

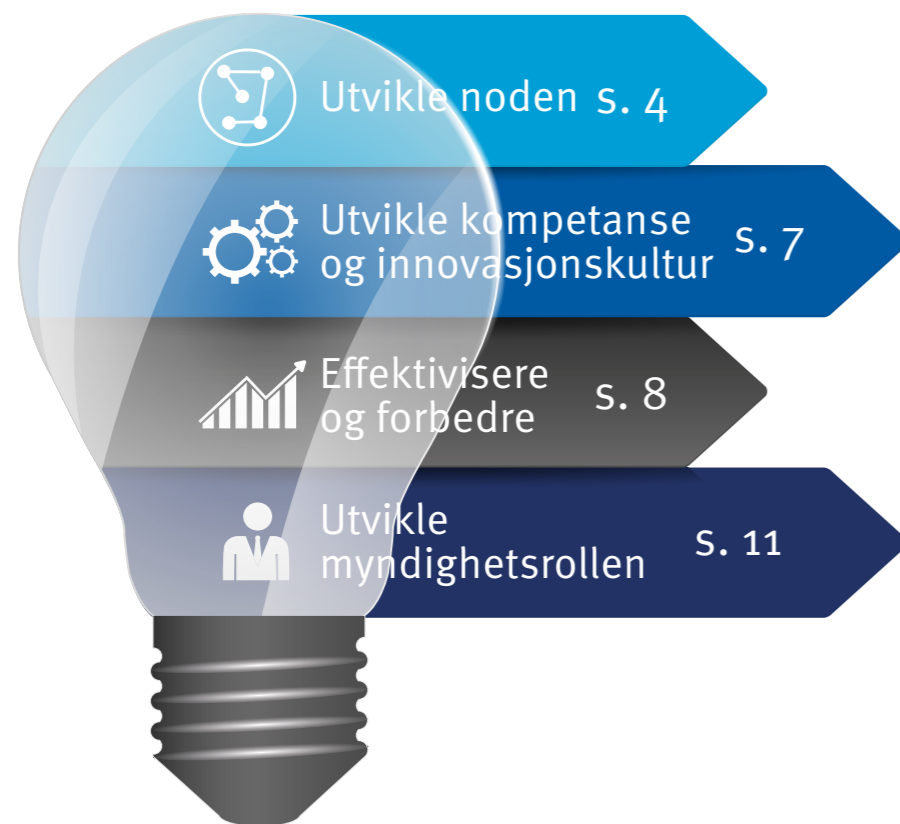
Kartverkets strategiske handlingsplan  
2015 – 2018

# Det nye landskapet



Kartverket

# Det nye landskapet



## • Innledning

Gjennom arbeidet med Destinasjon 2025 og ledergruppens videre arbeid med Kartverkets strategi har vi kommet frem til en strategisk handlingsplan som skal gjelde fra 2015 til 2018. Dette er de første konkrete stegene vi tar inn i det nye landskapet. Mange prosjekter og mye av det arbeidet vi allerede gjør i dag, går rett inn i den strategiske handlingsplanen. Det er også en del viktig arbeid som i dag gjøres i Kartverket, som ikke er eksplisitt uttrykt i handlingsplanen. Det betyr ikke at dette arbeidet ikke er viktig. Vi har imidlertid valgt å konsentrere oss om prosjekter og aktiviteter som er av større strategisk viktighet. Med andre ord: Strategisk handlingsplan er ikke en komplett beskrivelse av vår virksomhet.

## • Kartverkets hovedmål

Arbeidet med Destinasjon 2025 konkluderte med at det er tre mål som er av strategisk betydning for Kartverket i årene som kommer:

### Formidling

**Kartverket skal gjøre offentlig stedsrelatert informasjon lett tilgjengelig**

Kartverket skal utvikle, synliggjøre og formidle offentlig stedsrelatert informasjon – en stedsrelatert, digital virkelighet, som bidrar til økt verdiskaping og et tryggere samfunn.

### Forvaltning

**Kartverket skal forvalte den digitale virkelighet som en nasjonal ressurs**

Kartverket skal kvalitetssikre og forvalte stedsrelaterte data som er grunnleggende og nyttige ressurser for samfunnet – og en viktig del av våre nasjonale, stedsrelaterte infrastruktur.

