etter at rapporten fra konseptvalgsutredningen ble mottatt og rapporten ble sendt på offentlig høring høsten 2025. Arbeidet er nødvendig for effektiv bekjempelse av økonomisk kriminalitet, hvitvasking og skatteunndragelse, og for å ha bedre kontroll med erverv av, og eierskap til eiendommer av sikkerhetsmessig betydning.

### Bevilgningsregnskapet

Bevilgningsregnskapet for 2025 (2024-tall i parentes) gir en oversikt over Kartverkets utgiftsramme og inntektskrav, inkludert fullmakter, og regnskapsførte beløp i 2025.

Kartverket har utgiftsbevilgning på kapittel/post 595.01 og 595.21, samt inntektskrav på kapittel/post 3595.02 og 3595.03, som kan ses samlet. Kartverket har merinntektsfullmakt på de nevnte inntekstpostene. Merinntekter gir anledning til å øke utgiftsrammen. Motsatt vil en mindreinntekt redusere utgiftsrammen tilsvarende.

I 2025 har Kartverkets ramme til ordinær drift vært omtrent som i 2024. I 2025 har Kartverket mottatt 20 millioner kroner til drift og videreutvikling av prosjektet for egenregistrering i matrikkelen/TIME. Dette er en årlig tildeling fra og med 2025.

På post 21, Spesielle driftsutgifter, har Kartverket i 2025 hatt øremerkede midler til flere prosjekter; satsingen Nautilus, med nesten 25,3 millioner kroner, sikkert eiendomsregister med 50 millioner kroner, egenregistrering i matrikkelen (Fritidsbolig-prosjektet) med 62,1 millioner kroner og drift av fellesløsningene for geografisk infrastruktur med 30 millioner kroner.

I 2025 viser bevilgningsregnskapet et netto mindreforbruk på nesten 57,4 millioner kroner. 33,1 millioner kroner knytter seg til mindreforbruk på øremerkede midler til spesielle prosjekter. Mindreforbruket på egenregistreringsprosjektet, med 21,6 millioner kroner, skyldes i hovedsak forsinkelser i prosjektet som følge av forsinket iverksettelse av forskrift og oppstart av pilot. Forskyvninger i prosjektet sikkert eiendomsregister kommer som følge av vurderinger etter Haavind-rapporten som måtte hensyntas før videre fremdrift, og medførte et mindreforbruk på 4,3 millioner kroner. Planlagt anskaffelse av nytt nautisk produksjonssystem i 2025 har blitt forsinket grunnet kompleksitet og ressursmangel, og er utsatt til starten av 2026.

Mindreforbruket på Nautilus i 2025 ble dermed på 5,9 millioner kroner. Det øvrige mindreforbruket skyldes for mye avsatte midler til pensjon, som vi ikke fikk omsatt til annen aktivitet i 2025 og at vi ikke har fått gjennomført tilstrekkelig planlagt aktivitet i alle våre prosjekter, som medfører at dette må gjennomføres i 2026.

På kap.post 0595.30 Geodesiobservatoriet (Ny-Ålesund på Svalbard) ble mindreforbruk på nesten 9,1 millioner kroner. Faktura for arbeid på Rabben og Brandal på 5 millioner kroner, ble først mottatt i januar 2026, og medfører derfor et mindreforbruk mot budsjett og ramme. Videre har ikke frikjøling SLR blitt iverksatt som planlagt i 2025, og det er ikke gjort innkjøp av reservedeler til VLBI. Totalt utgjør disse forsinkelsene 3 millioner kroner.

Kartverkets totale inntektskrav i 2024 var på 916,7 (851,1) millioner kroner. 484 (425) millioner kroner knytter seg til inntektskrav på gebyrinntekter tinglysning (kapittel 3595, post 01). I forbindelse med revidert nasjonalbudsjett (RNB), ble inntektskravet på gebyrinntekter økt med 19,3 millioner kroner som følge av forventningene til eiendomsmarkedet. Per tredje kvartal lå aktiviteten i eiendomsmarkedet an til at antall rettsstiftelser og nivået på gebyrinntekter ville bli tilnærmet inntektskravet. Aktiviteten tok seg imidlertid opp i siste tertial, og gebyrinntektene ble 12,3 millioner kroner høyere enn inntektskravet. Kartverket har ikke merinntektsfullmakt på kapittel/post 3595.01.

Inntektskravet på kapittel 3595, post 02 ble økt både i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett og nysalderingen som følge av merinntekter på flere prosjekter. Per 31.12.25 ble likevel salgsinntektene nesten 31,1 millioner kroner høyere enn inntektskravet. Dette skyldes i all hovedsak merinntekter i PRIMAR-samarbeidet. På kapittel 3595, post 03 Samfinansieringsinntekter, ble inntektskravet justert opp med 15,3 millioner kroner i nysalderingen.

Siste del av 2025 fikk vi økte inntekter i flere prosjekter som medførte merinntekter på 11,3 millioner kroner over inntektskravet. Merinntektene har en tilhørende merutgift på kapittel 595, post 01 eller post 21.

Utover bevilgning på eget kapittel, har Kartverket i 2025 mottatt belastningsfullmakter/budsjettfullmakter på 126 millioner kroner, hvor fullmakten på kapittel 1410, post 23 til Mareano, er den største, med et bevilget beløp på 91,6 millioner kroner (inkludert overføringsmidler fra 2024).

### Driftsutgifter

Kartverkets driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet er 1,596 (1,361) milliarder kroner i 2025. Utbetalinger til lønn utgjør 717,1 (671,4) millioner kroner og andre utbetalinger til drift utgjør 878,9 (689,8) millioner kroner. Kjøp av eksterne tjenester til produksjon utgjør til sammen 282,6 (206) millioner kroner. Økningen fra 2024 skyldes vesentlig økning i dybdekartlegging for Mareano og drift av Hydrograf. Det er også økte utgifter i geovekstsamarbeidet. Kjøp av konsulent tjenester og andre fremmede tjenester utgjør størst andel av driftsutgiftene, og beløper seg i 2025 til 309,9 (244,4) millioner kroner, hvorav 269,9 (210,6) millioner kroner er ført mot artskonto 670-673. Den største økningen ligger i kjøp av konsulent tjenester til utvikling av programvare og IKT-løsninger, der økningen er på 54,6 millioner kroner fra 2024. Det er spesielt i prosjekter med øremerkede midler slike kjøp gjøres fordi Kartverket ikke har rett kompetanse eller tilstrekkelig med ressurser til gjennomføring i prosjektperioden. Prosjektene det er benyttet mest konsulentbistand i, er sikkerhet i matrikkelen, drift av matrikkelen, TIME, fellesløsningene og Nautilus.

I PRIMAR-samarbeidet er det også kjøpt konsulentbistand for 15,3 millioner kroner som dekkes 100 % av inntekter fra samarbeidet. Andre konsulent tjenester har også økt fra 2024 med nesten 21 millioner kroner. Dette skyldes i all hovedsak at det er overført midler fra Mareano (bevilgning på kap.post 1410.23) for å dekke kostnader hos Havforskningsinstituttet i henhold til Mareano aktivitetsplan.

### Utbetalinger til investeringer

Samlede utbetalinger til investeringer i 2025 er på 96,8 (102,6) millioner kroner. Kartverket har noe økte investeringsutgifter knyttet til flere flyttinger hvor det er kjøpt nytt inventar. Samtidig er det investert mindre i programvare og egenutviklet programvare enn året før. I 2024 ble det gjennomført større utvikling av matrikkel og tinglysning og investeringer i geoinfrastrukturen. I Ny-Ålesund er det også investert for over 12 millioner kroner på jordobservatoriet.

### Virksomhetsregnskapet

Driftsinntektene og driftskostnadene har økt med om lag 100 millioner kroner fra 2024. Inntekter fra gebyrer har økt med 63,5 millioner kroner og salgsinntekter har økt med 31,7 millioner kroner. På kostnadssiden er varekostnadene redusert med 14,4 millioner kroner, mens lønnskostnadene har økt med nesten 28 millioner kroner. Andre driftskostnader har økt med 92,8 millioner kroner. Kjøp av konsulent tjenester har samlet økt med 66 millioner kroner fra 2024 til 2025. Som nevnt over, har dette i stor grad sammenheng med midler til tidsbegrensede prosjekter hvor Kartverket må kjøpe tjenester som følge av at vi ikke innehar rett kompetanse eller nok ressurser til å gjennomføre prosjektene innen tidsfristen. Samtidig har også lisenskostnadene økt med nesten 9 millioner kroner det siste året.

Sum eiendeler og sum statens kapital og gjeld har økt med 22,9 millioner kroner fra 2024. På eiendelssiden knytter dette seg i størst grad til økning i varige driftsmidler, og da spesielt immaterielle eiendeler. Kundefordringer har også økt fra 2024, med 37,9 millioner kroner. Samtidig er saldoer på valutakontoer redusert med 19,6 millioner kroner. Kartverket har tre valutakontoer i USD, hvorav to av kontoene er sperrede kontoer hvor utbetaling til medlemsland i PRIMAR-samarbeidet ikke kan gjennomføres på nåværende tidspunkt. På gjeldssiden er leverandørgjelden redusert med 29,8 millioner kroner og mottatt forskuddsbetaling redusert med 10,1 millioner kroner. Samtidig har skyldig skattetrekk, skyldige offentlige avgifter og avsatte feriepenger økt med 14,4 millioner kroner.

Netto tilgang på investeringer er 59,7 millioner kroner, mens den totale tilgangen på investeringer i 2025 er på 100,7 (102,8) millioner kroner, hvorav investeringer knyttet til egenutviklet programvare og immaterielle eiendeler under utførelse utgjør 45,3 (64,9) millioner kroner. Det er spesielt aktivert konsulentbistand knyttet til Kartverkets plattform og systemer, samt TIME-prosjektet dette knytter seg til. Av andre driftsmidler er det økte investeringskostnader til inventar på 8,4 millioner kroner. Dette kommer av at Kartverket har nye lokaler i Stavanger og Kristiansand, samt at Oslo-kontoret er utvidet og deler av lokalene i Hønefoss modernisert.

### Revisjonsordning

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for Kartverket. Revisjonsberetningen skal foreligge innen 1. mai 2026.

### Spesielle notekrav

Note D er utarbeidet for å gi et bilde av samfinansierte prosjekter og forskuddsinnbetalinger, og omhandler spesifisering av mellomværende med statskassen – kontant. For ytterligere redegjørelse – se prinsippnoten til kontantregnskapet.

Note E er utarbeidet for å svare ut rapporteringskrav i instruks. Kartverket er bedt om, i egen note til årsrapporten, å synliggjøre hvilken andel av utgiftene på kap. 595, postene 01 og 21 som er finansiert ved inntekter fra kap. 3595, postene 02 og 03. Spesifikasjonen inneholder konkrete lønnskostnader og antall årsverk.

Note F er utarbeidet for å gi oversikt over øremerkede midler som Kartverket har disponert på kapittel 0595 i 2025.

Hønefoss, 14. mars 2026



**Johnny Welle**  
Kartverkssjef



# Prinsippnote

## – bevilnings- og artskontorrapportering

Årsregnskapet er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten (bestemmelsene). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2025 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD).

Oppstillingen av bevilningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
- c) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet
- d) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp

Oppstillingene av bevilnings- og artskonto rapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen «Netto rapportert til bevilningsregnskapet» er lik i begge oppstillingene.

Kartverket er tilknyttet statens konsernkonto-ordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

### Bevilningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilningsrapporteringen viser regnskapstall som Kartverket har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilningsregnskapet Kartverket har fullmakt til å disponere. Kolonnen «Samlet tildeling» viser hva Kartverket har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser Kartverket står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for «Regnskap».

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres til statsregnskapet av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten, og beløp vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. Bokført beløp på avgitte belastningsfullmakter vises i kolonnen for postert på avgitte belastningsfullmakter i bevilningsrapporten. Avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilningsoppstillingen.

### Rapporteringskrav i tildelingsbrev og hovedinstruks fra eierdepartement

Kartverket har omfattende samarbeid med andre parter om finansiering og gjennomføring av prosjekter knyttet til geografisk infrastruktur. Denne type prosjekter klassifiseres som samfinansieringsprosjekter. Kartverket har krav om å rapportere på hvilke prosjekter knyttet til samfinansiering som er balanseført i kontantregnskapet, og således rapportert på mellomværende med statskassen.

I **Note D** er det utarbeidet en oversikt over hvilke prosjekter dette gjelder. Kartverket har også krav om å rapportere særskilt på hvilken andel av utgiftene på kapittel 0595, postene 01 og 21 som er finansiert ved inntekter fra kapittel 3595, postene 02 og 03. Spesifikasjonen inneholder også lønnskostnader og antall årsverk. **Note E** er utarbeidet for å svare ut dette kravet.

**Note F** viser en oversikt over øremerkede midler på kapittel 0595 som Kartverket har disponert i 2025, i samsvar med rapporteringskrav.

### Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter, og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall Kartverket har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Kartverket har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorrapporteringen. Kartverket har valuta-kontoer i forbindelse med PRIMAR-samarbeidet. Kartverkets valutakontoer er ført brutto i balansen, slik at beløpet på valutakonto både kommer frem som eiendel og kortsiktig gjeld.

## Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2025

Utgifts-kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling for 2025**	Regnskap per 31.12.2025	Merutgift (-) og mindreutgift	Postert på avgitte belastningsfullmakter**	Avvik fra tildeling
0595	Statens kartverk	01	Driftsutgifter	A, B	1 117 695 000	1 141 128 753	-23 433 753		
0595	Statens kartverk	21	Spesielle driftsutgifter	A, B	445 014 000	406 615 344	38 398 656		
0595	Statens kartverk	30	Geodesiobservatoriet i Ny-Ålesund	A, B	41 478 000	32 426 150	9 051 850		
0326	Språk- og bibliotekformål	01	Driftutgifter	B		5 700 000			
0352	Nedsatt funksjonsevne	21	Spesielle driftsutgifter	B		255 971			
0352	Nedsatt funksjonsevne	71	Universell utforming og økt tilgjengelighet	B		1 248 849			
0471	Erstatningsansvar	71	Erstatningsansvar mm	B		681 527			
0500	Kommunal- og distriktsdepartementet	21	Spesielle driftsutgifter	B		5 000 000			
0571	Kommunesektoren mv.	21	Spesielle driftsutgifter	B		2 000 000			
1410	Mareano	23	Spesielle driftsutgifter	B		78 959 448			
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Nettoordning, statlig betalt mva	B		3 085 667			
1850	Klima, industri og teknologi (Energidep.)	21	Spesielle driftsutgifter	B		18 681 506			
<b>Sum utgiftsført</b>					<b>1 604 187 000</b>	<b>1 695 783 217</b>			

Inntekts-kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling for 2025**	Regnskap per 31.12.2025	Merinntekt og mindreinntekt (-)	Postert på avgitte belastningsfullmakter**	Avvik fra tildeling
3595	Statens kartverk	01	Gebyrinntekter Tinglysing	484 000 000	496 287 566	12 287 566	306 516	
3595	Statens kartverk	02	Salg og abonnement	199 605 000	230 717 910	31 112 910		
3595	Statens kartverk	03	Samfinansiering	233 121 000	244 387 331	11 266 331		
5565	Dokumentavgift	70	Dokumentavgift		14 629 743 848			
5605	Renter av statskassens kontantbeholdning og andre fordringer	83	Av alminnelige fordringer		6 080 391			
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift		85 756 151			
<b>Sum inntektsført</b>					<b>916 726 000</b>	<b>15 692 973 196</b>		
<b>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</b>						<b>-13 997 189 979</b>		

### Kapitalkontoer

60085401	Norges Bank KK /innbetalinger				15 622 898 732
60085402	Norges Bank KK/utbetalinger				-1 644 336 335
724080	Endring i mellomværende med statskassen				18 627 582
<b>Sum rapportert</b>					<b>0</b>

### Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet

Konto	Tekst	31.12.2025	31.12.2024	Endring
626005	Aksjer	14 000	14 000	0
724080	Mellomværende med statskassen	-187 924 761	-206 552 344	18 627 582

\* Samlet tildeling skal ikke reduseres med eventuelle avgitte belastningsfullmakter (gjelder både for utgifts-kapitler og inntektskapitler). Se **note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år** for nærmere forklaring. Samlet tildeling skal ikke inkludere mottatte belastningsfullmakter eller mottatte betalinger etter rundskriv R-111 punkt 4, tilvisninger gjennom rundskriv eller bruk av felleskontoer.

\*\* Kartverket har avgitte belastningsfullmakt til Statens innkrevningssentral i 2025. Fullmakten er uten beløp, men gir fullmakt til å inntektsføre gebyr- og dokumentavgiftsinntekter fra tinglysningen i statsregnskapet på kapittel 3595, post 01 og kapittel 5565, post 70.

## Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
0595.01	20 796 000	1 096 899 000	<b>1 117 695 000</b>
0595.21	24 589 000	420 425 000	<b>445 014 000</b>
0595.30	8 178 000	33 300 000	<b>41 478 000</b>

## Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-) / mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter(-)	Merutgift(-) / mindre utgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter / mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt *	Omdisponering fr post 01 til 45 eller til post 01/21 fra nest års bevilgning	Innsparinger (-)	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp **	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten ***
595.01; 3595.02; 3595.03	«kan nyttes under kap. 595, post 21 og 45»	-23 433 753	0	-23 433 753	48 917 896	0		25 484 143	54 844 950	25 484 143
595.21; 3595.02; 3595.03	«kan overføres», «kan nyttes under kap. 595, post 01 og 45»	38 398 656	0	38 398 656	-6 538 656	0		31 860 000	780 161 000	31 860 000
595.30	«kan overføres»	9 051 850	0	9 051 850		0		9 051 850	64 800 000	9 051 850

\* Merinntekter/mindreinntekter i samsvar med merinntektsfullmakt er fordelt med samme fordelingsnøkkel som i årets tildelinger. Inntekter på post 02 er fordelt med 62 % på post 01 og 38 % på post 21. Inntekter på post 03 er fordelt med 20 % på post 01 og 80 % på post 21. Som følge av omdisponeringer og annen bruk gjennom året, har det vært nødvendig å justere på hvordan inntekter fordeler seg på utgiftssiden. Fordelingen er derfor noe endret fra slik det lå i tildelingsbrevet for 2025.

\*\* Maksimalt beløp som kan overføres er 5 % av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet «kan overføres». Se årlig rundskriv R-2 for mer informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger. Maksimal overføring på kap.post 595.30 er summen av de to siste årenes tildeling (eksklusive overføringsmidler).

\*\*\* Se årlig rundskriv R-2 for mer informasjon om mulig overførbart beløp.

### Avgitte belastningsfullmakter

- Kartverket har avgitt belastningsfullmakt til Statens innkrevningsentral (SI) i 2025.
- Fullmakten er avgitt uten beløp. SI har inndrevet 306 516 kroner i 2025.