### Kompetanse

**Kartverket skal være et innovativt fagmiljø innen stedsrelaterte data**

Kartverket skal i samarbeid med norske og internasjonale geofaglige miljøer sikre et høyt faglig nivå på norsk tjenesteutvikling for stedsrelaterte data.

## • Kartverkets forvaltningsområder

**Kartverkets viktigste oppgave er å sikre samfunnet autoritative data – data som er til å stole på.**

Kartverket har ansvar for å bygge og vedlikeholde en nasjonal stedsrelatert datainfrastruktur, som binder offentlig informasjon sammen i en digital modell av virkelighet. Den digitale modellen av virkeligheten skal understøtte både private og offentlige aktører i form av beslutningsstøtte, gjennom analyser, rådgivning, planlegging, applikasjoner og fremskrivninger.

## • Kartverkets rolle

Kartverket er nasjonalt fagorgan for stedsrelatert informasjon for sjø og land, geodesi, matrikkel og tinglysing av eiendom. Som fagorgan utøver Kartverket myndighets- og fasilitatoroppgaver innenfor fagområdene.

### Myndighetsutøver

Kartverket utøver myndighet på en rettssikker, brukervennlig og digital måte, basert på gjeldende og relevante lover, forskrifter, direktiver og konvensjoner. Kartverket bidrar til regelverksutvikling innen fagområdene.

### Fasilitator

Kartverket fungerer som et nav i samarbeidet med partnere nasjonalt og internasjonalt og er en pådriver for utvikling og effektivisering. Kartverket er den naturlige foretrukne partner i Norge for utvikling innen stedsrelatert data og leverer nyttige tjenester til samfunnet – offentlig forvaltning, næringslivet og publikum.

## Strategisk program: **Utvikle noden**

**Programmets mål er å utvikle én felles nasjonal node for digital stedsrelatert informasjon som er attraktiv og enkel å levere data til og hente data ut ifra.**

Med node mener vi et digitalt kontaktpunkt hvor all relevant stedsrelatert informasjon fra Kartverket og andre offentlige og private parter er tilgjengelig.

Geonorge utgjør den teknologiske grunnmuren i en felles nasjonal digital infrastruktur og skal blant annet inneholde katalogtjenester, datahoteltjenester, analyseverktøy og visningstjenester.

Kortnavn: **Utvikle noden**  
Programansvarlig:  
**Olav Petter Aarrestad**

### Relevante prosjekter og aktiviteter:

1. Geonorge
2. Kommunereformen
3. Ny nasjonal strategi for geodata (NSDI)
4. Geodatasky – teknisk løsning
5. Forprosjekt – utvikling av noden



#### **Geonorge**

Geonorge-prosjektet skal utvikle en felles nasjonal portal som vil gjøre tilgangen til offentlig kartdata enklere og mer brukervennlig. Dette vil gi stor samfunnsøkonomisk gevinst. Prosjektet skal være ferdig i 2017.

#### **Kommunereformen**

Kartverket vil i de kommende årene ha en rolle som

koordinator knyttet til systemer og prosesser som blir påvirket av kommunesammenslåingene.

Kartverket skal utvikle et testsystem for at brukere av matrikkeldata kan verifisere at deres respektive tjenester vil fungere ved den kommende kommunereformen. Testsystemet vil være på plass i 2016.

#### **Ny nasjonal strategi for geodata (NSDI)**

Kartverket tar initiativ til at det blir utarbeidet en nasjonal strategi for utvikling av den geografiske infrastrukturen i Norge. Strategien skal sette en klar retning for arbeidet med geografisk informasjon hos alle deltakere i infrastrukturen og bidra til å sikre eierskap og målrettede aktiviteter i alle ledd. Dette forutsetter bred oppslutning fra offentlige og private samarbeidsparter – både brukere, tjenestetilbydere og dataprodusenter.

#### **Geodatasky – teknisk løsning**

Kartverkets geodatasky tar mål av seg til å tilby veldrevne tjenester og løsninger for lagring og forvaltning av stedsrelaterte data i offentlig sektor. Geodataskyen skal fungere som en felles plattform for kosteffektive og interoperable løsninger i det nasjonale offentlige fellesskapet uten å være i konkurranse med kommersielle aktører.