Kapittel og post	Merinntekt og mindreinntekt (-)	Inntektsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter (+)	Merinntekt og mindreinntekt (-) etter avgitte belastningsfullmakter
3595.01	12 287 566	306 516	12 594 082

## Mottatte budsjettfullmakter / belastningsfullmakter

Kartverket har mottatt følgende budsjettfullmakter / belastningsfullmakter, og benyttet følgende beløp:

Kapittel/post	Kapittelnavn	Samlet tildeling	Avvik tideling/benyttet
0326/01	Språk- og bibliotekformål	5 700 000	5 700 000
0352/21	Nedsatt funksjonsevne	-	255 971
0352/71	Nedsatt funksjonsevne	1 650 000	1 248 849
0500/21	Kommunal- og distriktsdepartementet	5 000 000	5 000 000
0571/21	Kommunesektoren mv.	2 000 000	2 000 000
1410/23	Mareano	91 575 000	78 959 448
1850/21	Klima, industri og teknologi (Energidep.)	20 117 000	18 681 506

### Tildeling kapittel 326, post 01

Midlene er gitt av Kultur- og likestillingsdepartementet til å dekke utgifter Statens kartverk har for å ivareta forvaltningsoppgaver etter stedsnavnloven, herunder å drifte og utvikle Sentralt stadnamnregister (SSR), sørge for at SSR er oppdatert, tilgjengeliggjøre opplysninger fra registeret, fastsette skrivemåten av naturnavn og nedarvete gårds- og bruksnavn og skrivemåten av navn for andre statlige etater dersom ikke annet er bestemt i lov eller forskrift, og bruke riktige stedsnavn på kart og websider og –applikasjoner.

### Tildeling kapittel 352, post 21 og 71

Budsjettfullmakten fra Kultur- og likestillingsdepartementet til bruke på prosjektet «Tilgjengelighetskartlegging». Midlene er gitt på post 71, men midler som er brukt til annet enn tilskuddsbetaling, er ført på post 21 iht. føring fra eierdepartement.

### Tildeling kapittel 500, post 21

Mottatt budsjettfullmakt fra Kommunal- og distriktsdepartementet til arbeidet med KVVU for eierskap til fast eiendom. Midlene er stilt til rådighet til gjennomføring av utredningen.

### Tildeling kapittel 571, post 21

Mottatt budsjettfullmakt fra Kommunal- og distriktsdepartementet til drift av KOMREG.

### Tildeling kapittel 1410, post 23

Midlene er gitt av Klima- og miljødepartementet til gjennomføring av aktiviteter i Mareano-programmet i tråd med programmets aktivitetsplan for 2025. Dette er en årlig budsjettfullmakt/ belastningsfullmakt for Kartverket som gir mulighet for overføring av ubrukte midler til neste budsjettår.

### Tildeling kapittel 1850, post 21

Budsjettfullmakt fra Energidepartementet til arbeid med havvind og forberedelser av havvindutlysning under Mareanoprogrammet. Kartverket skal gjennomføre dybdekartlegging i områder hvor det mangler og kvalitetssikre, bearbeide og rapportere dataene. Belastningsfullmakten for 2025 er gitt som følge av overføring av ubrukte midler fra 2024, og er benyttet til gjenstående arbeid.

### Stikkordet «kan overføres»

Kartverkets bevilgning på kapittel/post 595.21 og 595.30 er gitt med stikkordet «kan overføres». Beløpet stammer fra tildelinger gitt innenfor de to siste budsjettårene og beløpet inngår som en del av mulig overførbart beløp til neste budsjettår.

### Stikkordet «kan nyttes under»

Kartverkets bevilgning på kapittel/post 595.01 og 595.21 er gitt med stikkordet «kan nyttes under». Dette gir Kartverket mulighet til å benytte bevilgning gitt på kapittel 595, post 01, også under post 21 og 45, og tilsvarende for kapittel 595, post 21, som kan benyttes under post 01 og 45.

Det er en forutsetning at det er samsvar mellom innsparing på en post og merforbruk på en annen post.

Kartverket er tildelt følgende fullmakter for 2025:

**Romartalvedtak II - Merinntektsfullmakter (jf. Innst. 16 S (2024-2025) vedtatt 19.12.2024)**

Fullmakt til å overskride driftsbevilgningen

Kartverket kan overskride driftsbevilgningen under kapittel 595, post 01 mot tilsvarende merinntekter på kapittel 3595, postene 02 og 03.

Kartverket kan overskride driftsbevilgningen under kapittel 595, post 21 mot tilsvarende merinntekter på kapittel 3595, postene 02 og 03.

Kartverket kan overskride driftsbevilgningen under kapittel 595, post 45 mot tilsvarende merinntekter på kapittel 3595, post 04.

**Romartalvedtak IX - Bestillingsfullmakt (jf. Innst. 16 S (2024-2025) vedtatt 19.12.2024)**

Bestillinger av kartgrunnlag

Kartverket kan foreta bestillinger av kartgrunnlag utover gitt bevilgning på kapittel 595, post 21, men rammen av nye bestillinger og gammelt ansvar kan ikke overstige 40 millioner kroner.

Forpliktelser utover budsjettåret - Jordobservatoriet i Ny-Ålesund

(jf. Bestillingsfullmakt; Romertallsvedtak IX)

Kartverket kan pådra staten forpliktelser utover budsjettåret på kapittel 595, post 30 for å gjennomføre prosjektet «Jordobservatorium i Ny-Ålesund» innenfor kostnadsramme for prosjektet (400 mill. kr.). Jf. Prop. 1 S (2024-2025).

**Romartalvedtak VII - Samfinansiering (jf. Innst. 16 S (2024-2025) vedtatt 19.12.2024)**

Kartverket er gitt fullmakt til å sette i gang samfinansieringsprosjekter før finansieringen i sin helhet er innbetalt til Kartverket, forutsatt at det er inngått en bindende avtale med betryggende sikkerhet om innbetaling mellom partene. Fullmakten er begrenset til 90 millioner kroner og gjelder utgifter ført på kapittel 595, post 21 mot inntekter ført på kapittel 3595, post 03.

**Fullmakter etter R-110**

Kartverket har fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret ihht til vilkår i R-110, pkt 2.3.

**Fullmakt til nettobudsjettering ved utskifting av utstyr**

Kartverket har fullmakt på kapittel 595, postene 01 og 21 på de vilkår som fremkommer av R-110, pkt 2.2.

**Fullmakt til å overskride driftsbevilgninger til investeringsformål mot tilsvarende innsparing i de fem følgende budsjettår**

Kartverket har fullmakt på kapittel 595, post 01 til å overskride driftsbevilgningen til investeringsformål, mot innsparing i løpet av de tre følgende budsjettår på de vilkår som fremgår av R-110, pkt. 2.6.

**Mulig overførbart beløp**

Kartverket har merforbruk på kapittel 595, post 01 med 23,434 mill. kroner og mindreforbruk på kapittel 595, post 21 med 38,399 mill. kroner i 2025. På inntektspostene, hvor Kartverket har merinntektssfullmakt, viser kapittel 3595, post 02 merinntekter med 31,113 mill. kroner og kapittel 3595, post 03 merinntekter med 11, 266 mill. kroner. Netto mindreforbruk/merinntekt på overnevnte kapittel/poster utgjør 57,344 mill. kroner. Beløpet inngår i beregningen av mulig overførbart beløp til neste år.

Beløpet som står på kapittel 595, post 30 kan overføres med inntil de to siste årenes bevilgninger da stikkordet «kan overføres» er knyttet til kapittel/posten. Beløpet inngår i beregningen av mulig overførbart beløp til neste år på denne kapittel/posten og utgjør 9, 052 mill. kroner.

Mulige overføringer til neste år er en beregning, og Kartverket får tilbakemelding fra overordnet departement om de endelig beløp som kan overføres til neste år.



Foto: Bjørn-Owe Holmberg / Kartverket

## Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

### Avtaler om leie av kontorlokaler \*

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	370 870	0		0
Varighet 1–5 år	7 894 215	7 894 215	18 739 887	26 634 102
Varighet over 5 år	56 556 665	56 556 665	423 149 517	479 706 182
<b>Totalt</b>	<b>64 821 751</b>	<b>64 450 881</b>	<b>441 889 404</b>	<b>506 340 285</b>

### Andre vesentlige leieavtaler \*\*

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	51 792 705	0		0
Varighet 1–5 år	20 352 400	20 352 400	20 352 400	40 704 800
Varighet over 5 år	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>72 145 105</b>	<b>20 352 400</b>	<b>20 352 400</b>	<b>40 704 800</b>

### Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester \*\*\*

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	53 340 419	0		0
Varighet 1–5 år	227 527 269	0	0	0
Varighet over 5 år	2 361 509	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>283 229 197</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Kommentarer til innhold i tabellen

«Årlig leiebeløp / Årlig beløp» er satt til utgiftsført beløp i 2025.

Der Kartverket ikke har bundet seg til framtidig betaling på avtaler, er beløpet i «Av neste års bevilgning» og «Av senere års bevilgning» satt til kroner 0. Det er kun bindende avrop på rammeavtaler som fremkommer i «Av neste års bevilgning» og «Av senere års bevilgning». Kartverket har to bindende avtaler per utgangen av 2025. Dvs. at utgifter som er ført hittil i 2026, ikke er tatt med, da disse utbetalingen ikke er en del av et forpliktet beløp ved inngangen til 2026.

Avtaler som ville havnet i en annen kategori for gjenværende varighet til neste år eller senere år, er i tabellen over likevel plassert på den linjen hvor avtalevarigheten er gjeldende per 31.12.25.

For husleieavtaler hvor det er gjensidig oppsigelse på 3 måneder eller tilsvarende, er likevel hele regnskapsår lagt til grunn i beløpene i neste års bevilgning og senere års bevilgning. Dvs. at maksimal avtaleperiode, uten opsjoner, er lagt til grunn.

#### \* Leie av kontorlokaler

Kartverket har åtte leieavtaler med varighet over fem år. Dette gjelder husleieavtaler i Hønefoss, Stavanger, Oslo, Trondheim, Bodø, Kinsarvik, Kristiansand og Vadsø. Kartverket har leieavtaler med statsbygg og andre utleiere. Inkludert i husleien ligger utgifter til felleskostnader og evt. andre utgifter som naturlig er en del av leieforholdet, som parkering.

#### \*\* Andre vesentlige leieavtaler

Andre vesentlige leieavtaler er definert til avtaler hvor det er utgiftsført 1 million kroner eller mer i 2025. Kartverket har en rekke datasystemer mv. hvor det betales en årlig lisens. Den største leverandøren er Atea, hvor vi har en rammeavtale på kjøp av IT-utstyr og lisenser.

#### \*\*\* Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester

Kartverket har bestillingfullmakt til å foreta bestillinger av kartgrunnlag utover gitt bevilgning på kap. 595, post 21, jf. note B. Avtaler knyttet til denne fullmakten er ikke med i oversikten. Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester er definert til avtaler der vi har utgifter på over 1 million kroner i 2025. For rammeavtaler er det kun bindende avrop foretatt på rammeavtalen det er opplyst om. Per 31.12.25 er det ikke gjort bindende avrop på slike avtaler for senere år. Kjøp av tjenester er nærmere omtalt i note 5.

## Note D Spesifikasjon av mellomværende med statskassen – kontant

Ordinære mellomværende poster	Konto	31.12.2025	31.12.2024
Fordringer på ansatte		155 782	146 780
Bankinnskudd og kontanter		179 252 826	198 890 451
Skyldige skattetrekk		-27 201 355	-21 931 970
Skyldige offentlige avgifter		-1 914 599	498 316
Bankkontoer i valuta (utenfor konsernkontordningen)		-178 852 128	-198 888 843
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse		-19 120 552	-25 901 228
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m.)		62 325	39 740
Annen gjeld		-114 714	-90 414
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger		-564 637	-117 959
<b>Sum ordinære mellomværende poster</b>		<b>-48 297 051</b>	<b>-47 355 128</b>

Kartverkets spesielle poster på mellomværende	Konto	31.12.2025	31.12.2024	Estimert utbetalingstidspunkt
<b>Mottatt forskuddsbetaling</b>				
Forskuddsbetaling samfinansiering	2902	-139 627 710	-159 197 216	I takt med utgiftsføring
<b>Sum spesielle poster</b>		<b>-139 627 710</b>	<b>-159 197 216</b>	
<b>Sum kontant mellomværende</b>	<b>1980</b>	<b>-187 924 761</b>	<b>-206 552 344</b>	

### Spesifikasjon av spesielle poster

Samfinansieringsprosjekter budsjettert på post 03	Konto	Innbetalt (i bank) forskudd per 1.1.2025	Netto bevegelse i perioden	Sum innestående på mellomværende
Geovekst vedlikehold	2902	-16 715 323	-533 279	-17 248 602
Geovekst etablering	2902	-63 057 376	-653 133	-63 710 509
Norge digitalt	2902	-18 810 998	-1 634 148	-20 445 146
Omløpsfotografering	2902	-31 460 308	12 872 683	-18 587 625
Interkommunalt geodatasamarbeid	2902	-8 692 651	2 700 120	-5 992 531
Fagarkiv flybilder og historiske kart	2902	-2 973 052	530 305	-2 442 747
Nasjonale kart og kartdata	2902	-4 916 108	-1 450 784	-6 366 892
Nasjonal geodatakoordinering	2902	-300 000	-150 000	-450 000
Nemo	2902	-444 308	444 308	0
Modi	2902	-3 234 087	2 074 107	-1 159 980
Gemop	2902	0	-776 092	-776 092
Prosjekt for Nordisk ministerråd	2902	-3 802 354	3 802 354	0
Internasjonale bistandsprosjekter	2902	-1 891 267	1 629 698	-261 569
Grenser - Riksgrenser	2902	-170 186	0	-170 186
FoU prosjekter	2902	-299 199	215 179	-84 019
Posisjonstjenester og referanserammer	2902	-496 473	-137 738	-634 211
Tematisk geodata	2902	-336 384	0	-336 384
Diverse prosjekter	2902	-1 597 142	635 926	-961 217
<b>Sum forskudd samfinansieringsprosjekter</b>		<b>-159 197 216</b>	<b>19 569 506</b>	<b>-139 627 710</b>



## Note E Spesifikasjon av andel utgifter på kapittel 595, postene 01 og 21 som er finansiert ved inntekter fra kapittel 3595, postene 02 og 03

Noten er utarbeidet for å svare ut rapporteringskrav i tildelingsbrev og hovedinstruks. Kartverket er bedt om, i egen note til årsrapporten, å synliggjøre hvilken andel av utgifter på kapittel 595, postene 01 og 21 som er finansiert ved inntekter fra kapittel 3595, postene 02 og 03. Spesifikasjonen inneholder konkrete lønnsutgifter inkludert sosiale utgifter og antall årsverk.

	Beløp	Antall årsverk
Andel lønn finansiert av inntekter fra kap/post 3595/02 *	51 661 000	51,5
Andel lønn finansiert av inntekter fra kap/post 3595/03 *	50 661 000	44,8
Andel av andre utgifter på post 01 finansiert av kap/post 3595/02	70 693 000	**
Andel av andre utgifter på post 01 finansiert av kap/post 3595/03	6 386 000	***
Andel av andre utgifter på post 21 finansiert av kap/post 3595/02	108 362 000	****
Andel av andre utgifter på post 21 finansiert av kap/post 3595/03	187 341 000	*****

Tall i kr 1 000.

\* Andel lønn er inklusive sosiale utgifter (aga, pensjon og feriepenger). Antall årsverk som er finansiert av inntekter fra kap.post 3595.02 og 3595.03 er på samme nivå som i 2024. Endringen i beløp på totalt 8,2 millioner kroner skyldes i all hovedsak lønnsvekst, men sammensetningen av ansatte som jobber i de forskjellige prosjektene kan også medføre noe endring.

\*\* Andelen av utgifter på kap.post 595.01 som er finansiert av inntekter fra kap.post 3595.02 er stabil fra 2024, og viser kun en liten nedgang på 1,1 millioner kroner.

\*\*\*Andelen av utgifter på kap.post 595.01 som er finansiert av inntekter fra kap.post 3595.03 er også redusert fra 2024. Her er reduksjonen på 10,5 millioner kroner sammenliknet med fjoråret. Dette skyldes i all hovedsak at fordelingen mellom utgiftspostene er gjort forskjellig de to årene. De samfinansierte inntektene dekker ikke 100 % av utgiftene, og det vil derfor alltid være et spørsmål om hvilke utgifter som skal finansieres av inntekter og hvilke utgifter som dekkes av øvrig bevilgning.

\*\*\*\*Andelen av utgifter på kap.post 595.21 som er finansiert av inntekter fra kap.post 3595.02 har økt med 42,9 millioner kroner fra 2024. I all hovedsak kommer dette av økte salgsinntekter i PRIMAR-samarbeidet, der salgsinntektene er 39,2 millioner kroner høyere i 2025 enn i 2024. Alle inntektene benyttes til å finansiere utgifter som føres på kap.post 595.21.

\*\*\*\*\* Inntekter på kap.post 3595.03 finansierer i all hovedsak utgifter på kap.post 595.21. Den andelen av samfinansierte inntekter som benyttes mot kap.post 595.01, er som hovedregel knyttet til lønn da Kartverkets bidrag i de samfinansierte prosjektene ofte er arbeidskraft. Sammenliknet med 2024, er andelen av utgifter på kap.post 595.21, som er finansiert av inntekter fra kap.post 3595.03 økt med 38,2 millioner kroner. Om lag 14 millioner kroner knytter seg til omløpsfotografering gjennomført i 2024. I geovekstarbeidet har Kartverket økte inntekter som gir økt bruk mot kap.post 595.21 med 21,4 millioner kroner

Vi bemerker at vi ikke har et registreringssystem hvor disse parameterne fremkommer direkte. Tallene over er basert på resultatenehetenes innmeldte beløp og årsverk.

## Note F Note E Spesifikasjon av øremerkede midler på kapittel 595, postene 01 og 21

Kapittelpost	Formål/resultater	Bevilgning	Regnskap
595.01	Utvikling av matrikkelen/tinglysning	45 000 000	*
595.01	Drift og videreutvikling TIME	20 000 000	23 023 194
595.01	NRL Utvikling (rammeoverføring fra Samf.dep.)	2 000 000	2 000 000
595.01	Barnetråkk (rammeoverføring fra Samf.dep.)	400 000	199 000
595.01	Barnetråkk (rammeoverføring fra Samf.dep), mindreforbruk overført fra 2024	264 000	264 000
595.01	Saksbehandlingssystem/systemutv. for Forsvaret (rammeoverføring fra Forsvaret)	3 600 000	2 600 000
595.01	Saksbehandlingssystem/systemutv. for Forsvaret (rammeoverføring fra Forsvaret), mindreforbruk overført fra 2024	1 000 000	1 000 000
595.21	TIME (Fritidsboligprosjektet)	53 000 000	31 405 060
595.21	TIME (Fritidsboligprosjektet), mindreforbruk overført fra 2024	9 116 000	9 116 000
595.21	Sikkert eiendomsregister	50 000 000	45 675 000
595.21	Nautilus	13 458 000	7 518 000
595.21	«Nautilus, mindreforbruk overført fra 2024»	11 817 000	11 817 000
595.21	Fellesløsningene	30 000 000	30 000 000
<b>595</b>	<b>Sum øremerkede midler</b>	<b>239 655 000</b>	<b>164 617 254</b>

\* Ref. selvkostberegning for gebyrinntekter i del II. Den øremerkede bevilgningen er benyttet på kjøp av konsulenter til utvikling av matrikkel/tinglysning. I tillegg er det brukt midler fra øvrig tildeling på post 01 til utviklingsaktiviteter. I oversikten over grunnlaget for selvkost for tinglysningsgebyr i del II av årsrapporten, er utviklingskostnaden vist for både matrikkel og tinglysning. Tallene oppgitt i oversikten der, er basert på virksomhetsregnskapet (SRS).

**NB!** Bevilgede beløp er eksklusive prisjustering.

Regnskap viser utgiftene knyttet til prosjektene i 2025. Dette innebærer at også bruk av interne ressurser og administrativt påslag er inkludert i beløpet.

## Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Innbetalinger fra gebyrer	497 535 738	436 859 958
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	728 000	786 771
Salgs- og leieinnbetalinger	229 709 431	186 256 616
Samfinansiering	243 646 159	209 925 241
Andre innbetalinger	1 303 647	239 115
<b>Sum innbetalinger fra drift</b>	<b>972 922 975</b>	<b>834 067 700</b>
<b>Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Utbetalinger til lønn	717 060 728	671 398 054
Andre utbetalinger til drift	878 927 854	689 810 202
<b>Sum utbetalinger til drift</b>	<b>1 595 988 582</b>	<b>1 361 208 256</b>
<b>Netto rapporterte driftsutgifter</b>	<b>623 065 607</b>	<b>527 140 556</b>

<b>Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Innbetaling av finansinntekter	18 898	531 274
<b>Sum investerings- og finansinntekter</b>	<b>18 898</b>	<b>531 274</b>
<b>Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		
Utbetaling til investeringer	96 783 911	102 558 662
Utbetaling til kjøp av aksjer	0	0
Utbetaling av finansutgifter	228 926	526 399
<b>Sum investerings- og finansutgifter</b>	<b>97 012 837</b>	<b>103 085 061</b>
<b>Netto rapporterte investerings- og finansutgifter</b>	<b>96 993 939</b>	<b>102 553 787</b>

<b>Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten *</b>		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	14 635 824 238	12 546 567 339
<b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>	<b>14 635 824 238</b>	<b>12 546 567 339</b>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten **</b>		
Utbetalinger av tilskudd og stønader	1 245 196	1 175 075
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>	<b>1 245 196</b>	<b>1 175 075</b>
<b>Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler</b>		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)	0	0
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	85 756 151	80 756 914
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)	3 085 667	3 654 589
<b>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</b>	<b>-82 670 484</b>	<b>-77 102 326</b>
<b>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</b>	<b>-13 997 189 979</b>	<b>-11 992 800 247</b>

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Oversikt over mellomværende med statskassen (se også note D)</b>		
<b>Eiendeler og gjeld</b>		
Fordringer på ansatte	155 782	146 780
Kontanter	0	0
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank	179 252 826	198 890 451
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-27 201 355	-21 931 970
Skyldige offentlige avgifter	-1 914 599	498 316
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse ***	-19 120 552	-25 901 228
Mottatte forskuddsbetalinger	-139 627 710	-159 197 216
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m.)	62 325	39 740
Ankegebyr	-114 714	-90 414
Bankkontoer (valuta) med statlige midler utenfor Norges Bank (motkonto) ****	-178 852 128	-198 888 843
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger	-564 637	-117 959
<b>Sum mellomværende med statskassen</b>	<b>-187 924 761</b>	<b>-206 552 344</b>

\* Gjelder dokumentavgift.

\*\* Gjelder tilskudd til kommuner for arbeid med universell utforming. Tilskuddet blir utbetalt fra budsjettfullmakt fra Kultur- og likestillingsdepartementet i samsvar med avtale.

\*\*\* Pensjonstrekket i ansattes lønn (2 %) på konto 263, inngår også på denne linjen.

\*\*\*\* Beløpet knytter seg til gjeld til medlemslandene i PRIMAR-samarbeidet, som ikke er en del av Kartverkets regnskap. Regnskapslinjen må ses i sammenheng med regnskapslinjen «Bankkontoer (valuta) med statlige midler utenfor Norges Bank», med saldo på 179 252 826 kroner, som ikke inngår i statens konsernkontoordning. Differansen på 400 698 kroner mellom kontoene skyldes avrundingsdifferanser.

# Virksomhetsregnskapet

## Regnskapsprinsipper for bruttobudsjetterte virksomheter – Virksomhetsregnskapet avlagt i henhold til de statlige regnskapsstandardene (SRS)

### Transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kartverket har omfattende inntekter fra samfinansieringsprosjekter. Denne typen inntekt sammenfaller ikke klart med definisjonene i hverken SRS 9 eller SRS 10. Kartverket har klassifisert samfinansieringsinntekter som transaksjonsbaserte inntekter, og prinsipper for transaksjonsbaserte inntekter er således lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet for 2025. Kartverket er i dialog med DFØ for å sikre at inntekter fra samfinansiering er korrekt klassifisert iht. regelverket. Frem til DFØ har kommet med en tilbakemelding, følges samme prinsipp som tidligere år.

Det er vurdert at inntekter fra samfinansiering skal klassifiseres iht. SRS 9 Transaksjonsbaserte inntekter fordi partene som deltar i finansieringen anses å få tilgang til en tjeneste som resultat av prosjektene de er med på å finansiere. Samfinansieringsprosjekter karakteriseres også av at Kartverket finansierer en egenandel i prosjektene. Dette medfører at inntekter fra samfinansiering ikke fullt ut dekker kostnadene på tilsvarende enkeltprosjekter.

### Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bruttobudsjetterte virksomheter, som Kartverket, har en forenklet praktisering av prinsippet om motsatt sammenstilling, ved at inntekt fra bevilgninger beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

### Kostnader

Kostnader som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Kostnader som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i takt med at aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

### Pensjoner

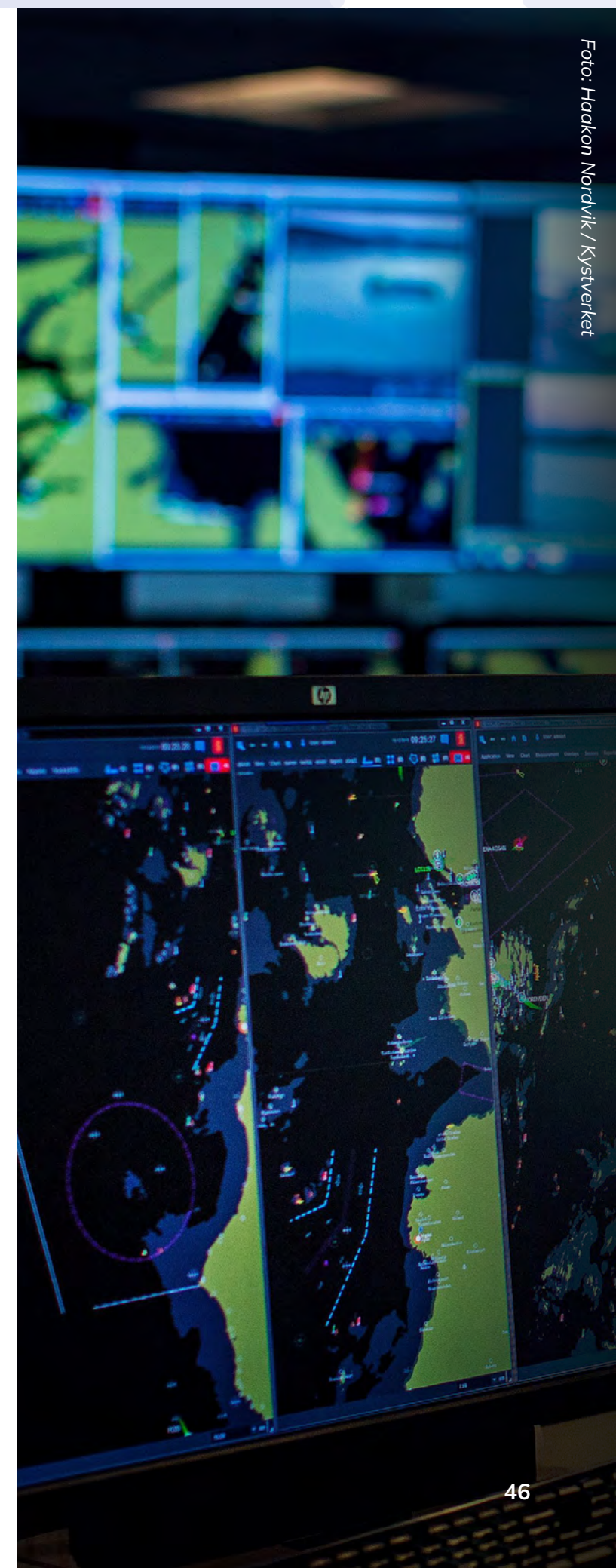
SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Kartverket resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 la SPK om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler Kartverket en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

### Leieavtaler

Kartverket har benyttet forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.



## Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler består av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på tre år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på tre år eller mer, er balanseført som egne grupper.

Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse (bruksendring) eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

### Egenutvikling av programvare

Immaterielle eiendeler som gjelder programvarelisenser og egenutviklet programvare med utnyttbar levetid over tre år, er balanseført som egen gruppe. Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Utgifter vedrørende bruk av egne ansatte knyttet til applikasjonsutviklingsfasen ved utvikling av programvare, er ikke balanseført.

### Anlegg og immaterielle eiendeler under utførelse

Eiendeler under utførelse vurderes ved hver periodeavslutning og omgrupperes til riktig eiendelsklasse ved ferdigstillelse. Anlegg under utførelse avskrives ikke.

### Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til Kartverkets andel av egenkapitalen ved fastsettelse av åpningsbalansen (kostpris). Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

## Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i, eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks midtkurs pr. 31. desember lagt til grunn. Kartverket har tre bankkontoer i valuta, alle i USD, per 31.12.25.

### Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Bruttobudsjetterte virksomheter, som Kartverket, presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd. Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen «Avregnet med statskassen».

## Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

Kartverket har ansvar for innkreving av dokumentavgift på vegne av staten. Dokumentavgift inntektsføres på kap. 5565, post 70, og inngår ikke i Kartverkets driftsresultat. Innkrevingsvirksomheten rapporteres som gjennomstrømningspost i Kartverkets virksomhetsregnskap.

Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten presenteres etter det prinsippet de er regnskapsført. Kartverket regnskapsfører dokumentavgift på tidspunkt for fakturering. Dette innebærer at de utestående fordringene i virksomhetsregnskapet ikke «nulles» ut ved årsslutt med motkonto i balansen.

### Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

Kartverket har i 2025 mottatt midler fra Kultur- og likestillingsdepartementet på kapittel 0352, post 71 tilskudd til kommuner og organisasjoner i forbindelse med tiltak for universell utforming og økt tilgjengelighet. Tilskuddsordninger er ført resultatnøytralt i regnskapet, iht. rundskriv R-102 standard kontoplan for statlige virksomheter.