#### **Forprosjekt – utvikle noden**

Kartverket skal i dette tverrgående forprosjektet utrede, kommunisere og planlegge videre aktiviteter for å bygge noden. Basert på forprosjektet vil det bli utarbeidet en prioritert prosjektportefølje med forslag til videre initiativer, både av teknologisk og innholdsmessig art. I dette arbeidet vil det bli lagt vekt på brukerperspektivet og samordning med blant annet partene i Norge digitalt, samt å integrere maritime aspekter.





## Strategisk program: Kompetanse og innovasjonskultur



**Prosjektet tar sikte på å bygge et kompetent fagmiljø basert på den nasjonale stedsrelaterte digitale infrastrukturen og andre datakilder for å bidra til innovasjon og verdiskaping.**

Kartverket skal ha kjernekompetansen om dataene og bruk og nytte av dataene. Kartverket skal bidra til verdiskaping og innovasjon ved å etablere nye løsninger og leveranser som kan videreføres og verdikes utenfor Kartverket. Utvikling av disse kan også kjøpes eksternt.

Kartverket skal tilrettelegge data for samfunnsanalyse. Samtidig skal vi utvikle underliggende analyser som er nødvendig for å fremstille dataene på riktig måte, behovsstyrt og hensiktsmessig for brukeren. Kartverket vil også presentere ferdige analyser på områder hvor det er naturlig.

Kortnavn: **Utvikle kompetanse og innovasjonskultur**  
Programansvarlig: **Reidun Kittelsrud**

### Relevante prosjekter og aktiviteter

1. Klimaovervåking
2. Optimalisering av satellittjenester
3. Videreutvikle kompetansesenter for samordnet eiendomsinformasjon
4. Starte bygging av kompetanse og innovasjonskultur

#### Klimaovervåking

Prosjektet tar sikte på å gi en mer presis klimaovervåking ved å analysere havnivå og havstrømmer med satellittdata. I dette arbeidet legges det hovedvekt på å skaffe innsikt i norske og arktiske områder i samarbeide med andre aktører.

#### Optimalisering av satellittjenester

Gjennom overvåkning og analysetjenester sikre at norske brukere får optimal utnyttelse av satellittbaserte tjenester for stedsfesting og navigasjon.

#### Videreutvikle kompetansesenter for samordnet eiendomsinformasjon

En videreutvikling av kompetansesenteret skal bidra til å styrke og systematisere formidling av kunnskap og kompetanse som fagorgan blant annet ved å profesjonalisere kontakten med brukerne på en mer systematisk og strukturert måte gjennom utveksling, innhenting, forvaltning og formidling av kunnskap og dermed bidra til bedre og økt bruk av eiendomsinformasjon.

Starte bygging av kompetanse og innovasjonskultur

- Styrke og dedikere ressurser til det videre arbeide med de ovenfor nevnte strategiske valg og prioriteringer. Støtte funksjonen med ekstern kompetanse på en slik måte at det skaper ny, varig kunnskap i Kartverket.
- Fasilitere prosesser på tvers av miljøer i Kartverket og Norge som utvikler og viser eksempler av relevante tverrgående analyser, framskrivninger og beslutningsunderlag basert på den nasjonale stedsrelatert digitale infrastrukturen og andre datakilder for å bidra til innovasjon og verdiskaping.
- Formidlingsforum etableres som ett nettverk for innovasjon.
- Identifisere og synliggjøre interne bidrag til innovasjon og verdiskaping.
- Etablere et felles kulturprogram som skal bidra til økt innovasjons- og endringsevne og være en drivkraft til å dra i samme retning.





## Strategisk program: Effektivisere og forbedre



### Effektivisere, harmonisere og automatisere oppdatering og kvalitetsforbedring av det geodetiske grunnlag, eiendoms-, kart- og dybde-data

Kartverket som nasjonalt fagorgan for stedsrelatert informasjon har et særlig ansvar for å sikre geodata som er til å stole på. Vi skal i egen regi og sammen med viktige aktører kontinuerlig søke etter verktøy, metoder og løsninger som gir forbedringer i det felles nasjonale datagrunnlaget vi forvalter.