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer til staten presenteres etter det prinsippet det er regnskapsført. Dette innebærer at utestående gjeld i virksomhetsregnskapet ikke «nulles» ut ved årsslutt med motkonto i balansen.

## Statlige rammebetingelser

### Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

### Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Bruttobudsjetterte virksomheter, som Kartverket, tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.



## Resultatregnskap

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Inntekt fra bevilgninger	1	667 580 362	670 885 891
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	859 000	786 771
Inntekt fra gebyrer	1	499 891 711	436 431 083
Salgs- og leieinntekter	1	223 682 632	194 291 980
Samfinansieringsinntekter	1	233 992 084	224 762 377
Andre driftsinntekter	1	1 267 714	321 683
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 627 273 503</b>	<b>1 527 479 785</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnader	11	235 964 433	250 359 689
Lønnskostnader	2	717 256 878	689 270 080
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	72 059 982	78 861 378
Nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	0	0
Andre driftskostnader	5	601 782 181	508 973 451
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 627 063 475</b>	<b>1 527 464 598</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>210 029</b>	<b>15 187</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	6	18 898	511 211
Finanskostnader	6	228 926	526 399
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>		<b>-210 028</b>	<b>-15 187</b>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avregninger og disponeringer</b>			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	0	0
<b>Sum avregninger og disponeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	8	14 617 189 479	12 570 630 344
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet		14 617 189 479	12 570 630 344
<b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>			
Tilskudd til andre	9	1 285 196	1 125 075
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning		1 285 196	1 125 075
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Balanse – eiendeler

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>A. Anleggsmidler</b>			
<b>I Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare og lignende rettigheter	3	116 527 825	134 266 147
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	38 769 698	13 168 522
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>155 297 523</b>	<b>147 434 669</b>
<b>II Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	50 678 625	53 109 407
Maskiner og transportmidler	4	15 212 315	18 464 396
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	46 967 747	46 087 385
Anlegg under utførelse	4	109 157 483	82 593 503
Infrastruktureiendeler	4	93 938 540	95 900 492
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>315 954 710</b>	<b>296 155 184</b>
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	10	149 000	149 000
Obligasjoner		0	0
Andre fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>149 000</b>	<b>149 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>471 401 233</b>	<b>443 738 852</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>			
<b>I Beholdning av varer og driftsmateriell</b>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	11	0	0
<b>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	104 232 720	66 290 015
Opptjente, ikke fakurerte inntekter	13	23 303 163	30 044 305
Andre fordringer	14	24 895 633	24 937 732
<b>Sum fordringer</b>		<b>152 431 516</b>	<b>121 272 052</b>
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	15	179 252 867	198 890 451
Kontanter og lignende	15	0	0
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>179 252 867</b>	<b>198 890 451</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>331 684 383</b>	<b>320 162 503</b>
<b>Sum eiendeler drift</b>		<b>803 085 616</b>	<b>763 901 356</b>
<b>IV Fordringer vedrørende innkreivingsvirksomhet og andre overføringer</b>			
Fordringer vedr. innkreivingsvirksomhet og andre overføringer til staten	8	353 265 562	369 538 117
<b>Sum fordringer vedr. innkreivingsvirksomhet og andre overføringer</b>		<b>353 265 562</b>	<b>369 538 117</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 156 351 178</b>	<b>1 133 439 473</b>

## Balanse – statens kapital og gjeld

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>C. Statens kapital</b>			
<b>I Virksomhetskapi tal</b>			
<b>Sum virksomhetskapi tal</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II Avregninger</b>			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	551 131 230	498 656 133
<b>Sum avregninger</b>		<b>551 131 230</b>	<b>498 656 133</b>
<b>Sum statens kapital</b>		<b>551 131 230</b>	<b>498 656 133</b>
<b>D. Gjeld</b>			
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</b>			
Avsetninger langsiktige forpliktelser		0	0
<b>Sum avsetninger for langsiktige forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		43 473 550	73 319 016
Skyldig skattetrekk		27 357 440	22 088 055
Skyldige offentlige avgifter		14 938 567	12 305 072
Avsatte feriepenger		65 227 910	58 709 645
Mottatt forskuddsbetaling	13	118 238 304	128 336 566
Annen kortsiktig gjeld	16	335 944 177	340 024 987
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>605 179 948</b>	<b>634 783 340</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>605 179 948</b>	<b>634 783 340</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld drift</b>		<b>1 156 311 178</b>	<b>1 133 439 473</b>
<b>IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>			
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	9	40 000	0
<b>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>		<b>40 000</b>	<b>0</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>		<b>1 156 351 178</b>	<b>1 133 439 473</b>

## Note 1 Driftsinntekter

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Inntekt fra bevilgninger *</b>		
Inntekt fra bevilgninger	667 580 362	670 885 891
<b>Sum inntekt fra bevilgninger</b>	<b>667 580 362</b>	<b>670 885 891</b>
* Etter de statlige regnskapsstandardene beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null. For informasjon om mottatte bevilgninger se oppstilling av bevilgningsrapportering.		
<b>Inntekt fra tilskudd og overføringer **</b>		
Tilskudd fra Norges forskningsråd	859 000	674 000
Tilskudd fra andre statlige virksomheter	0	0
Tilskudd fra EU	0	112 771
Andre tilskudd og overføringer	0	0
<b>Sum inntekt fra tilskudd og overføringer</b>	<b>859 000</b>	<b>786 771</b>
<b>Inntekt fra gebyrer ***</b>		
Gebyr tinglysning fast eiendom	419 749 956	366 575 395
Gebyr tinglysning i andeler i borettslag	78 894 255	69 236 188
Gebyr autorisasjon av landmålere	1 247 500	619 500
<b>Sum inntekt fra gebyrer</b>	<b>499 891 711</b>	<b>436 431 083</b>
<b>Salgs- og leieinntekter og samfinansieringsinntekter ****</b>		
Salgs- og leieinntekter	223 682 632	194 291 980
Samfinansieringsinntekter	233 992 084	224 762 377
Andre driftsinntekter	0	0
<b>Sum salgs- og leieinntekter og samfinansieringsinntekter</b>	<b>457 674 716</b>	<b>419 054 357</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>		
Gevinst ved avgang av anleggsmidler	1 225 355	0
Andre driftsinntekter	42 359	321 683
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>1 267 714</b>	<b>321 683</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 627 273 503</b>	<b>1 527 479 785</b>

### \*\* Inntekt fra tilskudd og overføringer

Kartverket har i 2025, som i 2024, mottatt støtte fra Forskningsrådet til finansiering av en stipendiatstilling, hvor vedkommende skriver en PhD oppgave. Kartverket har ikke mottatt andre tilskudd i 2025.

### \*\*\* Inntekt fra gebyrer

Grunnlag selvkost for tinglysningsgebyrer er omtalt i del II. Kartverket er nasjonal tinglysningsmyndighet, og krever også inn dokumentavgift på vegne av Staten (se note 8). Man må betale gebyr for hvert dokument man sender til tinglysning. I tillegg må man betale dokumentavgift ved overføring av grunnbokshjemmel til fast eiendom. Tinglysningsgebyret er bestemt i lov og forskrift (Tinglysningslova §12b og burettslova §6-16).

### \*\*\*\* Salgs- og leieinntekter og samfinansieringsinntekter

Inkludert i Kartverkets salgs- og leieinntekter er om lag 87 millioner kroner knyttet til PRIMAR-samarbeidet. For å dekke kostnader som faktureres til Kartverket fra ECC (Electronic Chart Center), som er leverandør av dataløsningen i PRIMAR, henter Kartverket inn midler fra valutakontoene. Dette føres som salgsinntekt utenfor avgiftsområdet, og utgjorde i 2025 84 millioner kroner. Royaltiesinntektene utgjorde 39,6 millioner kroner. Salg av egne timer mot budsjett-/belastningsfullmakter føres også som salgsinntekt og utgjør til sammen nesten 21,6 millioner kroner.

Samfinansieringsinntekter er inntekter Kartverket har i prosjekter hvor flere parter går sammen om felles finansiering av prosjekter knyttet til geografisk infrastruktur. Geovekst-prosjektene utgjør den største andelen av inntektene.

## Note 2 Lønnskostnader, årsverk og andre ytelser

	31.12.2025	31.12.2024
Lønn	534 212 050	508 662 584
Feriepenger	66 896 519	61 396 522
Arbeidsgiveravgift	85 881 858	82 847 520
Pensjonskostnader*	44 715 229	50 528 330
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-21 760 449	-21 061 087
Andre ytelser	7 311 672	6 896 210
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>717 256 878</b>	<b>689 270 080</b>
<b>Antall utførte årsverk hittil i år **</b>	<b>711</b>	<b>705</b>

Lønn og andre ytelser til virksomhetsleder	31.12.2025	31.12.2024
<i>Kartverkets virksomhetsleder er kartverkssjef Johnny Welle.</i>		
Samlede utgifter til lønn	2 164 915	1 907 188
Andre ytelser	6 122	6 057

Det er ikke inngått avtaler med virksomhetsleder om vederlag ved opphør eller endring av arbeidsforholdet som kan gi vesentlige fremtidige forpliktelser. Det er heller ikke inngått andre særskilte avtaler til fordel for virksomhetsleder.

\* Pensjonskostnaden er redusert med 5,8 millioner kroner fra 2024. Pensjonskostnaden i 2024 ble basert på et estimat for pensjonspremien beregnet av SPK, og ikke faktisk pensjonspremie. Dette kom av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke ble ferdigstilt før i slutten av november 2024.

Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2025 7,8 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2025 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 9,1 prosent.

\*\* Definisjon av utførte årsverk i samsvar med PM-2019-13 er lagt til grunn.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	435 893 383	13 168 522	449 061 905
Tilgang i året	19 297 483	25 997 721	45 295 204
Avgang anskaffelseskost i året (-)	-4 161 198	0	-4 161 198
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i året	396 545	-396 545	0
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>451 426 213</b>	<b>38 769 698</b>	<b>490 195 911</b>
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.	7 513 000	0	7 513 000
Nedskrivninger i året (tilbakeføring av tidligere nedskrevet)	-7 513 000	0	-7 513 000
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	294 114 235	0	294 114 235
Ordinære avskrivninger i året	36 628 541	0	36 628 541
Akkumulerte nedskrivninger avgang i året (-)	7 513 000	0	7 513 000
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	-3 357 387	0	-3 357 387
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>	<b>116 527 825</b>	<b>38 769 698</b>	<b>155 297 523</b>

I 2025 er det gjort det en tilbakeføring av tidligere nedskrivning ifm. utrangering av driftsmiddel.

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning	Sum
<b>Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2025:</b>			
Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	-803 811	0	-803 811
<b>= Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>-803 811</b>	<b>0</b>	<b>-803 811</b>

## Note 4 Varige driftsmidler

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	0	87 285 541	214 839 231	214 672 148	82 593 503	134 828 788	734 219 210
Tilgang i året	0	601 033	2 901 459	18 764 508	27 951 136	5 199 515	55 417 652
Avgang anskaffelseskost i året (-)	0	0	-623 265	-20 886 138	0	-15 352 729	-36 862 131
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i året	0	0	587 500	799 656	-1 387 156	0	0
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>0</b>	<b>87 886 574</b>	<b>217 704 925</b>	<b>213 350 175</b>	<b>109 157 483</b>	<b>124 675 574</b>	<b>752 774 731</b>
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	0	0	0	606 000	0	7 000	613 000
Nedskrivninger i året	0	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	34 176 134	196 374 835	167 978 762	0	38 921 296	437 451 027
Ordinære avskrivninger i året	0	3 031 816	6 605 388	18 632 771	0	7 161 467	35 431 442
Akkumulerte nedskrivninger avgang i året (-)	0	0	0	-606 000	0	0	-606 000
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	0	0	-487 612	-20 229 106	0	-15 352 729	-36 069 448
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>50 678 624</b>	<b>15 212 315</b>	<b>46 967 748</b>	<b>109 157 483</b>	<b>93 938 540</b>	<b>315 954 710</b>
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10–60 år dekomponert lineært	3–15 år lineært	3–15 år lineært	Ingen avskrivning	Virksomhetsspesifikt	<b>Sum</b>
<b>Avhendelse av varige driftsmidler i 2025:</b>							
Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	1 100 000	0	0	1 100 000
Salg av avhendiget IT-utstyr *						125 355	125 355
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	-135 652	-51 031	0	0	-186 684
<b>= Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-135 652</b>	<b>1 048 969</b>	<b>0</b>	<b>125 355</b>	<b>1 038 671</b>

\* Gjelder salg av IT-utstyr som er avhendiget, men hvor vi har en avtale om å selge utstyret til gjenbruk.

## Note 5 Andre driftskostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Husleie *	64 600 477	85 683 873
Vedlikehold egne bygg og anlegg	179 603	61 803
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	578 732	562 226
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	20 005 232	18 338 627
Leie maskiner, inventar og lignende	82 318 859	72 182 925
Mindre utstyrsanskaffelser	5 422 992	5 954 397
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 595 828	8 524 846
Kjøp av konsulenttjenester **	273 973 245	207 972 246
Kjøp av andre fremmede tjenester	63 064 414	54 794 318
Reiser og diett	15 853 281	13 216 891
Tap og lignende	1 765 160	4 945 924
Øvrige driftskostnader	69 424 357	36 735 373
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>601 782 181</b>	<b>508 973 451</b>

\* Endringen i husleiekostnader fra 2024 til 2025 skyldes en feil fra 2023. I 2023 ble det oppdaget periodiseringsfeil knyttet til husleie, som medførte at kostnaden presentert i regnskapet var for lav med 17 millioner kroner og påløpte kostnader tilsvarende for høy. Dette ble korrigert i første kvartal 2024, og medførte at det ligger 5 kvartaler kostnadsført i 2024-beløpet.

### \*\* Kjøp av konsulenttjenester

Den totale økningen i kostnader til konsulentkjøp fra 2024 til 2025 er på nesten 66 millioner kroner.

I 2024 benyttet Kartverket innleid regnskapssjef hele året, samt at det var nødvendig med noe mer bistand på system knyttet til økonomi. Fra februar 2025 har stillingen vært besatt av egen ansatt og kostnaden er således redusert.

Kartverket ble fra 01.01.23 fullservicekunde på regnskap og lønn hos DFØ. I 2023 fakturerte DFØ Kartverket for tjenestene. I henhold til avtalen, skulle det vært rammeoverført midler fra Kartverkets bevilgning til DFØ for 2024. Dette ble ikke gjort i forbindelse med St. Prop. nr. 1. Beregnet beløp som skulle vært rammeoverført, var 5 877 000 kroner. Dette medførte at Kartverket mottok fakturaer fra DFØ også i 2024. Fra 2025 er midlene rammeoverført før tildeling av rammer til Kartverket, og kostnaden for konsulenttjenester innen økonomi og regnskap er tilsvarende redusert.

Bruk av konsulenttjenester til utvikling av programvare og IKT-løsninger har økt med 53,8 millioner kroner fra 2024 til 2025. Den største økningen finner man i prosjekter med øremerkede midler, som Sikkert eiendomsregister, TIME-prosjektet, matrikkel og Nautilus, men det er også en økning i bruk av konsulenter i Geovekst- og geodata-prosjekter, og til ny geoportal og Norge i bilder. Tildeling av øremerkede midler til tidsbegrensede prosjekter varierer fra år til år. Det er ofte krav om høy kompetanse og stramme tidsfrister i slike prosjekter. Kartverket innehar ikke tilstrekkelig med ressurser med rett kompetanse til å håndtere flere parallelle satsinger, spesielt ikke innenfor digitalisering og utviklingsarbeid knyttet til eiendomsområdet og plattformområdet. Det er også benyttet konsultenter til forbedringsarbeid i samhandlingsplattformen for å sikre utviklingen av fellesløsningene og styrke kompetansen særlig innen arkitektur, metodikk og prosessledelse.

Andre konsulenttjenester har økt fra 2024 med 23,9 millioner kroner. I all hovedsak knytter dette seg til Mareano og overføring av bevilgning for å dekke kostnader hos Havforskningsinstituttet (HI) i henhold til Mareano aktivitetsplan. Dette er finansiert av midler mottatt på budsjettfullmakt for Mareano (kap.post 1410.23).

## Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

Gjenværende varighet	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	
Varighet inntil 1 år *	51 005 158	5 576 125	1 715 056	102 500	0	58 398 839
Varighet 1–5 år	9 545 702	9 820 875	0	87 000	12 260 770	31 714 347
Varighet over 5 år	0	49 203 477	0	0	0	49 203 477
<b>Kostnadsført leiebetaling for perioden</b>	<b>60 550 860</b>	<b>64 600 477</b>	<b>1 715 056</b>	<b>189 500</b>	<b>12 260 770</b>	<b>139 316 663</b>

\* Engangisleie er ikke inkludert i oversikten.

Kartverket har åtte leieavtaler med varighet over fem år. Dette gjelder husleieavtaler i Hønefoss, Stavanger, Oslo, Trondheim, Bodø, Kinsarvik, Kristiansand og Vadsø. Kartverkets leieavtaler knyttet til immaterielle eiendeler gjelder lisenser og vedlikeholdsavtaler til datasystemer. De fleste av disse avtalene er løpende avtaler med mulighet til oppsigelse innen 3 måneder. Disse leieavtalene er lagt i kategorien «Varighet inntil 1 år». Infrastruktureiendeler gjelder i all hovedsak plassleie til posisjonstjenester.

## Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter	0	0
Valutagevinst (agio)	18 898	511 211
Utbytte fra selskaper	0	0
Annen finansinntekt	0	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>18 898</b>	<b>511 211</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad	2 929	9 540
Nedskrivning av aksjer	0	0
Valutatap (disagio)	208 076	508 672
Annen finanskostnad	17 921	8 186
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>228 926</b>	<b>526 399</b>

## Note 7 Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen (bruttobudsjetterte virksomheter)

A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2025	31.12.2024	Endring*
Avregnet med statskassen i balansen	551 131 230	498 656 133	52 475 097

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter, er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregnet med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut - eller innbetaling. Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen i balansen ikke er lik periodens resultat.

### Endring i avregnet med statskassen

<b>Konsernkontoer i Norges Bank</b>			
Konsernkonto utbetaling			-1 644 336 335
Konsernkonto innbetaling			15 622 898 732
<b>Netto trekk konsernkonto</b>			<b>13 978 562 397</b>
<b>Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomheten drift (er gjennomstrømningsposter)</b>			
- Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer			-14 617 189 479
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer			1 285 196
<b>Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen</b>			
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991)			667 580 362
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)			-85 756 151
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)			3 042 577
<b>Andre avstemmingsposter</b>			
Spesifikasjon av andre avstemmingsposter			0
<b>Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto</b>			<b>-52 475 097</b>
<b>Resultat av periodens aktiviteter før avregning mot statskassen</b>			<b>0</b>
<b>Sum endring i avregnet med statskassen *</b>			<b>-52 475 097</b>

\* Sum endring i avregnet med statskassen skal stemme med periodens endring ovenfor.