Kortnavn: **Effektivisere og forbedre**

Programansvarlig:

**Erik Perstuen med støtte av Evert Flier**

### Relevante prosjekter og aktiviteter:

1. Observatoriet i Ny-Ålesund
2. E-tinglysning
3. Pilotprosjekt nasjonal høydemodell
4. Sentralisering av FKB-forvaltning
5. Matrikkelføringsprosjektet
6. Test av flygravimetri
7. Implementering av sertifiseringsordning for ekstern sjømåling
8. Innføring av NN2000
9. Samfunnsøkonomisk analyse for etablering et program for nasjonalt kystzone kartlegging
10. Felles referanseramme – sjø og land



### Observatoriet i Ny-Ålesund

Dagens observatorium i Ny-Ålesund er på slutten av sin levetid og bygger på gammelt og utdatert teknologi. Et nytt observatorium er nødvendig for å gi en mer presis overvåking av jorda.

### E-tinglysning

E-tinglysningsprosjektet skal levere løsning for elektronisk tinglysning på et øyeblikk. Endring i lovverk, forskrifter og systemløsning må gå hånd i hånd, og i første versjon er det prioritert 8 rettsstiftelser som profesjonelle aktører trenger for å dekke de største volumene av dokumenttyper.

### Nasjonal høydemodell

Kartverket skal i samarbeid med flere andre fagetater utarbeide en detaljert nasjonal høydemodell. Arbeidet vil pågå over 4-5 år og omfatter blant annet laserskanning fra fly og bilde-matching. Modellen vil gi svært detaljert terreng- og høydeinformasjon.

### Sentralisering av FKB-forvaltning

Gjennom prosjektet utvikles en nasjonal forvaltningsløsning for FKB-data og funksjonalitet for direkte oppdatering fra ulike klienter. Løsninger omfatter også utvikling og implementering av geosynkronisering for automatisert oppdatering av lokale kopier.

### Matrikkelføringsprosjektet

Gjennom 2015 og 2016 vil Kartverket kjøre et pilotprosjekt der vi tilbyr oss å føre utvalgte sakstyper i matrikkelen. Prosjektet er bemannet med ansatte i landdivisjonen og tinglysningsdivisjonen. Det inngås avtaler om føring for utvalgte kommuner som ønsker bistand. Pilotprosjektet vil gi grunnlag for vurdering av et eventuelt permanent føringstilbud i Kartverket.

### Test av flygravimetri

Gjennom innføringen av NN2000 får Norge et nytt og bedre høydesystem, i stedet for det gamle fra 1954. For å få full utnyttelse av det nye høydesystemet ved bruk av GNSS-teknikker trengs en oppdatert geoidmodell som ivaretar presisjonen i det nye høydesystemet. For å få til dette er det et behov for mer tyngdemåling i vårt langstrakte land. Frem til nå har tyngdemålinger tradisjonelt vært gjennomført som

punktmålinger på bakken. En mer effektiv måte å samle tyngdedata på, er å gjøre det fra fly. Dette skal prøves ut, for å se om de gamle produksjonslinjene med fordel kan moderniseres.

### Sertifiseringsordning for ekstern sjømåling

Kartverket skal etablere og drifte en sertifiseringsordning for ekstern sjømåling. Det vil føre til at flere eksterne aktører blir i stand til å levere dybde-data med godkjent standard, som kan brukes til flere formål. Dermed vil den totale sjømålingskapasiteten med godkjent kvalitet øke for Norge.

### Innføring av NN2000

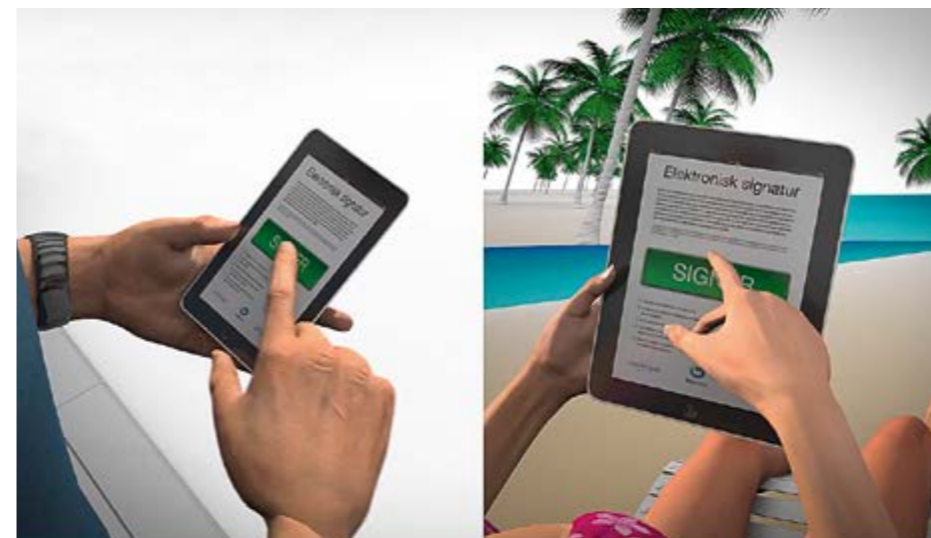
Dette er et mangeårig prosjekt som fullføres i løpet av 2017 og som vil erstatte det 60 år gamle eksisterende høydesystemet i Norge med et nytt og homogent system. NN2000 muliggjør bruk av moderne satellitteknologi, er bedre tilpasset geoiden og sikrer et vertikalt datum med Sverige og Finland.

### Samfunnsøkonomisk analyse for etablering et program for nasjonal kystzone-kartlegging

Prosjektet ønsker å gjennomføre en uavhengig samfunnsøkonomisk analyse med formål å dokumentere den konkrete samfunnsnyttene av å gjøre kystnære marine geodata lett tilgjengelig for samfunnet. I tillegg vil analysen dokumentere nytteverdi av å tilgjengeliggjøre marine geodata raskere gjennom et nasjonalt kystzonekartleggingsprosjekt satt opp mot økte kostnader.

### Felles referanseramme – sjø og land

Sammenhengen mellom de vertikale referanseramme på land og referansenivåene til sjøs er i dag ikke godt nok beskrevet. Det er derfor behov for en felles referanseramme som kan knytte sammen høyder på land og dybder til sjøs. En slik felles referanseramme vil føre til betydelige forenklinger og innsparinger på flere områder.







## Strategisk program: Utvikle myndighetsrollen

Kartverket ønsker å utvikle seg som myndighetsorgan på en rettssikker, brukervennlig og digital måte, basert på gjeldende rett. Kartverket skal være et klart og tydelig forvaltningsorgan som bidrar til regelverksutvikling på sine fagområder.



Kortnavn: **Utvikle myndighetsrollen**  
Programansvarlig: **Jens Christian Leonthin**

### Relevante prosjekter og aktiviteter:

Kartverket skal iverksette flere interne tiltak i forhold til hvordan myndighetsrollen skal utøves.

- Juridisk tjeneste tar ansvar for å avklare og øke bevisstheten om hva som ligger i myndighetsrollen for alle områder hvor vi har denne rollen. Dette arbeidet skal gjøres i tett samarbeid med divisjonene og tjenestene.
- Juridisk tjeneste skal utforme prosedyrer for hvordan tilskudd/avtaler og anskaffelser skal foregå.
- Juridisk tjeneste skal utforme prosedyrer for hvordan saksbehandlingen skal skje i saker hvor Kartverket forbereder og/eller fatter forvaltningsmessige vedtak (enkeltvedtak/beslutninger/klagesaker)
- Videreutvikle prosjektdokumentasjon, slik at regelverksutvikling blir en del av prosjektbeskrivelsen der dette er relevant.

### Prosjekter under forberedelse og initiering

Hvert av programmene har flere prosjekter i planleggings- eller gjennomføringsfasen, samt en rekke tiltak i idéfasen på vei frem til et eventuelt prosjektforslag.

Opplistingen er ikke endelig, og den strategiske handlingsplanen vil revideres årlig for å synliggjøre nye vedtatte prosjekter kommet til gjennom virksomhetsplanleggingen. Første revisjon 2016.



Kartverket

[www.kartverket.no](http://www.kartverket.no)