B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2025	31.12.2025	Forskjell
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	
<b>Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler	155 297 523	0	155 297 523
Varige driftsmidler	315 954 710	0	315 954 710
<b>Sum</b>	<b>471 252 233</b>	<b>0</b>	<b>471 252 233</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	149 000	0	149 000
Obligasjoner	0	0	0
Andre fordringer	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>149 000</b>	<b>0</b>	<b>149 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	0	0	0
Kundefordringer	104 232 720	0	104 232 720
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	23 303 163	0	23 303 163
Andre fordringer	24 895 633	155 782	24 739 851
Bankinnskudd, kontanter og lignende	179 252 867	179 252 826	41
Fordringer vedrørende innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	353 265 562	0	353 265 562
<b>Sum</b>	<b>684 949 945</b>	<b>179 408 608</b>	<b>505 541 337</b>
<b>Langsiktige forpliktelser og gjeld</b>			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	-43 473 550	0	-43 473 550
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-27 357 440	-29 336 025	1 978 586
Skyldige offentlige avgifter	-14 938 567	-1 914 599	-13 023 968
Avsatte feriepenger	-65 227 910	0	-65 227 910
Mottatt forskuddsbetaling	-118 238 304	-139 627 710	21 389 406
Annen gjeld til ansatte	-31 819 160	0	-31 819 160
Avsatt pensjonspremie til SPK, arbeidsgiverandel	0	-16 985 881	16 985 881
Annen kortsiktig gjeld	-304 125 017	-179 469 154	-124 655 863
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	-40 000	0	-40 000
<b>Sum</b>	<b>-605 219 948</b>	<b>-367 333 369</b>	<b>-237 886 579</b>
<b>Sum</b>	<b>551 131 230</b>	<b>-187 924 761</b>	<b>739 055 991</b>

Mellomværende med statskassen består av kortsiktige fordringer og gjeld som etter økonomiregelverket er rapportert til statsregnskapet (S-rapport). Avregnet med statskassen viser finansieringen av virksomhetens netto eiendeler og gjeld.

## Note 8 Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Avgifter og gebyrer direkte til statskassen</b>		
Dokumentavgift	14 610 931 620	12 559 668 778
Renter dokumentavgift	2 539 668	2 305 820
Renteinntekt til statskassen	3 718 190	8 655 747
<b>Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen</b>	<b>14 617 189 479</b>	<b>12 570 630 344</b>
<b>Fordringer vedrørende innkrevingsvirksomhet og andre overføringer</b>		
Kundefordringer tinglysning (innkrevingsvirksomhet)	353 265 562	369 538 117
<b>Sum fordringer vedrørende innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>	<b>353 265 562</b>	<b>369 538 117</b>

## Note 9 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Tilskudd til andre</b>		
Utbetaling av tilskudd til andre	1 285 196	1 125 075
Overføring til fond, forvaltningsorganer og andre statlige regnskaper	0	0
Annet	0	0
<b>Sum tilskudd til andre</b>	<b>1 285 196</b>	<b>1 125 075</b>

Kartverket har gitt tilskudd til kommuner, via belastningsfullmakt på kapittel/post 0352.71 mottatt fra Kultur- og likestillingsdepartementet. Midlene skal bidra til tiltak for universell utforming og økt tilgjengelighet (tilgjengelighetskartlegging).

### Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten:

Kartverket har 40.000 kroner i gjeld i forbindelse med tilskudd per 31.12.2025.

## Note 10 Investeringer i aksjer og andeler

	Ervervs- dato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet	Balanseført egenkapital i selskapet	Balanseført verdi kapital- regnskapet	Balanseført verdi virksomhets- regnskapet
<b>Aksjer</b>								
Framsenteret Drift AS	1999	14	11,48 %	0,00 %	910 000	3 849 000	14 000	149 000
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>							<b>14 000</b>	<b>149 000</b>

Aksjene er bokført til anskaffelseskost i kapitalregnskapet.

Balanseført verdi tilsvarende Kartverkets andel av egenkapitalen ved fastsettelse av åpningsbalansen.

## Note 11 Varekostnader knyttet til tjenesteproduksjon

	31.12.2025	31.12.2024
Fremmedtjenester og underentrepriser	214 282 543	228 780 331
Kjøp av varer	819 856	702 162
Kjøp av andre tjenester	20 862 034	20 877 197
<b>Sum varekostnader tjenesteproduksjon</b>	<b>235 964 433</b>	<b>250 359 689</b>

Fremmedtjenester og underentrepriser knytter seg til kjøp av tjenester til dybdekartlegging for Mareano, produksjon og forvaltning av dybde data, drift av Hydrograf, omløpsfotografering, (flyfotografering om omløpsfoto), laserskanning og annen datafangst og vedlikehold i forbindelse med Geovekst.

Kjøp av varer knytter seg til rekvisita til bruk i tinglysningen.

Kjøp av andre tjenester dreier seg i alle hovedsak om kostnader til elektroniske signaturløsninger (ID-porten), porto ifm. tinglysningssaker, fraktkostnader og kostnader til kommunene utover FDV-avtalen (overskudd original datavert).

## Note 12 Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	104 316 948	66 364 610
Avsatt til forventet tap (-)	-84 228	-74 595
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>104 232 720</b>	<b>66 290 015</b>

Dette gjelder i all hovedsak kundefordringer knyttet til salg av elektroniske sjøkart fra PRIMAR, men også fordringer i forbindelse med geovekstsamarbeidet og posisjonstjenester.

## Note 13 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Mottatt forskuddsbetaling

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)</b>		
Opptjente, ikke fakturerte driftsinntekter	23 303 163	30 044 305
<b>Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter *</b>	<b>23 303 163</b>	<b>30 044 305</b>
<b>Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)</b>		
Geovekst vedlikehold	12 939 832	12 406 555
Geovekst etablering	44 982 167	43 142 164
FoU prosjekter	84 019	299 199
Norge digitalt	20 445 146	18 810 998
Omløpsfotografering	18 587 625	23 808 779
Interkommunalt geodatasamarbeid	5 992 535	8 692 651
Fagarkiv flybilder og historiske kart	2 442 747	2 973 052
Nasjonale kart og kartdata	6 446 879	4 916 108
Diverse prosjekter	961 217	1 532 882
Nasjonal geodatakoordinering	450 000	300 000
Internasjonale bistandsprosjekter (LAKI III EØS)	261 569	1 891 267
Cpos drift og dataleveranser	1 612 596	1 575 592
Nemo	0	444 308
Modi	1 159 980	3 234 087
Gemop	776 092	0
Tematisk geodata	291 503	336 384
Posisjonstjenester og referanserammer	634 211	0
Prosjekt for Nordisk ministerråd	0	3 802 354
Grenser – Riksgrenser	170 186	170 186
<b>Sum mottatt forskuddsbetaling **</b>	<b>118 238 304</b>	<b>128 336 566</b>

\* Saldo per 31.12.2025 består av fordringer tilhørende flere prosjekter, hvorav de vesentligste fordringene tilhører salg av norske ENC-er, med 9,7 millioner kroner. Andre prosjekter med større opptjent inntekt, er geovekst, grunndatasalg og CPOS drift og dataleveranser.

\*\* Mottatt forskuddsbetaling knytter seg til flere samfinansierte prosjekter hvor samarbeidsparter har innbetalt midler på forskudd. Prosjektene er listet over.

## Note 14 Andre kortsiktige fordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	0	0
Reiseforskudd	94 290	20 476
Personallån	61 492	126 304
Andre fordringer på ansatte	0	0
Forskuddsbetalte leie	17 600 541	18 602 437
Andre forskuddsbetalte kostnader	3 940 878	3 889 701
Andre fordringer	3 198 432	2 298 814
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>24 895 633</b>	<b>24 937 732</b>

## Note 15 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2025	31.12.2024
Øvrige bankkontoer (utenfor statens konsernkontoordning)	179 252 867	198 890 451
Kontantbeholdninger	0	0
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>179 252 867</b>	<b>198 890 451</b>

Kartverket har tre valutakontoer som er utenfor konsernkontoordningen i staten. Alle kontoene er i USD, og blir benyttet ved inn- og utbetalinger i PRIMAR-samarbeidet.

## Note 16 Annen kortsiktig gjeld

	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig lønn	-62 325	-39 740
Annen gjeld til ansatte	31 819 160	27 803 682
Avsetning for lønnsoppgjør *	0	10 264 369
Påløpte kostnader**	59 589 605	79 657 629
Avstemningsdifferanser ved rapportering til statsregnskapet***	279 674	0
Avsatt pensjonspremie til SPK, arbeidsgiverandel	0	0
Annen kortsiktig gjeld****	244 318 064	222 339 047
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>335 944 177</b>	<b>340 024 987</b>

\* På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024, fikk ikke virksomheten utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Virksomheten gjorde derfor et estimat for lønnsavsetningen for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) pr. 31.12.24. Avsetningen inkluderte også virksomhetens eget bidrag til lønnsforhandlinger utover det som ble fremforhandlet sentralt.

\*\* Påløpte kostnader er knyttet til flere aktiviteter i Kartverket, blant annet matrikkel og datafangst. Størst andel knytter seg til geovekst-prosjekter.

\*\*\* Dette gjelder utbetaling som er avvist i bank grunnet feil kontoopplysninger pr. 31.12.2025.

\*\*\*\* Dette gjelder i hovedsak valutakontoer (USD) knyttet til PRIMAR-samarbeidet.

## Over 100 år med vannstandsmålinger

De norske vannstandsmålingene har stått sentralt i samfunnsberedskapen i over hundre år. Under en markering i Bergen 11. desember fikk tre av de permanente vannstandsmålerne – i Bergen, Stavanger og Oslo – formell anerkjennelse som langsiktige observasjonsstasjoner av Verdens meteorologiorganisasjon (WMO).

Målerne leverer vannstandsinformasjon i sanntid til sjøfarende, meteorologer, kommuner og andre som er avhengige av oppdatert kunnskap om hva som faktisk skjer i havet. Kartverket arbeider kontinuerlig med å opprettholde og modernisere nettverket, og **ved å installere nye målere styrkes datagrunnlaget og Norge rigges for fremtiden.**



# Vi setter Norge på kartet

## Årsrapport 2025

**Telefon:**  
32 11 80 00

**E-post:**  
post@kartverket.no

**Postadresse:**  
Postboks 600 Sentrum  
3507 Hønefoss

[www.kartverket.no](http://www.kartverket.no)



[kartverket](#)



[kartverket](#)



[kartverket.no](#)